

# **Jaarrekening 2025**

## INHOUDSOPGAVE

Jaarrekening 2025.....	1
Inhoudsopgave .....	2
Aanbiedingsbrief.....	4
Samenvatting.....	7
Leeswijzer.....	9
Bestuur en ondersteuning .....	11
Veiligheid .....	22
Verkeer, vervoer en waterstaat .....	27
Economie.....	34
Onderwijs, sport, cultuur en recreatie.....	42
Sociaal domein .....	52
Volksgesondheid en milieu.....	70
Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing .....	80
Recapitulatie van baten en lasten .....	87
Indicatoren.....	89
Algemene dekkingsmiddelen.....	91
Paragrafen.....	92
A. Lokale heffingen.....	92
B. Weerstandsvermogen en risicobeheersing.....	96
C. Onderhoud kapitaalgoederen .....	104
D. Financiering .....	110
E. Bedrijfsvoering .....	115
F. Verbonden partijen.....	124
G. Grondbeleid .....	139
H. Openbaarheidsparagraaf.....	144
I. Opvang vluchtelingen .....	147
J. Maatregelen vanwege korting gemeentefonds 2026.....	150
Jaarrekening.....	152
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	152
Balans.....	160
Toelichting op de balans.....	160
Overzicht van baten en lasten met toelichting.....	174
Overzicht van incidentele baten en lasten.....	179
Overzicht taakvelden .....	184
WNT verantwoording.....	186

SISA-bijlage.....	187
Rechtmatigheidsverantwoording .....	204
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	205
Bijlagen.....	207
Bijlage 1: Rapportage interbestuurlijk toezicht .....	207
Bijlage 2 - Lijst met gebruikte afkortingen.....	208

# AANBIEDINGSBRIEF

Geachte raadsleden,

Hierbij bieden wij u de jaarstukken 2025 aan. Met deze jaarrekening en het jaarverslag leggen wij verantwoording af over het in 2025 gevoerde beleid, de geleverde prestaties en de daarbij behorende lasten en baten.

De jaarstukken geven u per programma inzicht in wat wij hebben bereikt, welke inspanningen daarvoor zijn geleverd en welke middelen daarmee gemoeid waren. Daarmee vormt dit document zowel een financiële verantwoording als een inhoudelijke terugblik op de voortgang van het collegeprogramma Vitaal Vooruit 2022–2026.

2025 was het laatste volledige jaar van deze bestuursperiode. Dat maakt deze jaarrekening tevens een logisch moment om te reflecteren op de uitvoering van het collegeprogramma in de afgelopen jaren, de keuzes die zijn gemaakt en de opgaven die doorlopen richting de komende jaren.

De afgelopen 4 jaar is veel gerealiseerd. In 2025 zijn nagenoeg alle in de begroting voorgenomen activiteiten uitgevoerd. Bestuur en organisatie hebben daarmee laten zien resultaten te kunnen leveren en ambities waar te maken. Tegelijkertijd nemen de complexiteit van vraagstukken en de verwachtingen richting de gemeente toe. Dit vraagt om scherpe prioritering, realistische planning en ruimte om te sturen op kwaliteit en continuïteit.

Het jaar 2025 kende stevige uitdagingen. In het sociaal domein nemen de kosten toe, terwijl in het fysieke domein de druk op ruimte, woningbouw, bereikbaarheid en duurzaamheid onverminderd hoog is. Daarnaast is de gemeente bij veel dossiers afhankelijk van partners, andere overheden en (participatie- en) juridische procedures. Dat vraagt om bestuurlijke wendbaarheid én om een organisatie die duurzaam inzetbaar blijft.

Tegen deze achtergrond is het een prestatie dat wij met beperkte financiële middelen en een relatief compacte ambtelijke organisatie de afgesproken werkzaamheden hebben uitgevoerd en op veel dossiers concrete stappen hebben gezet. Hieronder benoemen wij – zonder volledig te kunnen zijn – de belangrijkste ontwikkelingen en resultaten over 2025.

Het collegeprogramma Vitaal Vooruit 2022–2026 zet in op vitale gemeenschappen en inwoners, vitale kernen en een vitaal buitengebied. In 2025 zijn langs deze drie lijnen zichtbare resultaten boekt.

## **Vitale gemeenschappen en inwoners**

Wij zetten ons in voor een gemeente waarin inwoners kunnen meedoen en tijdig passende ondersteuning krijgen. In het sociaal domein blijft de kostenontwikkeling, met name binnen Wmo en jeugdhulp, een structurele uitdaging. Daarom is in 2025 nadrukkelijk gestuurd op het versterken van de sociale basis, het normaliseren van hulpvragen en het waar mogelijk collectivieren van ondersteuning. Binnen de Wmo leidt dit tot betere beheersing van uitgaven, met behoud van toegankelijkheid. Ten opzichte van de begroting zien we hier dan ook een voordelig resultaat qua kostenontwikkeling ondanks forse prijsstijgingen door de nieuwe regionale inkoop per 1-1-2025. Daarentegen zien we de kosten bij de Jeugdzorg over 2025 hoger uitvallen dan begroot. Hiervoor is de belangrijkste oorzaak de regionale inkoop per 1-1-2025 die aanzienlijke prijsstijgingen tot gevolg heeft gehad die vooraf slecht in te schatten waren gezien de afhankelijkheid met het zorggebruik van verschillende producten. Daarentegen zien we ook binnen de Jeugdzorg voorzichtige positieve ontwikkeling in de volumes, aantal cliënten en zorg per cliënt, die past bij de ingezette veranderbeweging gericht op normalisering, collectivering en het versterken van de sociale basis. De eerste effecten hiervan zijn zichtbaar in het afremmen van de volumegroei, maar de beweging vraagt tijd en de effecten zijn nog kwetsbaar. Verdere inzet en investeringen zijn nodig voordat sprake is van structurele resultaten. Voor zowel Jeugd als Wmo vindt u in de toelichting bij programma Sociaal Domein een nadere duiding per taakveld van de over- en onderschrijdingen.

Op het terrein van participatie, schulden en inkomen is ingezet op het behouden van financiële stabiliteit en het eerder bereiken van inwoners met (dreigende) schulden. Tegelijkertijd blijft de opgave rond bestaanszekerheid groot: juist kwetsbare huishoudens vragen om een gerichte, integrale benadering met oog voor werk, inkomen, gezondheid en passende ondersteuning. Onze inzet is erop gericht om problemen zoveel mogelijk te voorkómen en – waar dat niet kan – snel en effectief te interveniëren.

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet richting meer financiële doelmatigheid onder andere binnen de opgerichte Gemeenschappelijke Regeling Jeugd en Wmo. Daarnaast is in het kader van de herinrichting van de toegang tot het sociaal domein gewerkt met een lerende werkpraktijk samen met onze partners wat waardevolle inzichten oplevert voor de governance, huisvesting, basishulp, financiën en werkprocessen.

### **Vitale kernen en vitaal buitengebied**

Voor de vitaliteit van onze kernen is passende woningbouw, ruimte voor voorzieningen en een goede bereikbaarheid essentieel. In 2025 is een update van de Woonvisie vastgesteld, is gewerkt aan de versnelling van de woningbouwprojecten en zijn 48 ruimtelijke initiatieven op de intaketafel behandeld waarvan er 26 als kansrijk zijn aan te merken.

Voor het realiseren van onze woningbouwbehoefte en bedrijventerreinen zijn we afhankelijk van andere overheden. In 2025 is een stevige lobby gevoerd om de provincie en het Rijk te overtuigen van de noodzaak en het belang van voldoende woningen en ruimte voor bedrijvigheid om Krimpenerwaard vitaal te houden. In dit kader is ook een regionale zienswijze geschreven op de Herziening van het Omgevingsbeleid 2025 van de provincie waarin regels over bouwen zijn opgenomen.

Op mobiliteit en verkeersveiligheid is een integrale koers voorbereid. Samen met inwoners, bedrijven en andere belanghebbenden is het Ontwerp Omgevingsprogramma Mobiliteit opgesteld. Daarnaast zijn de belangen van Krimpenerwaard actief ingebracht bij grote infrastructurele werkzaamheden door andere wegbeheerders (onder meer N210 en diverse bruggen), met nadruk op bereikbaarheid en veiligheid en het beperken van overlast. In het kader van de woningbouwopgave is een verkeersonderzoek uitgevoerd naar de effecten op de hoofdinfrastructuur; de knelpunten en benodigde maatregelen zijn eind 2025 aan uw raad gepresenteerd.

Voor een toekomstbestendige leefomgeving zijn in 2025 overkoepelende programma's en kaders verder uitgewerkt, waaronder het Omgevingsprogramma Warmtetransitie en het beleidskader Lokaal Eigendom. Hiermee is ingezet op energiebesparing, het principe 'zon op dak vóór zon op land' en op het eerlijker verdelen van lusten en lasten door omwonenden meer zeggenschap te geven bij energieprojecten. Parallel hieraan is voortgang geboekt bij diverse (maatschappelijke) voorzieningen en ruimtelijke projecten, waaronder de oplevering van het Schoonhovens College en sporthal De Meent en de voorbereiding van meerdere onderwijshuisvestingslocaties.

In het buitengebied is in 2025 gewerkt aan perspectief voor landbouw en aan maatregelen die passen bij het veenweidelandschap. In lokaal verband is het gebiedsproces landelijk gebied (ZH-PLG) voortgezet en is in december 2025 een Ontwerp Gebiedsplan als tussenresultaat aangeboden aan de provincie Zuid-Holland. Daarnaast zijn stappen gezet om bodemdaling en CO<sub>2</sub>-uitstoot uit veen te beperken, onder meer via pilots met waterinfiltratiesystemen en klei in veen. Deze aanpak vraagt om lange adem, consistente samenwerking en duidelijke keuzes over middelen en uitvoering.

Ook is ingezet op het tegengaan van ondermijning. In 2025 zijn integrale controles uitgevoerd met ketenpartners. Daarmee is het preventieve en repressieve instrumentarium in de praktijk benut en is waar nodig handhavend opgetreden.

### **Bestuur, organisatie en financiële sturing**

De raad heeft op 11 november 2025 de meerjarenbegroting 2026 vastgesteld, inclusief geprioriteerde maatregelen die ingezet kunnen worden voor een structureel sluitend meerjarig beeld. Om beter te kunnen sturen en verantwoorden is in 2025 een nieuwe financiële applicatie in gebruik genomen. De basisinrichting en procesaanpassingen zijn gerealiseerd; de efficiëntie- en informatievoordelen worden de komende jaren verder zichtbaar.

De realisatie van het nieuwe gemeentekantoor is in een afrondende fase gekomen. De ingebruikname en verhuizing wordt medio 2026 verwacht. Daarnaast is in 2025 geïnvesteerd in aantrekkelijk werkgeverschap en het op orde brengen van de personele bezetting. De recruitmentinzet heeft bijgedragen aan een stijging van het aantal ingevulde vacatures. Nieuwe medewerkers hebben een onboardingsprogramma doorlopen en een nieuw recruitmentsysteem met vernieuwde wervingsomgeving is geïmplementeerd.

De samenwerking met andere overheden is in 2025 verder versterkt. Zowel ambtelijk als bestuurlijk is ingezet op belangenbehartiging via inspraakmomenten en gerichte brieven, onder meer ten behoeve van wonen, werken, bereikbaarheid en het landelijk gebied. Ook is bijgedragen aan de doorontwikkeling van de regionale samenwerking in Midden-Holland en aan nieuwe samenwerkingsvormen, waaronder de Regio Deal.

### **Financieel resultaat en vooruitblik**

Wij sluiten het jaar 2025 af met een positief resultaat van bijna 5,6 miljoen. Dit saldo is het gevolg van meerdere voor- en nadelen die per programma zijn toegelicht. Het resultaat vraagt om zorgvuldige duiding: veel meevallers zijn incidenteel en ontwikkelingen kunnen erg fluctueren.

Onze financiële toekomst blijft onzeker. Het zogenoemde ravijnjaar is inmiddels verschoven naar 2028, maar daarmee is het probleem nog niet opgelost. Vooral de ontwikkeling van het gemeentefonds en de structurele bijdrage voor de middellange termijn vragen om voortdurende aandacht. Dit betekent dat we, ook wanneer we een positief jaarresultaat behalen, moeten blijven sturen op realistische ambities, scherpe prioriteiten en een solide meerjarig perspectief.

Met het oog op de afronding van deze bestuursperiode en de overdracht aan een nieuw college is het belangrijk te blijven investeren in uitvoeringskracht en kwaliteit. Alleen zo kunnen keuzes duurzaam worden gerealiseerd zonder structurele overbelasting. Als college zien we dat we veel vragen van onze medewerkers: inzet, flexibiliteit en loyaliteit. Het is aan het bestuur om hierin bewuste keuzes te maken en, waar nodig, te investeren in capaciteit.

Wij vertrouwen erop dat u met deze jaarstukken een helder beeld krijgt van de gerealiseerde doelen en de financiële uitkomsten over 2025. De structurele financiële gevolgen die uit deze jaarrekening voortvloeien, worden waar mogelijk verder uitgewerkt en betrokken bij de komende planning- en control producten. Wij zien uit naar de behandeling van de jaarstukken in uw raad.

Burgemeester en wethouders van Krimpenerwaard  
de secretaris, de burgemeester,

J. Hennip

Ir. J. Beenakker

# SAMENVATTING

## Algemeen

In de jaarstukken wordt eindverantwoording afgelegd over de uitvoering van de ambities, zoals verwoord in de programmabegroting en eventueel bijgesteld in de vastgestelde tussentijdse rapportage of separate voorstellen. Er wordt aangegeven in welke mate de opgenomen resultaten en inspanningen zijn gerealiseerd en er wordt verantwoording afgelegd over daarvoor uitgevoerde inspanningen en de inzet van financiële middelen. De structuur van de Jaarstukken wordt bepaald door wettelijke en niet-wettelijke voorschriften. Het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) omvat de wettelijke voorschriften voor de jaarstukken. De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag, de jaarrekening en een tweetal bijlagen. De resultaatbestemming wordt in een afzonderlijk raadsvoorstel aangeboden aan de gemeenteraad.

## Resultaat 2025

Het jaar 2025 sluit met een positief resultaat van bijna € 5,6 mln voor bestemming van het rekeningresultaat. Dat betekent dat 97% van het bedrag dat in onze begroting stond is uitgegeven. Onderstaande tabel geeft een weergave van het saldo baten en lasten en de daarbij behorende reserve mutaties. De gemeente heeft in 2025 aangestuurd op een sluitende begroting waarbij de structurele lasten gedekt zijn met structurele baten en de incidentele lasten met incidentele baten.

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-174.067	-188.677	-199.426	-193.068	6.358
Baten	180.599	184.651	193.499	196.617	3.118
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>6.532</b>	<b>-4.026</b>	<b>-5.927</b>	<b>3.549</b>	<b>9.476</b>
Stortingen	-21.961	-11.194	-22.190	-21.729	460
Onttrekkingen	19.723	15.220	28.117	23.752	-4.365
Mutaties reserves	-2.238	4.026	5.927	2.023	-3.904
<b>Geraamd resultaat</b>	<b>4.294</b>	<b>-0</b>	<b>-</b>	<b>5.572</b>	<b>5.572</b>

## Toelichting resultaat

Het rekeningresultaat bestaat uit het saldo van baten en lasten (resultaat vóór bestemming) en het saldo van de reservemutaties. Het totaal vormt het resultaat ná bestemming. Deze opbouw is verplicht en volgt uit het Besluit Begroting en Verantwoording voor gemeenten (BBV). Het verschil tussen het resultaat voor en na bestemming betreft de reservemutaties. Reservemutaties gaan over dekking van gerealiseerde uitgaven (onttrekkingen aan reserves) en over reserveringen voor toekomstige uitgaven (toevoegingen aan reserves).

Over het boekjaar 2025 bedraagt het gerealiseerde saldo van baten en lasten € 3,5 miljoen positief (resultaat vóór bestemming). Na verwerking van de mutaties in de reserves, die € 2 miljoen positief bedragen, komt het totale resultaat uit op bijna € 5,6 miljoen positief (resultaat ná bestemming).

Het positieve resultaat is in hoofdzaak het gevolg van incidentele meevallers binnen het Sociaal Domein (€ 1,4 miljoen). Deze zijn voornamelijk gerelateerd aan inburgering, wet sociale werkvoorziening, inkomensregelingen, jeugd en wmo. Daarnaast is er een voordeel ontstaan van (€ 1,3 miljoen) in verband met de vrijval voorziening wethouderspensionen. De gemeente Krimpenerwaard ontving laat in het jaar, meer bijdragen van het Rijk (€ 1 miljoen). Tevens is er sprake van incidentele meevallers op onder andere de onderdelen grondverkoop en bouwleges (€ 1 miljoen). Daarnaast is er voordeel ontstaan op de afschrijvingslasten in verband met vertraging van een aantal projecten (€ 0,3 miljoen). Verder zijn verspreid over diverse taakvelden meerdere kleinere financiële voor- en nadelen gerealiseerd, die gezamenlijk een voordeel (€ 0,5) miljoen bedragen.

Hoewel het resultaat over 2025 positief is, benadrukken wij dat dit grotendeels voortkomt uit incidentele posten. De beperkte structurele elementen die in het resultaat zijn verwerkt, worden meegenomen in de P&C-cyclus van 2026. Op die manier kunnen zij zorgvuldig worden gewogen binnen de meerjarige financiële afwegingen.

Een deel van dit bedrag is in 2026 of latere jaren nodig voor projecten of lasten die eigenlijk voor 2025 geraamd waren, maar die wegens diverse omstandigheden geen doorgang konden vinden en in of na 2026 wel door moeten gaan. Hiervoor treft u separaat een voorstel aan met de zogenoemde 'bestemmings- en overhevelingsvoorstellen' ter bestemming van het rekeningresultaat.

In de programmaverantwoording leest u per taakveld een verdere toelichting en het verloop van de projectbudgetten en investeringen.

## Weerstandsvermogen

De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing geeft een overzicht van de belangrijkste risico's van de gemeente Krimpenerwaard. De weerstandscapaciteit bedraagt eind 2025 € 33.545.000. De geïntariseerde risico's bedragen € 6.792.000. Het weerstandsvermogen is de verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de geïntariseerde risico's. Dit kengetal geeft een momentopname op basis van de reservestanden eind 2025. Het verhoudingsgetal bedraagt 4,9 en is daarmee hoger ten opzichte van 3,9 bij de begroting 2026.

De benodigde weerstandscapaciteit op basis van de geïntariseerde risico's bedraagt € 3,4 miljoen. Bij de begroting 2026 was dit € 4,0 miljoen. Het totaalbedrag is daarmee nagenoeg gelijk. Bij de jaarrekening 2024 was dit € 7,2 miljoen. Het totaal aan risico's is dus gelijk aan het risicobedrag van de begroting 2026. Alle risico's zijn geactualiseerd. We zien over het algemeen geen grote nieuwe risico's ontstaan of eerder genoemde risico's vervallen.

De onzekerheid met betrekking tot de financiële risico's inzake de opvang van vluchtelingen blijft nog voortduren, mede gezien de landelijke onduidelijkheid over de Spreidingswet en de oorlog in Oekraïne.

	Risicoinventarisatie (x € 1.000)	Weerstandscapaciteit (x € 1.000)	Weerstandsvermogen
Jaarrekening 2025	6.792	33.545	4,9
Begroting 2026	8.119	32.000	3,9

# LEESWIJZER

## Jaarstukken

Met de jaarstukken 2025 van de gemeente Krimpenerwaard legt het college van burgemeester en wethouders verantwoording af aan de gemeenteraad over gerealiseerde doelstellingen, uitgevoerde activiteiten en de inzet van financiële middelen. De jaarstukken zijn daarmee ook een belangrijk instrument om inhoud te geven aan de controlerende rol van de gemeenteraad. De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bevat nog twee bijlagen.

## Jaarverslag

Het jaarverslag vormt het eerste onderdeel van de jaarstukken en bestaat uit de programmaverantwoording en de paragrafen. In de programma's en de paragrafen wordt verantwoording afgelegd over de beleidsmatige aspecten. De opbouw van de programma's en paragrafen is hetzelfde als de programmabegroting 2025.

Ieder hoofdstuk uit de programmaverantwoording begint met een korte introductie van het programma en een beschrijving van het effect dat met het betreffende programma wordt beoogd.

De verantwoording per programma vindt plaats op basis van de geformuleerde beleidsspeerpunten met de daaraan gekoppelde ER-doelen en de inspanningen. Deze speerpunten zijn door de gemeenteraad met de behandeling van de begroting 2025 vastgesteld.

In het jaarverslag blikken we terug op wat we gepland hadden om uit te voeren in 2025. Er wordt aangegeven in welke mate de opgenomen resultaten en inspanningen zijn gerealiseerd. Daarnaast wordt verantwoording afgelegd door middel van de daarvoor opgenomen indicatoren, uitgevoerde inspanningen en inzet van financiële middelen. Daarmee sluiten we aan bij het voorschrift van de BBV om binnen de programmaonderdelen onderscheid te maken in de 3 w-vragen (wat hebben we bereikt?, wat hebben we daarvoor gedaan?, wat heeft het gekost?). De verantwoording van de project- en investeringsbudgetten is in de programma's opgenomen. Als een budget wordt afgesloten wordt dat aangegeven.

De paragrafen behandelen onderwerpen die dwars door de programma's van de begroting heen lopen en die van belang zijn voor het verkrijgen van inzicht in de wijze waarop de gemeente haar beleidsdoelen verwezenlijkt. Het betreft de verplichte paragrafen op basis van Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Dit zijn de paragrafen lokale heffingen, weerstandsvermogen en risicobeheersing, onderhoud kapitaalgoederen, financiering, bedrijfsvoering, verbonden partijen en grondbeleid. Daarnaast zijn de facultatieve paragrafen opvang vluchtelingen en de openbaarheidsparagraaf toegevoegd.

De door het BBV voorgeschreven verplichte basis-set van beleidsindicatoren is in het jaarverslag opgenomen. Doel hiervan is de jaarrekening inzichtelijker te maken en een betere onderlinge vergelijkbaarheid van gemeentelijke jaarrekeningen te verkrijgen.

## Jaarrekening

Deze jaarrekening bevat de financiële verantwoording over 2025 en bestaat uit de balans, de toelichting op de balans en een analyse van de afwijkingen tussen begroting (na wijziging) en de jaarstukken op de baten en lasten per programma. Daarnaast bevat de jaarrekening een overzicht van structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserve, een overzicht van incidentele baten en lasten en het overzicht van de geraamde baten en lasten per taakvelden. Verder zijn in het onderdeel jaarrekening ook enkele verplichte overzichten opgenomen, zoals de Wet normering topinkomens-verklaring (WNT) en de Single information Single Audit-verklaring (SiSa). Via de SiSa-verklaring leggen we aan het Rijk en Provincie verantwoording af over ontvangen subsidies en uitkeringen.

De jaarrekening kent twee bijlagen. De eerste bijlage betreft de Rapportage Interbestuurlijk Toezicht. De tweede bijlage betreft een overzicht waarin een toelichting is opgenomen op de afkortingen die in de jaarstukken worden gebruikt.

## Beleidspeerpunten

Om de herkenbaarheid van de rapportage te bevorderen is de lay-out in overeenstemming met de indeling van de begroting 2025. Voor het rapporteren op de resultaten in doelen, inspanningen en financiën is in een donkergroene kleur onderaan het diagram 'Verantwoording' toegevoegd.

## Financieel overzicht

In de tabel is de verdeling per taakveld opgenomen, gesplitst in lasten, baten en reservemutaties. De bedragen in de tabellen van de rapportage zijn x € 1.000. Cijfers worden als volgt gepresenteerd: Voordeel (+) en Nadeel (-). In de cijferanalyse op de taakvelden worden de afwijkingen tussen de realisatie en de begroting vanaf € 50.000, zowel positief als negatief, toegelicht, volledige aansluiting tussen het taakveldresultaat (cijfers) en de toelichting is er daarom niet altijd.

Het kan voorkomen dat het totaal van de mutaties op een taakveld bijvoorbeeld € 200.000 bedraagt, waarbij in de toelichting bij het betreffende taakveld wordt ingegaan op bijvoorbeeld € 110.000 aan mutaties. Het deel dat niet wordt toegelicht betreft meerdere mutaties elk kleiner dan € 50.000. Dit is in lijn met voorgaande jaren.

## BESTUUR EN ONDERSTEUNING



Dit programma behandelt de overkoepelende taakvelden van het bestuur, de ondersteuning daarvan door de gemeentelijke organisatie en de relatie tussen de burger en het bestuur van de gemeente Krimpenerwaard. Betrokken en betrouwbaar in dienstverlening staat hierin centraal. De gemeente Krimpenerwaard staat voor een uitstekende dienstverlening. Speerpunten zijn betrouwbaar, snel, digitaal waar het kan en op maat waar nodig of gewenst.

In dit programma zijn de middelen opgenomen voor burgerzaken, bestuurlijke samenwerking, ondersteuning van het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad.

**1-01-We werken proactief aan een dienstverlening die meer op de vraag gericht is.**

## Dienstverlening: Inwoner centraal

<b>AMBITIE</b>	Het is onze ambitie dat inwoners, ondernemingen en organisaties ook echt een verschil gaan merken in onze dienstverlening. We denken vanuit onze inwoners en streven naar meer nabijheid. We richten ons met name op zoveel mogelijk persoonlijk contact tussen bestuur, inwoners, organisaties en ondernemers. We zetten in op het eenvoudiger en sneller aanvragen van (digitale) producten en diensten.
<b>ER-DOEL</b>	We werken proactief aan een dienstverlening die meer op de vraag gericht is.
<b>WE METEN</b>	De klanttevredenheid via KlantinFocus. Algemene indicator is de driejaarlijkse burgerpeiling.
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We werken doorlopend aan een toegankelijke website voor iedereen. We gaan (nog) meer processen en formulieren ook digitaal aanbieden. We bekijken bij elke klacht wat we ervan kunnen leren om onze dienstverlening te verbeteren. We zetten mystery guests in om onze (telefonische) bereikbaarheid te onderzoeken.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Als de vraag naar onze dagelijkse dienstverlening toeneemt, zetten we meer mensen in op de uitvoering. We investeren in datagedreven werken, waardoor we gerichter kunnen werken, sturen en verantwoorden.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	De toegankelijkheid van de website en de digitalisering van diensten en producten is inmiddels in het lopende proces verwerkt. Bij klachtbehandeling is meer capaciteit ingezet op verbeteraspecten van de dienstverlening. Het onderzoek naar telefonische bereikbaarheid is gedeeld met de raad.

## 1-02-We betrekken inwoners en ondernemers meer en beter bij initiatieven.

### Burger- en overheidsparticipatie

<b>AMBITIE</b>	Betere en meer gedragen besluitvorming door burger- en overheidsparticipatie.
<b>ER-DOEL</b>	We betrekken inwoners en ondernemers meer en beter bij initiatieven.
<b>WE METEN</b>	Het al dan niet realiseren van het digitaal participatieplatform. Het aantal ontwikkelde participatie-instrumenten. Het aantal burger- en overheidsparticipatietrajecten per jaar via het platform.
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We inventariseren de mening van onze inwoners via de driejaarlijkse burgerpeiling
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We organiseren burger- en overheidsparticipatie als vast onderdeel van beleid, initiatieven en projecten.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	De burgerpeiling geeft ons een goed beeld van hoe inwoners onze dienstverlening ervaren. In 2025 zagen we dat aanvullend onderzoek naar specifieke onderwerpen nog meer bruikbare inzichten oplevert en helpt om onze dienstverlening verder te verbeteren. Daarom onderzoeken we hoe we dit soort onderzoeken vaker en gerichter kunnen inzetten. In 2025 is daarnaast, op basis van de evaluatie, samen met de gemeenteraad, het college, medewerkers en inwoners gewerkt aan de voorbereiding van het nieuwe participatiebeleid.

## 1-03-We starten uiterlijk 2024 (onder voorbehoud van bezwaar en beroep) met de bouw van een 'Huis voor de gemeente' als centrale werk- en ontmoetingsplek.

## Realisatie nieuw gemeentekantoor

<b>AMBITIE</b>	Het realiseren van een nieuwe huisvesting voor de gemeentelijke organisatie, gunstig gelegen en goed bereikbaar voor alle inwoners van de Krimpenerwaard.
<b>ER-DOEL</b>	We starten uiterlijk 2024 (onder voorbehoud van bezwaar en beroep) met de bouw van een 'Huis voor de gemeente' als centrale werk- en ontmoetingsplek.
<b>WE METEN</b>	De realisatie van de nieuwe huisvesting waarbij we rekening houden met de vastgestelde uitgangspunten.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Afronden van de bouw, de oplevering en het in gebruik nemen van de nieuwe huisvesting.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	Eind 2025 is de bouw van het nieuwe gemeentehuis en de aanleg van de buitenruimte, in een afrondende fase gekomen. Onder voorbehoud van de winterse weersomstandigheden wordt verwacht dat de oplevering, ingebruikname en verhuizing medio 2026 is afgerond.

## 1-04-We blijven een financieel stabiele en gezonde gemeente.

### Structureel sluitende begroting

<b>AMBITIE</b>	We maken continu de afweging tussen inzet om onze ambities te bereiken, uitvoering van wettelijke taken, redelijke lasten voor onze inwoners en een gezonde financiële positie. Bij eventuele bezuinigingsscenario's zijn participatie en draagvlak van belang.
<b>ER-DOEL</b>	We blijven een financieel stabiele en gezonde gemeente.
<b>WE METEN</b>	Structurele exploitatieruimte $\geq 0\%$ Netto schuldquote $\leq 100\%$
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Verbeteren efficiëntie en informatievoorziening van de financiële processen en documenten door het werken met een nieuw financieel pakket. Stapsgewijs voorbereiden van keuzes over de opties om te komen tot een sluitende begroting voor 2026 en verder.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Doorvoeren van de keuzes in het kader van een structureel sluitende begroting in het beleid en de uitvoering van de organisatie.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	Op 11 november 2025 heeft de gemeenteraad de meerjarenbegroting 2026 vastgesteld. Onderdeel hiervan zijn de bij de Kadernota 2026 gekozen en vastgestelde geprioriteerde maatregelen. Deze maatregelen tellen op tot in totaal ruim € 3 miljoen financiële ruimte in 2029. Door inzet van deze maatregelen is sprake van een structureel sluitende meerjarenbegroting. Om aan de snel veranderde informatiebehoefte te kunnen blijven voldoen is in 2025 een nieuwe financiële applicatie in gebruik genomen. De basisinrichting is gedaan en de financiële processen zijn daarop aangepast. De vervanging van een applicatie voor de gehele organisatie heeft veel impact. De voordelen in efficiency en verbeterde informatie zullen vooral de komende jaren zichtbaar worden.

## 1-05-We bereiken meer samen met andere overheden.

## Samenwerking met andere overheden

<b>AMBITIE</b>	De gemeente Krimpenerwaard werkt positief, vanuit een zelfbewustzijn en met oog voor eigen ambities, samen met andere overheden. Om zo doelen op het gebied van woningbouw en werkgebieden, de toekomst van het landelijk gebied, bereikbaarheid en gezamenlijke taken op het gebied van het sociaal domein dichterbij te brengen.
<b>ER-DOEL</b>	We bereiken meer samen met andere overheden.
<b>WE METEN</b>	-
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	De regio realiseert in 2025 een concreet programma voor drie centrale opgaven van Midden-Holland: 1. duurzame groei 2. bereikbaarheid 3. economische vitaliteit Langs deze lijn worden regio-activiteiten geprioriteerd en resultaten inzichtelijk gemaakt. Hiertoe wordt de regio versterkt en ingericht als een overzichtelijk regionaal programmabureau.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We (blijven) participeren in regionale samenwerking, we lobbyen en trekken proactief samen op met andere overheden om de Krimpenerwaard voor nu en in de toekomst vitaal te houden. We versterken de uitvoeringskracht in de regio.
<b>MIDDELEN 2025</b>	Structureel: 200.000 bijdrage regio M-H
<b>VERANTWOORDING</b>	Zowel ambtelijk als bestuurlijk is vol ingezet op de lobby door inspraakmomenten en gerichte brieven. Het versterken van de (regionale) samenwerking heeft vorm gekregen door ambtelijke en bestuurlijke inbreng bij de vorming van de nieuwe organisatie van de Regio Midden-Holland. De stuurgroep, o.l.v. onze burgemeester, heeft de governance en inrichtingsschets van de nieuwe organisatie vormgegeven en eind 2025 is gestart met het opstellen van de strategische agenda voor de regio. Ook is de uitvoering versterkt in nieuwe samenwerkingsvormen als de Regiodeal.

## 1-06-We zijn een aantrekkelijker werkgever.

### Aantrekkelijk werkgeverschap

<b>AMBITIE</b>	Door zich te profileren als een aantrekkelijk werkgever wil de gemeente Krimpenerwaard nu en in de toekomst goed personeel behouden en werven.
<b>ER-DOEL</b>	We zijn een aantrekkelijker werkgever.
<b>WE METEN</b>	De instroom, doorstroom en uitstroom van personeel. Medewerkerstevredenheid.
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Verdere uitrol van alle onderdelen van het strategisch P&O plan die een bijdrage leveren aan het aantrekkelijk werkgeverschap.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 bleek de focus op recruitment opnieuw nodig en zijn er mooie resultaten behaald. Zo zagen we een grote stijging van het aantal (ingevulde) vacatures (110 in 2025, tegenover 54 in 2023 en 75 in 2024). Alle nieuwe medewerkers hebben een uitgebreid onboardingprogramma doorlopen, zodat zich snel en goed thuis voelen in de organisatie en in hun functie. We zien ook dat Via Via Recruitment aantoonbaar heeft bijgedragen aan het invullen van het hoge aantal vacatures. Daarnaast heeft Recruitment een nieuw recruitmentsysteem aanbesteed en geïmplementeerd, met daaraan gekoppeld een vernieuwde WerkenBij-website. Daarnaast is er gewerkt aan een nieuwe gesprekscyclus waarin medewerkers minimaal twee keer per jaar een gesprek met hun manager voeren gericht op hun ontwikkeling. De verwachting is dat dit behoud en interne mobiliteit ten goede komt.

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

## Verbonden Partijen

- Regio Midden Holland
- Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)
- Streekarchief Midden Holland
- Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)
- Oasen BV
- Stedin

## Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
0.1 Bestuur	-5.228	-5.212	-7.679	-6.207	1.472
0.2 Burgerzaken	-1.841	-1.591	-1.921	-1.787	134
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-410	-687	-638	-585	52
0.4 Overhead	-23.185	-23.774	-25.624	-25.778	-154
0.5 Treasury	-1.062	-3.406	-1.250	-943	307
0.61 OZB woningen	-353	-406	-316	-356	-40
0.62 OZB niet-woningen	-207	-238	-179	-213	-34
0.64 Belastingen overig	24	-	-	-40	-40
0.8 Overige baten en lasten	762	-469	-159	-99	60
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-6	-5	-5	-8	-3
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-31.505</b>	<b>-35.788</b>	<b>-37.771</b>	<b>-36.017</b>	<b>1.754</b>
<b>Baten</b>					
0.1 Bestuur	13	7	-	-	-
0.2 Burgerzaken	1.265	1.284	1.247	1.296	49
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	19	16	16	12	-4
0.4 Overhead	154	191	326	371	45
0.5 Treasury	1.956	3.615	1.714	1.568	-146
0.61 OZB woningen	8.488	9.333	9.186	8.820	-365
0.62 OZB niet-woningen	5.061	5.441	4.961	5.649	687
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	112.911	117.057	123.177	123.725	548
0.8 Overige baten en lasten	588	402	406	1.390	984
<b>Totaal Baten</b>	<b>130.456</b>	<b>137.345</b>	<b>141.032</b>	<b>142.830</b>	<b>1.798</b>
<b>Stortingen</b>					
0.10 Mutaties reserves	-16.127	-9.832	-12.444	-12.444	-
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>-16.127</b>	<b>-9.832</b>	<b>-12.444</b>	<b>-12.444</b>	<b>-</b>
<b>Onttrekkingen</b>					
0.10 Mutaties reserves	15.010	11.917	20.252	19.995	-257
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>15.010</b>	<b>11.917</b>	<b>20.252</b>	<b>19.995</b>	<b>-257</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>97.833</b>	<b>103.642</b>	<b>111.069</b>	<b>114.364</b>	<b>3.295</b>

## Toelichting - 0.10 Bestuur en ondersteuning

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-5.228	-5.212	-7.679	-6.207	1.472
Baten	13	7	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-5.215</b>	<b>-5.206</b>	<b>-7.679</b>	<b>-6.207</b>	<b>1.472</b>

Op dit taakveld is een incidenteel voordeel ontstaan. Dit betreft voornamelijk het budget ter afwikkeling van verschillende knelpunten. Dit betekent een voordeel van € 122.000. Verder uitvoering vindt plaats in 2026. Dit betreft een reserve onttrekking en heeft geen invloed op het resultaat. (zie toelichting storting/onttrekking reserves). Daarnaast is er een voordeel van € 48.000 vanwege een niet begrote doorschuif BTW van de Regio Midden-Holland.

In de slotwijziging was rekening gehouden met een extra storting van circa € 2 miljoen in verband met de stelselwijziging voor de pensioenen van politieke ambtsdragers. Vanaf 1 januari 2028 worden deze pensioenen ondergebracht bij een pensioenfonds. De raming van € 2 miljoen was gebaseerd op een landelijk onderzoek.

Uit de meest recente berekeningen blijkt echter dat het benodigde bedrag lager uitvalt. Dit komt vooral doordat in het landelijke onderzoek is gerekend met gegevens per 31 december 2024, terwijl de actuele berekeningsgrondslagen gunstiger uitpakken. Hierdoor ontstaat een incidenteel voordeel van € 1,3 miljoen.

### Toelichting - 0.20 Burgerzaken

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-1.841	-1.591	-1.921	-1.787	134
Baten	1.265	1.284	1.247	1.296	49
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-576</b>	<b>-307</b>	<b>-675</b>	<b>-492</b>	<b>183</b>

Binnen Burgerzaken zijn op enkele posten incidentele kleine afwijkingen te zien, maar deze blijven binnen de tolerantiegrens van € 50.000. De belangrijkste is dat er in een aantal gevallen meer producten zijn aangevraagd dan vooraf was ingeschat, zoals reisdocumenten, rijbewijzen en uittreksels. Daardoor zijn de kosten hoger uitgevallen, maar zijn de inkomsten ook hoger.

### Toelichting - 0.30 Beheer overige gebouwen en gronden

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-410	-687	-638	-585	52
Baten	19	16	16	12	-4
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-391</b>	<b>-671</b>	<b>-622</b>	<b>-573</b>	<b>48</b>

De onderbesteding van € 52.000 wordt verklaard door lagere energielasten dan vooraf geraamd. In de loop van het afgelopen jaar zijn deze lasten al een keer herschikt over de verschillende programma's, maar de uiteindelijke realisatie is alsnog lager uitgevallen dan verwacht. In de tweede tussentijdse rapportage 2026 wordt, op basis van de actuele leegstandsportefeuille, beoordeeld of een verdere structurele verlaging van het budget mogelijk is.

#### Toelichting - 0.40 Overhead

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-23.185	-23.774	-25.624	-25.778	-154
Baten	154	191	326	371	45
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-23.031</b>	<b>-23.583</b>	<b>-25.298</b>	<b>-25.407</b>	<b>-110</b>

Er zijn diversen over- en onderschrijdingen op verschillende budgetten zoals hogere uitgaven op facilitair en automatiseringsgebied, dit wordt voor een groot deel gedekt uit de egaliseringsreserve ICT.

#### Toelichting - 0.50 Treasury

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-1.062	-3.406	-1.250	-943	307
Baten	1.956	3.615	1.714	1.568	-146
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>894</b>	<b>209</b>	<b>463</b>	<b>625</b>	<b>162</b>

In de begroting 2025 was rekening gehouden met het afsluiten van een geldlening van € 65 miljoen in 2025. In 2025 is ervoor gekozen om het financieringstekort met kort geld te financieren. Dit heeft er ook toe geleid dat er minder gelden bij de Schatkist zijn gestald en er daardoor ook minder rente inkomsten zijn gegenereerd.

Per saldo heeft dit ten opzichte van de begrote rentelasten een rentevoordeel van circa € 120.000 opgeleverd. Daarnaast is op dit taakveld ook nog sprake van een hogere dividendopbrengst van € 78.000. Dit is mede veroorzaakt door hoger dividend van de Veerdienst Schoonhoven BV en de BNG.

### Toelichting - 0.61 OZB woningen

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-353	-406	-316	-356	-40
Baten	8.488	9.333	9.186	8.820	-365
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>8.135</b>	<b>8.927</b>	<b>8.870</b>	<b>8.465</b>	<b>-405</b>

Abusievelijk is de tweede begrotingswijziging als voordeel verwerkt in plaats van als nadeel. Het betrof een wijziging van € 152.000. Na correctie resteert er een afwijking van € 61.000, wat neerkomt op 0,7% ten opzichte van de vastgestelde begroting. In de tweede tussenrapportage is toegelicht dat deze afwijking samenhangt met een beperktere areaaluitbreiding, doordat diverse projecten vertraging hebben opgelopen.

### Toelichting - 0.62 OZB niet-woningen

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-207	-238	-179	-213	-34
Baten	5.061	5.441	4.961	5.649	687
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>4.854</b>	<b>5.203</b>	<b>4.782</b>	<b>5.435</b>	<b>653</b>

Bij de Niet-woningen is de betreffende begrotingswijziging per abuis als nadeel verwerkt terwijl dit feitelijk een voordeel betrof. Het gaat om een totaalbedrag van € 305.500. Wanneer deze mutatie correct zou zijn verwerkt bedraagt de afwijking circa € 75.000, overeenkomend met ongeveer 1,3% van de begroting. In de tweede tussenrapportage 2025 is toegelicht dat deze afwijking wordt verklaard doordat de waardeontwikkeling van de niet-woningen iets hoger is uitgevallen dan waarmee in de begroting rekening was gehouden.

### Toelichting - 0.64 Belastingen overig

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	24	-	-	-40	-40
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-40</b>	<b>-40</b>

n.v.t.

### Toelichting - 0.70 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-	-	-	-
Baten	112.911	117.057	123.177	123.725	548
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>112.911</b>	<b>117.057</b>	<b>123.177</b>	<b>123.725</b>	<b>548</b>

In een raadsinformatiebrief op 6 januari 2026 is uw raad geïnformeerd over de financiële gevolgen van de decembercirculaire 2025. De verslagleggingsvereisten schrijven voor dat ontvangsten uit de decembercirculaire in de jaarrekening verwerkt worden. Dit leidt tot een incidenteel voordeel van €331.000. Tevens zijn er definitieve afrekeningen van voorgaande jaren verwerkt wat € 217.000 voordeel oplevert.

### Toelichting - 0.80 Overige baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	762	-469	-159	-99	60
Baten	588	402	406	1.390	984
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.350</b>	<b>-67</b>	<b>247</b>	<b>1.291</b>	<b>1.044</b>

Het nadelige resultaat op de lasten wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de af te dragen bedragen in verband met de ingediende BTW-suppletie aangiften.

Het voordelige resultaat op de baten komt met name voort uit de vrijval van de balanspost nakomende kosten jeugdzorg van € 612.000 op basis van de productieverantwoordingen van de zorgaanbieders die is aangepast. Daarnaast is er een incidentele bijdrage van € 387.000 ter compensatie van energiekosten voorgaande jaren van het rijk. In de begroting was hier geen rekening mee gehouden.

### Toelichting - 0.90 Vennootschapsbelasting

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-6	-5	-5	-8	-3
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>	<b>-8</b>	<b>-3</b>

Het nadeel ontstaat door herberekening van de vennootschapsbelasting inzake grondexploitatie.

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Bestuur en ondersteuning

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-16.127	-9.832	-12.444	-12.444	-
Onttrekkingen	15.010	11.917	20.252	19.995	-257
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.117</b>	<b>2.085</b>	<b>7.808</b>	<b>7.551</b>	<b>-257</b>

Het nadelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door lagere onttrekkingen aan reserves. Dit betreft voornamelijk het project afwikkeling knelpuntenbudget van € 122.000 en enkele ICT gerelateerde projecten van € 100.000. Dit heeft verder geen gevolgen voor het resultaat

### Projectbudgetten en investeringen (x 1.000)

Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
Bouw nieuw gemeentehuis	Bergambacht	Nee	Na de start van de bouw in oktober 2024 is in 2025 de bouw van het gemeentehuis voortgezet. Dit leidt er uiteindelijk toe dat in het 2e kwartaal van 2026 de ingebruikname van het nieuwe gemeentehuis kan plaatsvinden	34.334	27.778	6.556
Digitalisering producten KCC	-	Nee	In 2026 voeren we de digitale dienst eDienst Loket huwelijk & partnerschap in om inwoners huwelijken online te laten regelen. Dit sluit aan bij landelijke digitaliseringsdoelen en onze eigen ambitie voor een betere dienstverlening. Dit budget (€19.000) is nodig om de implementatie te bekostigen	19	0	19
Huisvesting Openbare Ruimte	Bergambacht	Nee	De huisvesting van de buitendienst is eind november 2024 in gebruik genomen. Dit is gebeurd met een beperkte ingebruikname als gevolg van een vertraging in de definitieve stroomaansluiting door Stedin. Inmiddels is de volledige stroomaansluiting gerealiseerd en zijn de beperkingen in gebruik opgeheven.	5.839	5.845	-7
Iedere medewerker laptop/tablet	-	Ja	Project is afgesloten. Door slim en in grote hoeveelheden in te kopen hebben we geld kunnen besparen.	212	202	10
MJOP ICT 2025	-	Nee	De investeringen vanuit het MJOP hebben vooral betrekking op het ingebruikname en opleveren van het nieuwe gemeentehuis. Een deel van deze investering konden we in 2025 al in gang zetten en realiseren. Diversen aanbestedingen zijn eind 2025 gestart zodat deze in 2026 na de bouwtechnische oplevering van het gemeentehuis geïnstalleerd kunnen worden. Denk hierbij bijvoorbeeld aan av-middelen raadzaal en vergaderruimten, opbouw nieuwe server ruimte en de inrichting van de werkplekken. Levering en realisatie zullen in 2026 plaatsvinden van het restant van dit budget.	1.118	639	479
Onderhoud gebouwen	-	Nee	De groot onderhoudswerkzaamheden aan de gemeentelijke vastgoedobjecten zijn in 2025 volgens het Beheerplan vastgoed 2022 uitgevoerd. De groot onderhoudswerkzaamheden voor 2026 worden voorbereid. Op dit moment wordt het Beheerplan, met onderliggend de meerjaren onderhoudsplanningen, geactualiseerd en worden de financiële gevolgen verwerkt. Het restantbedrag wordt hierin meegenomen.	13.865	11.304	2.561
Tracking systeem	-	Ja	Volgens aanbesteding aangeschaft en geïmplementeerd.	35	15	20
Aanschaf/Vervanging voertuigen	-	Ja	Voertuigen zijn volgens aanbesteding aangeschaft en geleverd.	310	183	127
<b>Eindtotaal</b>				<b>55.732</b>	<b>45.966</b>	<b>9.766</b>

## VEILIGHEID



Binnen dit programma staat de gemeente Krimpenerwaard samen met bewoners, bedrijven en partners voor een gemeente die veilig is en voelt op het gebied van wonen, werken en leven. In het veiligheidsdomein heeft de gemeente vooral een regierol; de gemeente kan het echter niet alleen. Naast de hulpverleningsorganisaties, zoals politie en brandweer, hebben bedrijven en inwoners ook een eigen verantwoordelijkheid. Daarnaast is de gemeente verantwoordelijk voor onder andere het organiseren van de crisisbeheersing.

In dit programma zijn de middelen opgenomen voor onder andere onze deelname aan de Veiligheidsregio Hollands Midden, handhaving APV en crisisbeheersing.

**2-07-We pakken ondermijning structureel beter aan.**

## Ondermijning

<b>AMBITIE</b>	Wij borgen de structurele aanpak van ondermijnende criminaliteit.
<b>ER-DOEL</b>	We pakken ondermijning structureel beter aan.
<b>WE METEN</b>	Het percentage bestuurlijke rapportages, afkomstig van de politie, dat in behandeling wordt genomen.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We nemen 100% van de bestuurlijke rapportages van de politie in behandeling.
	We brengen Meld Misdaad Anoniem meer onder de aandacht bij inwoners en bedrijven.
	We geven voorlichting aan inwoners en collega's over de verschillende onderwerpen op het gebied van ondermijning. Ook brengen we de functionaris mensenhandel onder de aandacht.
	We organiseren jaarlijks integrale controles op o.a. bedrijventerreinen.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	Gesteld kan worden dat de aanpak van ondermijning in de gemeente Krimpenerwaard staat. De ambtelijke capaciteit is op orde en de samenwerking met diverse externe partners loopt goed. Bij de negen integrale controles en het bezoeken van onder andere 42 bedrijven, zijn diverse overtredingen vastgesteld dit jaar. Ook is het wederom gelukt alle bestuurlijke rapportages van de politie op te pakken, hetgeen geresulteerd heeft in onder meer een spoedsluiting, tweemaal een last onder dwangsom en tweemaal een waarschuwing. Ook noemenswaardig is dat het Bibob-beleid geactualiseerd is, waarmee het gemeentelijke instrumentarium tegen ondermijning is versterkt. Daarnaast is de APV aangepast waardoor ook afhaal- en bezorghoreca een exploitatievergunning moet aanvragen en wordt getoetst via de Wet Bibob. Deze uitbreiding versterkt de handhaving van de openbare orde en het tegengaan van ondermijning.

## 2-08-We nemen gezamenlijk meer verantwoordelijkheid voor veiligheid.

### Betrekken van inwoners en bedrijven bij veiligheid

<b>AMBITIE</b>	Samen werken aan veiligheid met inwoners, bedrijven, organisaties en partners, waarbij de boa's het visitekaartje zijn van de gemeente op het gebied van schoon, heel en veilig.
<b>ER-DOEL</b>	We nemen gezamenlijk meer verantwoordelijkheid voor veiligheid.
<b>WE METEN</b>	Groei aantal werkgroepen Samen Veilig Ondernemen (voorheen Keurmerk Veilig Ondernemen).
	Het aantal WhatsApp groepen
	Het aantal deelnemers aan burgernet
<b>INSPANNINGEN 2025-2028</b>	De boa's werken projectmatig en kerngericht. Ook brengen zij veiligheid onder de aandacht op sociale media.
	We vragen blijvend aandacht voor WhatsAppbuurtpreventie, Burgernet, Meld Misdaad Anoniem en andere burgerparticipatiemogelijkheden op het gebied van veiligheid. We gebruiken daarvoor onze sociale media kanalen actiever. Burgernet werkt niet langer met deelnemers maar met een App waar we aandacht voor vragen
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	Met 10 actieve SVO's (samen veilig ondernemen projecten) en inmiddels 80 actieve whatsapp groepen in de gemeente, wordt er in de gemeente steeds meer gezamenlijk verantwoordelijkheid genomen voor veiligheid. Wat ook helpt bij het pakken van die verantwoordelijkheid, is als inwoners weten bij wie ze kunnen melden. Het projectmatig en kerngericht werken is inmiddels vast onderdeel van de dagelijkse inzet. In 2025 is door de boa's verder geïnvesteerd in hun zichtbaar- en bekendheid. Ze zijn regelmatig in de kernen, houden spreekuur en surveilleren, veelal samen met de betreffende wijkagent om dit te realiseren.

## 2-09-We vergroten de bewustwording en weerbaarheid op het gebied van digitale veiligheid.

## Digitale veiligheid

<b>AMBITIE</b>	Vergroten van de bewustwording en weerbaarheid op het gebied van digitale veiligheid.
<b>ER-DOEL</b>	We vergroten de bewustwording en weerbaarheid op het gebied van digitale veiligheid.
<b>WE METEN</b>	Het aantal deelnemers aan het online spel HackShield.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	<p>We hebben jaarlijks minimaal 3 activiteiten op het gebied van digitale veiligheid.</p> <p>Wij gaan door met het aanbieden van HackShield. Eind 2025 heeft HackShield minimaal 600 deelnemers.</p> <p>We vragen op onze sociale media aandacht voor de verschillende onderwerpen op het gebied van digitale veiligheid, waaronder HackShield. Ook is digitale veiligheid een onderwerp bij de werkgroepen Samen Veilig Ondernemen.</p> <p>We onderzoeken hoe we de doelgroep ouderen en andere kwetsbare volwassen inwoners effectief voor kunnen lichten over digitale veiligheid.</p>
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 is stevig ingezet op digitale weerbaarheid. De ambitie voor het aantal deelnemers aan Hackshield is gerealiseerd. Waar deze interventie zich richt op kinderen, zijn ouderen bereikt via meerdere voorstellingen van toneelgroep Bergambacht. Hiermee is de bewustwording onder kwetsbare groepen vergroot en wordt bijgedragen aan een digitaal weerbare gemeenschap.

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

### Verbonden Partijen

- Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM)
- Hecht (vh RDOG Hollands Midden)

## Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-4.045	-4.400	-4.401	-4.270	131
1.2 Openbare orde en veiligheid	-1.620	-1.760	-2.254	-1.512	742
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-5.665</b>	<b>-6.160</b>	<b>-6.655</b>	<b>-5.782</b>	<b>873</b>
<b>Baten</b>					0
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	93	94	94	97	3
1.2 Openbare orde en veiligheid	36	70	564	533	-31
<b>Totaal Baten</b>	<b>129</b>	<b>164</b>	<b>658</b>	<b>630</b>	<b>-28</b>
<b>Stortingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	-	-	-502	-502	-
<b>Totaal Stortingen</b>			<b>-502</b>	<b>-502</b>	<b>-</b>
<b>Onttrekkingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	5	145	639	-	-639
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>5</b>	<b>145</b>	<b>639</b>	<b>-</b>	<b>-639</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-5.530</b>	<b>-5.851</b>	<b>-5.860</b>	<b>-5.654</b>	<b>206</b>

### Toelichting - 1.10 Crisisbeheersing en brandweer

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-4.045	-4.400	-4.401	-4.270	131
Baten	93	94	94	97	3
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-3.952</b>	<b>-4.306</b>	<b>-4.307</b>	<b>-4.173</b>	<b>134</b>

Het positieve resultaat van de Veiligheidsregio over 2024 is in 2025 uitgekeerd. Hierdoor is er een incidenteel voordeel ontstaan op dit taakveld.

### Toelichting - 1.20 Openbare orde en veiligheid

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-1.620	-1.760	-2.254	-1.512	742
Baten	36	70	564	533	-31
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.584</b>	<b>-1.690</b>	<b>-1.690</b>	<b>-979</b>	<b>710</b>

Het project Maatwerkwoon is nog in de uitwerkfase, waardoor het budget nog niet uitgenut is. Dit betreft een reserve onttrekking en heeft geen invloed op het resultaat. (zie toelichting storting/onttrekking reserves).

Voor diverse projecten op het gebied van integrale veiligheid is externe financiering gevonden. Hierdoor zijn reguliere budgetten niet belast. Het betreft hier incidentele financiering, voor bijvoorbeeld aanpak ondermijning (jongveedag, ondermijningsbus etc).

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Veiligheid

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-	-	-502	-502	-
Onttrekkingen	5	145	639	-	-639
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>5</b>	<b>145</b>	<b>137</b>	<b>-502</b>	<b>-639</b>

Het nadelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door het niet onttrekken van het projectbudget maatwerk wonen. Dit is toegelicht aan de lastenkant op taakveld 1.20 openbare orde en veiligheid. Per saldo heeft dit geen gevolgen voor het resultaat.

**Projectbudgetten en investeringen (x € 1.000)**

<b>Projectnaam</b>	<b>Kern</b>	<b>Afsluiten</b>	<b>Toelichting</b>	<b>Begroot</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Saldo</b>
Eindtotaal				0	0	0

## VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT



Binnen dit programma werkt de gemeente Krimpenerwaard samen met inwoners en bedrijven aan een zo goed mogelijk bereikbare en verkeersveilige gemeente voor alle vormen van vervoer. Door het versterken van het netwerk, beter benutten van de bestaande infrastructuur met aandacht voor de verkeersveiligheid en duurzame mobiliteit wordt een balans gevormd tussen bereikbaarheid en omgevingskwaliteit en duurzame mobiliteit in een gastvrije Krimpenerwaard.

In dit programma zijn de middelen opgenomen voor het uitvoeren van het verkeersbeleid en het onderhouden en in stand houden van de wegen, parkeervoorzieningen, openbare verlichting, civiele kunstwerken en de havens.

**3-10-We versterken onze samenwerking om bereikbaarheid in brede zin te verbeteren.**

## Bereikbaarheid

<b>AMBITIE</b>	Voor de vitaliteit van het gebied, voor bewoners en voor ondernemers, is een betere doorstroming van de ontsluitingen richting Gouda en Rotterdam belangrijk. We zetten in op een duurzame en complete aanpak van de mobiliteitsvraag. We hebben speciale aandacht voor specifieke en kwetsbare groepen in het kader van toegankelijkheid van het openbaar vervoer.
<b>ER-DOEL</b>	We versterken onze samenwerking om bereikbaarheid in brede zin te verbeteren.
<b>WE METEN</b>	Veranderingen in het aanbod van de wegcapaciteit van de auto en veranderingen in het aanbod van capaciteit van de alternatieven voor de auto.
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Er wordt verdere uitwerking gegeven aan de acties en projecten voortkomend uit het Omgevingsprogramma Mobiliteit.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We brengen bij iedere aanbesteding van concessies voor het openbaar vervoer de belangen in van de Krimpenerwaard en oefenen zoveel mogelijk invloed uit op de uitvraag. Dat doen we in regionaal verband (Midden Holland).
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>We hebben geparticipeerd in de overleggen over diverse wegafsluitingen door andere overheden, met name de N210 (richting Lopik), de Haastrechtsebrug en de Algerabrug. De wegafsluitingen zijn noodzakelijk vanwege groot onderhoud. Omdat deze afsluitingen grote impact hebben op de inwoners en bedrijven uit gemeente Krimpenerwaard, zijn steeds de belangen op het gebied van veiligheid en bereikbaarheid nadrukkelijk ingebracht. Wij hebben steeds aangedrongen op maximale inzet van verkeersmaatregelen om de overlast zoveel mogelijk te beperken en om de duur van de werkzaamheden zo kort mogelijk te houden.</p> <p>In het kader van de gewenste woningbouw is een groot verkeersonderzoek gedaan naar impact van woningbouw op de bestaande hoofdinfrastructuur. De te verwachten knelpunten zijn in beeld gebracht en ook de kosten om deze aan te pakken. Dit onderzoek is eind 2025 aan de gemeenteraad gepresenteerd.</p>

## 3-11-We willen de verkeersveiligheid in de Krimpenerwaard gericht verbeteren

### Verkeersveiligheid

<b>AMBITIE</b>	We hechten veel waarde aan de verkeersveiligheid van onze gemeente. We zetten daarom in op veilige schoolfietsroutes, een adequate aanpak van onveilige situaties en het vergroten van het bewustzijn onder inwoners.
<b>ER-DOEL</b>	We willen de verkeersveiligheid in de Krimpenerwaard gericht verbeteren.
<b>WE METEN</b>	Ongevallendata (op basis van politieregistratie, gericht op wat er fout is gegaan). Risicobenadering verkeersveiligheid (op basis van studie adviesbureau DTV, gericht op wat er fout kan gaan).
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Opstellen en vaststellen uitvoeringsprogramma van het Omgevingsprogramma Mobiliteit.  Er wordt verdere uitwerking gegeven aan de acties en projecten voortkomend uit het Omgevingsprogramma Mobiliteit.  We treffen jaarlijks bij twee basisscholen maatregelen om de schoolomgeving verkeersveiliger te maken. Dit doen we in samenwerking met de scholen.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	In het Omgevingsprogramma Mobiliteit zijn de wensen en bedenkingen van uw raad verwerkt en het stuk is gereedgemaakt voor terinzagelegging begin 2026. Bij basisschool De Krullebaar en de koningin Emmaschool (centrumlocatie) in Schoonhoven zijn verkeersveilige schoolzones gerealiseerd. Bij groot onderhoudsprojecten in de openbare ruimte wordt steeds bekeken of en hoe de verkeersveiligheid (verder) kan worden verbeterd.

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

## Verbonden Partijen

- Ingenieursbureau Krimpenerwaard (IBKW)
- Veerdienst Schoonhoven

## Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
2.1 Verkeer en vervoer	-11.539	-12.283	-13.582	-12.557	1.025
2.2 Parkeren	-	-	-	-	-
2.3 Recreatieve havens	-49	-36	-36	-36	1
2.4 Economische havens en waterwegen	-299	-91	-91	-152	-61
2.5 Openbaar vervoer	-401	-496	-464	-375	89
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-12.288</b>	<b>-12.907</b>	<b>-14.174</b>	<b>-13.120</b>	<b>1.054</b>
<b>Baten</b>					0
2.1 Verkeer en vervoer	1.578	756	975	1.135	160
2.2 Parkeren	-	5	5	-	-5
2.3 Recreatieve havens	2	2	2	2	0
2.4 Economische havens en waterwegen	255	107	107	106	-1
2.5 Openbaar vervoer	307	261	261	314	54
<b>Totaal Baten</b>	<b>2.141</b>	<b>1.131</b>	<b>1.350</b>	<b>1.557</b>	<b>207</b>
<b>Stortingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	-1.000	-	-9	-9	-
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>-1.000</b>	<b>-</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>
<b>Onttrekkingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	378	1.131	1.898	554	-1.345
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>378</b>	<b>1.131</b>	<b>1.898</b>	<b>554</b>	<b>-1.345</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-10.769</b>	<b>-10.645</b>	<b>-10.934</b>	<b>-11.018</b>	<b>-83</b>

## Toelichting - 2.10 Verkeer en vervoer

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-11.539	-12.283	-13.582	-12.557	1.025
Baten	1.578	756	975	1.135	160
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-9.961</b>	<b>-11.527</b>	<b>-12.607</b>	<b>-11.422</b>	<b>1.185</b>

De lagere lasten en hogere baten hebben voornamelijk betrekking op kosten en vergoedingen van straatherstel vanwege degeneratie. In 2023 heeft de gemeente een vergoeding ontvangen voor het herstellen van schades die zijn ontstaan bij de aanleg van glasvezel. Deze middelen zijn toegevoegd aan een hiervoor ingestelde reserve. Jaarlijks wordt op basis van de werkelijke uitgave een bijdrage uit deze reserve onttrokken voor het herstel van schades. In de afgelopen jaren is het daadwerkelijke herstel achtergebleven bij de begroting. In 2025 is een deel van de schades hersteld, maar minder dan oorspronkelijk was voorzien. Zowel de baten als de lasten worden verrekend met de reserve.

### Toelichting - 2.20 Parkeren

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-	-	-	-
Baten	-	5	5	-	-5
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>

### Toelichting - 2.30 Recreatieve havens

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-49	-36	-36	-36	1
Baten	2	2	2	2	0
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-47</b>	<b>-34</b>	<b>-34</b>	<b>-33</b>	<b>1</b>

### Toelichting - 2.40 Economische havens en waterwegen

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-299	-91	-91	-152	-61
Baten	255	107	107	106	-1
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-44</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>-46</b>	<b>-63</b>

Het nadeel op dit taakveld wordt veroorzaakt door meerdere kleine mutaties die onder de verantwoordingsgrens van € 50.000 vallen.

### Toelichting - 2.50 Openbaar vervoer

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-401	-496	-464	-375	89
Baten	307	261	261	314	54
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-94</b>	<b>-236</b>	<b>-204</b>	<b>-61</b>	<b>143</b>

Het positieve saldo op de lasten is het gevolg van het feit dat in de begroting rente- en afschrijvingslasten voor het project Veerstoep zijn meegenomen. Omdat het project echter nog niet was afgerond, zijn deze lasten in het verslagjaar niet tot uitvoering gekomen.

Het positieve resultaat aan de batenzijde wordt verklaard doordat in de vastgestelde begroting geen rekening is gehouden met de indexering van de concessievergoedingen voor de veren in 2025.

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Verkeer, vervoer en waterstaat

#### Excel-tabel

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-1.000	-	-9	-9	-
Onttrekkingen	378	1.131	1.898	554	-1.345
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-622</b>	<b>1.131</b>	<b>1.889</b>	<b>545</b>	<b>-1.345</b>

#### Inspanningen (toelichting)

Het nadelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door lagere onttrekkingen aan reserves. Dit betreft voornamelijk het niet onttrekken uit de reserve degeneratievergoeding omdat er in 2025 minder uitgaven zijn gedaan in verband met graven voor kabels en leidingen.

### Projectbudgetten en investeringen (x € 1.000)

Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
Asfalteren Bonrepas, Slangeweg eo	Vlist	Ja	Alle werkzaamheden binnen dit project zijn naar behoren uitgevoerd en de onderhoudstermijn is inmiddels verstreken. De financiële verplichtingen die uit dit project voortvloeien zijn volledig afgewikkeld. Hiermee zijn alle verplichtingen vanuit het project afgerond en kan het project formeel worden afgesloten.	1.077	1.077	0
Beschoeiing oostzijde Vlist	Vlist	Nee	Vanuit het project beschoeiing Oostzijde Vlist, moeten er nog een aantal beschoeiingen geplaatst worden.	500	400	100
Duikers Montignylaan/Halve Maan SC	Schoonhoven	Ja	Het project is afgerond.	75	49	26
Herinrichting Veerstoep BAB	Bergambacht	Nee	Het project bevindt zich in de afrondende fase.	3.488	3.225	263
Inspectie civ kunstw & beheerplan	-	Ja	De werkzaamheden zijn Q4 2025 afgerond.	128	120	8
Koningin Julianastraat	-	Nee	Het project is nog in uitvoering. Dit betreft nog de civiele en riooltechnische werkzaamheden.	494	422	72
Masterplan Buiten de Veerpoort	Schoonhoven	Nee	Het project bevindt zich in de afrondende fase.	2.365	2.159	206
OV Verv niet toegestane armaturen	-	Nee	Het project bevindt zich in de afrondende fase.	300	262	38
OVL Vervangingen	-	Nee	Het betreft een doorlopend krediet waaraan jaarlijks aanvullende middelen worden toegevoegd.	3.125	1.036	2.089
Renovatie bediening brug Ht	Haastrecht	Ja	De werkzaamheden zijn Q4 2025 afgerond.	400	430	-30
Rotonde Stolwijk	Stolwijk	Nee	Dit budget blijft beschikbaar ter bijdrage aan een mogelijke toekomstige rotonde bij Stolwijk.	1.500	45	1.455
Verkeersveiligheidsmaatregelen KRW	-	Nee	Dit budget is in 2022 beschikbaar gekomen en wordt momenteel betrokken in de planvorming van een aantal meerjarige projecten waar verbeterkansen liggen ten behoeve van de verkeersveiligheid.	400	0	400
Vervangen steiger Schoonhoven I.0731.89	Schoonhoven	Nee	De realisatie van de steiger staat gepland voor medio 2026.	800	0	800
Vervanging civiele kunstwerken	-	Nee	Het betreft een doorlopend krediet waaraan jaarlijks aanvullende middelen worden toegevoegd.	3.494	1.670	1.824
Vervanging installatie brug SCH	Schoonhoven	Nee	De werkzaamheden zijn in uitvoering.	500	211	289
Wegen kleinschalige renovaties	-	Nee	Dit betreft een fictieve raming. Het fungeert als saldo van de maandelijkse administratieve wijziging op de IBOR-projecten.	9	0	9
<b>Subtotaal</b>				<b>18.653</b>	<b>11.105</b>	<b>7.549</b>

Projectenboek IBOR	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
IBOR - projectenboek 2020	-	Deels	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	7.044	7.468	-425
IBOR - Projectenboek 2021	-	Nee	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	13.920	6.139	7.781
IBOR - Projectenboek 2022	-	Deels	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	10.876	1.534	9.342
IBOR - Projectenboek 2023	-	Deels	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	13.707	1.817	11.890
IBOR - Projectenboek 2024	-	Nee	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	8.738	292	8.445
IBOR - Projectenboek 2025	-	Nee	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	1.964	450	1.515
Middelgroot onderhoud IBOR en Riolering & Klimaatadaptatie	-	Nee	zie par C. Onderhoud kapitaalgoederen	17.736	10.998	6.737
<b>Subtotaal</b>				<b>73.984</b>	<b>28.699</b>	<b>45.285</b>
<b>Eindtotaal</b>				<b>92.637</b>	<b>39.803</b>	<b>52.834</b>

Voor projectbudgetten Integraal Beheer Openbare Ruimte (IBOR), zie paragraaf C. Onderhoud kapitaalgoederen

## ECONOMIE



Met dit programma stimuleert de gemeente het ondernemers- en vestigingsklimaat. In dit programma staan ook activiteiten gericht op het "op de kaart zetten" van de gemeente. Dit doen we samen met ondernemers, organisaties, provincie en andere gemeenten.

In dit programma zijn middelen opgenomen voor de dienstverlening aan ondernemers, (samenwerkings)projecten van arbeidsmarkt en onderwijs, de herstructurering van bedrijfslocaties, investeringen in winkelgebieden, het stimuleren van snel internet en de transitie naar een toekomstbestendige landbouw.

**4-12-We willen de match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt verbeteren. Dit doen wij samen met onderwijsinstellingen en ondernemersorganisaties.**

## Onderwijs en arbeidsmarkt

<b>AMBITIE</b>	Wij blijven samen met onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven sterk inzetten op een goede afstemming tussen het onderwijs, het beschikbare arbeidspotentieel en de lokale werkgevers.
<b>ER-DOEL</b>	We willen de match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt verbeteren. Dit doen wij samen met onderwijsinstellingen en ondernemersorganisaties.
<b>WE METEN</b>	De resultaten van het gezamenlijke werkprogramma van de 3 O's: overheid, onderwijs, ondernemingen.
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Uitvoeren van het deelproject "Versterken samenwerking ondernemers, onderwijs, overheid, gericht op versterken van een inclusieve arbeidsmarkt.
	Uitvoeren van het deelproject "Doorontwikkeling scholing", gericht op onder meer het ontwikkelen van een bedrijfsschool voor de bouw/logistiek/techniek/zorg en de ontwikkeling van een Mbo-opleiding techniek
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Uitvoeren van het deelproject "Branchegerichte pilots" met als doel het versterken van de samenwerking tussen onderwijs en ondernemers
	We monitoren of het ontwikkelde online platform voor leerlingen/studenten of werkenden en werkzoekenden woonachtig in Krimpenerwaard en omgeving voldoet aan de wensen
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	De ambities voor 2025 zijn grotendeels gerealiseerd. Het deelproject 'doorontwikkeling scholing' heeft zichtbare resultaten opgeleverd, maar van een integrale bedrijfsschoolstructuur is nog geen sprake. De meeste voortgang hierbij is geboekt met betrekking tot de technieksector. Daar is een sterke stap gezet in de richting van een doorlopende leerlijn. In 2025 is daarnaast via pilots en activiteiten, denk aan havisten die praktijkgerichte opdrachten uitvoeren bij bedrijven, gewerkt aan het versterken van de samenwerking tussen onderwijs en ondernemers. Structurele borging van de samenwerking zal met een gezamenlijke onderwijsagenda worden gerealiseerd. Verder is uit de evaluatie van het online platform naar voren gekomen dat deze een stevige basis vormt, goed functioneert en op een aantal punten nog doorontwikkeld kan worden, hetgeen in uitvoering is. Overall is Krimpenerwaard Werkt zichtbaar op koers: de basis staat, de samenwerking gaat goed en meerdere onderdelen zijn reeds gerealiseerd, maar verdere borging en verdieping zijn nodig om de volledige ambitie te bereiken.

## 4-13-We faciliteren een meer toekomstbestendige agrarische sector.

### Agrarische sector

<b>AMBITIE</b>	We denken mee over de versterking van het verdienmodel van de agrarische sector. Dit doen we samen met de agrarische ondernemers uit het gebied zelf. We werken hierbij intensief samen met provincie en waterschap. We werken samen aan de ontwikkeling naar een toekomstbestendige landbouw, met minder uitstoot van broeikasgassen en stikstof, hogere waterkwaliteit en met aandacht voor biodiversiteit.
<b>ER-DOEL</b>	We faciliteren een meer toekomstbestendige agrarische sector.
<b>WE METEN</b>	Aantal hectare bodemdalingremmende maatregelen (bron: gebiedsprocessen).
	Aantal agrariërs dat deelneemt aan gebiedsprocessen (bron: gebiedsprocessen).
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We continueren de faciliterende rol bij de gebiedsprocessen voor de planvorming ZH-PLG (klimaat, stikstof, natuur). We verbinden onze lokale ambities aan de wettelijke (europese) opgaven en de doelstellingen van de provincie. We brengen onze lokale ambities in in het ZH-PLG proces. Deze lokale ambities zijn onder andere een toekomstbestendige landbouw en een duurzaam beheer van het buitengebied.
	We werken met buurgemeenten in de Regio Deal ook samen aan de opgaven in het buitengebied (klimaat, water en natuur) in combinatie met een toekomstbestendige landbouw.
<b>MIDDELEN 2025</b>	Om de Regio Deal in 2025 vorm te geven wordt vanuit agrarisch budget 50.000 euro aan de organisatie voor de voorbereiding van de Regio Deal bijgedragen.
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 is het gebiedsproces landelijk gebied ZH-PLG voortgezet. In december 2025 is het Ontwerp Gebiedsplan als tussenresultaat aangeboden aan de provincie Zuid-Holland. Dit Ontwerp Gebiedsplan bevat een gezamenlijk uitgewerkt voorstel van de betrokken partners, waarin maatregelpakketten voor de opgaven in het landelijk gebied zijn geformuleerd. De gemeente heeft in dit proces een regisserende en verbindende rol vervuld, door belangen te bundelen, inhoudelijke samenhang te bewaken en het gezamenlijke aanbod richting de provincie voor te bereiden. In het Ontwerp Gebiedsplan zijn naast maatregelen ook de randvoorwaarden en financiële kaders opgenomen die noodzakelijk zijn voor verdere besluitvorming en uitvoering.

## 4-14-We zetten in op meer ruimte voor de duurzame ontwikkeling van lokaal gebonden bedrijven.

## Ruimte voor bedrijvigheid

<b>AMBITIE</b>	Wij zetten in op het realiseren van voldoende ruimte voor de ontwikkelingsmogelijkheden van lokale bedrijven. Hiervoor zorgen we voor een heldere bedrijventerreinenstrategie en actieve lobby richting de provincie.
<b>ER-DOEL</b>	We zetten in op meer ruimte voor de duurzame ontwikkeling van lokaal gebonden bedrijven.
<b>WE METEN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Het aantal hectares bedrijventerrein.</li> <li>· De (lokale en regionale) behoefte aan bedrijventerreinen.</li> </ul>
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We werken de bedrijventerreinstrategie uit in concrete locatie(s)
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We implementeren de Bedrijventerreinen Visie op gebied van nieuwe bedrijventerreinen, revitalisering en beter benutten van bestaande bedrijventerreinen.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>In 2025 zijn concrete stappen gezet in de versterking en toekomstbestendigheid van de bedrijventerreinen in de gemeente. Voor het nieuwe bedrijventerrein Nieuwe Wetering V is een intentieovereenkomst gesloten met een projectontwikkelaar en is een haalbaarheidsonderzoek gestart, waarmee de basis is gelegd voor verdere besluitvorming.</p> <p>Daarnaast is gewerkt aan het beter benutten en revitaliseren van bestaande bedrijventerreinen. Dit heeft geleid tot het identificeren van twee concrete pilots, waarvan voor één pilot in 2025 een subsidieaanvraag is ingediend bij de provincie Zuid-Holland.</p> <p>Parallel hieraan heeft de gemeente actief ingezet op het positioneren van de ruimtevrage voor werken in provinciale trajecten. In overleg met de provincie Zuid-Holland is aandacht gevraagd voor voldoende ruimte voor bestaande en toekomstige werklocaties, passend bij de economische ontwikkeling van de gemeente.</p>

## 4-16-We stimuleren dat meer voedselproducten uit ons gebied direct terechtkomen bij de klant.

### Korte ketens in de agrarische sector

<b>AMBITIE</b>	Voedselvoorziening is cruciaal, zeker gezien de ontwikkelingen in de wereld. Onze agrariërs hebben, in relatie tot de recreatieve mogelijkheden, hierbij in de gemeente Krimpenerwaard een belangrijke rol. We stimuleren dat meer (voedsel)producten uit ons gebied terecht komen bij onze inwoners. 'Korte ketens tussen productie en verbruik maken de cirkel rond'.
<b>ER-DOEL</b>	We stimuleren dat meer voedselproducten uit ons gebied direct terechtkomen bij de klant.
<b>WE METEN</b>	-
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We onderhouden een netwerk met: Voedsel familie Krimpenerwaard, Rotterdam de Boer op en Cheese Valley.
	We koppelen initiatieven voor korte ketens aan initiatieven voor recreatie en toerisme (onder andere Stichting Promotie Krimpenerwaard).
	We kennen (leader)subsidies toe om initiatieven op het gebied van korte ketens en streekproducten te stimuleren.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>In 2025 heeft de gemeente via een LEADER-subsidie de Voedsel familie Krimpenerwaard ondersteund bij de uitvoering van voedsel educatie op basisscholen, gericht op het vergroten van kennis over voedselproductie en het agrarisch gebied.</p> <p>Daarnaast is in 2025 subsidie verstrekt aan Stichting Promotie Krimpenerwaard voor activiteiten gericht op de promotie van streekproducten en het versterken van de zichtbaarheid van lokale voedselmakers. Deze inzet draagt bij aan de economische en recreatieve positionering van het landelijk gebied.</p> <p>Verder heeft de Voedsel familie Krimpenerwaard in 2025 een plek gekregen binnen de Regio Deal. De nadere uitwerking van deze bijdrage vindt plaats in 2026.</p>

## 4-17-We versterken de beleving en aantrekkelijkheid van onze winkelgebieden.

## Vitale winkelgebieden

<b>AMBITIE</b>	Wij zetten in op versterking van de detailhandelstructuur en waar mogelijk het op peil houden van het huidige winkelaanbod.
<b>ER-DOEL</b>	We versterken de beleving en aantrekkelijkheid van onze winkelgebieden.
<b>WE METEN</b>	Het aantal winkels, het aantal vierkante meters winkelaanbod, leegstand, waardering (via tweejaarlijkse koopstromenonderzoek). (bron 2021: kso2021.nl)
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We versterken de (onderlinge) samenwerking van en met winkeliersverenigingen via reguliere overleggen en via de bestaande samenwerkingsverbanden. Hierbij hebben we aandacht voor lokaal kopen.  We bepalen in overleg met de winkeliersverenigingen welke acties nodig zijn aan de hand van de resultaten van de herijking retailvisie Krimpenerwaard en bijbehorende lokale uitvoeringsagenda. Ook het koopstromenonderzoek wordt hierbij betrokken. Deze acties voeren we uit.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 is ingezet op het versterken van de samenwerking met de winkeliersverenigingen en het beschermen en toekomstbestendig maken van de winkelgebieden. Met de voorzitters van de winkeliersverenigingen is structureel overleg gevoerd over ontwikkelingen, knelpunten en gezamenlijke acties.  Ter bescherming van de bestaande winkelstructuur zijn voorbeschermingsregels vastgesteld. Daarnaast is, in samenwerking met de winkeliersverenigingen, een lokale aanpak voor de winkelgebieden opgesteld, waarin afspraken zijn vastgelegd over samenwerking en vervolgstappen op basis van de herijking van de Retailvisie en het koopstromenonderzoek.  Voor BIZ Centrum Bergambacht is in 2025 een draagvlakmeting uitgevoerd ten behoeve van het vervolg van de BIZ voor de periode 2026–2030. De uitkomsten van deze draagvlakmeting zijn in december 2025 gepubliceerd en vormen de basis voor verdere besluitvorming.

## 4-31-We zetten binnen en buiten de bebouwde kom in op minder bodemdaling.

### Bodemdaling

<b>AMBITIE</b>	We zetten ons in om bodemdaling te verminderen en wisselen hierover kennis uit.
<b>ER-DOEL</b>	We zetten binnen en buiten de bebouwde kom in op minder bodemdaling.
<b>WE METEN</b>	We monitoren de effecten en wisselen actief ervaringen uit met andere gemeenten.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We werken samen met Waterschappen en Provincie om bodemdaling in het landelijk gebied tegen te gaan.  We nemen deel aan het platform Slappe Bodem.  We experimenteren met de toepassing van (innovatieve) lichte ophoogmaterialen onder wegen en achterpaden.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 is bodemdaling in het landelijk gebied als prioritair thema opgepakt binnen het gebiedsproces ZH-PLG, in samenwerking met de waterschappen en de provincie Zuid-Holland. De gemeente heeft actief bijgedragen aan onderzoek en pilots gericht op het verminderen van bodemdaling en de daarmee samenhangende CO <sub>2</sub> -uitstoot uit veen, waaronder de toepassing van waterinfiltratiesystemen (WIS) en klei in veen. De eerste pilots zijn in 2025 gestart.  Daarnaast is geëxperimenteerd met het toepassen van innovatieve lichte ophoogmaterialen onder wegen en achterpaden, met als doel bodemdaling te beperken en schade aan infrastructuur te verminderen. De gemeente neemt tevens deel aan het Platform Slappe Bodem, waar kennis wordt gedeeld en ervaringen met andere overheden worden uitgewisseld.  Ook in de praktijk werden alternatieven toegepast. Denk daarbij aan verdichte isolatieplaten in Schoonhoven, het toepassen van glasschuim en piepschuimplaten (EPS) in Bergambacht. De toepassingen worden gemonitord en de opgedane ervaringen gedeeld.  In het Ontwerp Gebiedsplan landelijk gebied Krimpenerwaard is bodemdaling en CO <sub>2</sub> -uitstoot uit veen expliciet opgenomen als richtinggevend thema, inclusief doorkijk naar het langere termijnperspectief en de randvoorwaarden voor verdere opschaling en besluitvorming.

## 4-37-We vinden meer economische perspectieven die het buitengebied versterken.

## Buitengebied

<b>AMBITIE</b>	<p>Samen met onze partners (waaronder de agrarische sector) zoeken we naar economische perspectieven die het buitengebied versterken. We staan positief tegenover maatwerkoplossingen. Bijvoorbeeld op het gebied van bouwvlakken, windmolens tot een ashoogte tot 15 meter voor eigen energie-opwek, herbestemming van vrijkomende agrarische bebouwing en nevenactiviteiten in onder andere de recreatieve sfeer.</p> <p>Bij te nemen maatregelen bij de inrichting van het buitengebied en het voldoen aan (bijvoorbeeld stikstof-) opgaven van het Rijk zijn de ambities vanuit de gemeente leidend, waarbij wij rekening houden met de belangen van het Rijk</p>
<b>ER-DOEL</b>	We vinden meer economische perspectieven die het buitengebied versterken.
<b>WE METEN</b>	-
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	<p>We stellen een omgevingsprogramma landbouw vast, waarin concrete plannen en processen zijn uitgewerkt.</p> <p>We kennen (Leader)subsidies toe om initiatieven te stimuleren die agrariërs economisch perspectief kunnen bieden.</p>
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>In oktober 2025 is het Omgevingsprogramma Landbouw vastgesteld. Dit programma vormt het kader voor toekomstbestendige landbouw in de Krimpenerwaard en bevat concrete uitgangspunten voor regels, maatregelen en ondersteunende processen voor agrariërs. Het programma richt zich onder meer op grondgebruik, agrarische bouwpercelen, nevenactiviteiten, circulair gebruik van reststromen en natuur- en landschapsbeheer. In 2025 is gestart met de vertaling van dit programma naar regels voor het Omgevingsplan.</p> <p>Als onderdeel van het Omgevingsprogramma is het agrarisch loket geopend. Dit loket biedt agrariërs een laagdrempelig aanspreekpunt voor vragen, ideeën en initiatieven en ondersteunt hen bij het vinden van mogelijkheden binnen beleid en regelgeving.</p> <p>Daarnaast zijn in 2025 (LEADER-)subsidies toegekend ter ondersteuning van initiatieven die bijdragen aan innovatie, verduurzaming en het economisch perspectief van agrarische bedrijven. Deze inzet sluit aan bij het bredere gebiedsgerichte beleid, waarin toekomstbestendige landbouw en een duurzaam verdienmodel centraal staan, zoals ook verankerd in het Ontwerp Gebiedsplan landelijk gebied Krimpenerwaard.</p>

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

### Verbonden Partijen

- N.v.t.

## Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
3.1 Economische ontwikkeling	-423	-380	-643	-643	1
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-31	-33	-33	-33	-0
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-62	-8	-22	8	30
3.4 Economische promotie	-662	-827	-923	-641	282
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-1.179</b>	<b>-1.248</b>	<b>-1.621</b>	<b>-1.309</b>	<b>312</b>
<b>Baten</b>					0
3.1 Economische ontwikkeling	2	-	494	25	-469
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	169	46	46	44	-2
3.4 Economische promotie	299	278	328	435	107
<b>Totaal Baten</b>	<b>470</b>	<b>324</b>	<b>868</b>	<b>504</b>	<b>-364</b>
<b>Stortingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	-	-	-75	-75	-
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-75</b>	<b>-75</b>	<b>-</b>
<b>Onttrekkingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	209	213	213	-	-213
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>209</b>	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>-</b>	<b>-213</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-500</b>	<b>-711</b>	<b>-615</b>	<b>-880</b>	<b>-265</b>

### Toelichting - 3.10 Economische ontwikkeling

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-423	-380	-643	-643	1
Baten	2	-	494	25	-469
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-421</b>	<b>-380</b>	<b>-150</b>	<b>-618</b>	<b>-468</b>

De afwijking van minder baten € 469.000 heeft met name betrekking op de LEADERsubsidie. Dit heeft betrekking op het buitengebied/landbouw. LEADER is een Europese subsidie (2023-2027) ter versterking van het platteland gericht op leefbaarheid, economie en duurzaamheid. Het begrote bedrag was als bate voorzien, terwijl de feitelijke ontvangst via de balans wordt verwerkt. Het betreft een reserve storting en heeft geen invloed op het resultaat.

### Toelichting - 3.20 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-31	-33	-33	-33	-0
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-31</b>	<b>-33</b>	<b>-33</b>	<b>-33</b>	<b>-0</b>

Geen afwijking boven 50k

### Toelichting - 3.30 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-62	-8	-22	8	30
Baten	169	46	46	44	-2
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>107</b>	<b>37</b>	<b>24</b>	<b>52</b>	<b>27</b>

geen afwijking boven 50k

### Toelichting - 3.40 Economische promotie

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-662	-827	-923	-641	282
Baten	299	278	328	435	107
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-363</b>	<b>-548</b>	<b>-595</b>	<b>-206</b>	<b>389</b>

Op het terrein van economische promotie is sprake van een onderbesteding van circa € 282.000. Deze onderbesteding wordt grotendeels veroorzaakt door vertraging in projecten binnen de agrarische sector. Ontwikkelingen en besluitvorming op landelijk politiek niveau hebben geleid tot onzekerheid binnen deze sector, waardoor een aantal geplande projecten in 2025 nog niet tot uitvoering is gekomen. Dit betreft voornamelijk een reserve onttrekking en heeft geen invloed op het resultaat. (zie toelichting storting/onttrekking reserves).

De toeristenbelasting is een algemene heffing voor personen die tegen vergoeding binnen de gemeente overnachten. Omdat de opbrengst afhankelijk is van het aantal gerealiseerde overnachtingen, kan deze per jaar fluctueren. In de jaarrekening 2025 zijn zowel de verwachte opbrengst over 2025 als de afrekening over 2024 verwerkt. De opbrengst over 2025 is nog niet gerealiseerd, aangezien de aanslagen pas in 2026 worden opgelegd. Op basis van de huidige inzichten wordt uitgegaan van een hogere opbrengst dan oorspronkelijk geraamd. Daarnaast is de afrekening over 2024 gunstiger uitgekomen dan eerder werd verwacht. Per saldo leidt dit tot een positieve afwijking ten opzichte van de begroting.

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Economie

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-	-	-75	-75	-
Onttrekkingen	209	213	213	-	-213
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>209</b>	<b>213</b>	<b>138</b>	<b>-75</b>	<b>-213</b>

Het nadelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door de lagere onttrekking aan reserves. Het betreft voornamelijk de projecten gebiedspromotie/landbouw (zie toelichting taakveld 3.40 Economische promotie). Dit heeft geen gevolgen voor het resultaat.

### Projectbudgetten en investeringen ( x € 1.000)

Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
Groot onderhoud markt-ovl kosten	-	Nee	Het betreft een doorlopend krediet waaraan jaarlijks aanvullende middelen worden toegevoeg	75	22	53
<b>Eindtotaal</b>				<b>75</b>	<b>22</b>	<b>53</b>



Met dit programma stimuleert de gemeente het culturele en sportieve klimaat. Dit draagt bij aan de goede gezondheid, talentontwikkeling en participatie van inwoners. Ook draagt het bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat in de gemeente.

In dit programma zijn de middelen opgenomen voor de taakvelden Sportbeleid en activering, Sportaccommodaties, Culturele presentatie, -productie en -participatie, Musea Cultureel erfgoed, Media (waaronder het bibliotheekwerk), Openbaar groen en (openlucht) recreatie.

**5-18-We zetten in op een veiliger en gezonder klimaat binnen de scholen vanuit zowel huisvesting als pedagogisch klimaat.**

## Onderwijs

<b>AMBITIE</b>	De gemeente wil inclusiever en toegankelijk onderwijs. Wij zetten daarbij in op goede en gezonde onderwijshuisvesting ook in de kleinere kernen met aandacht voor clustering van scholen en andere maatschappelijke voorzieningen.	
<b>ER-DOEL</b>	We zetten in op een veiliger en gezonder klimaat binnen de scholen vanuit zowel huisvesting als pedagogisch klimaat.	
<b>SUBDOELEN</b>	Onderwijshuisvesting is meer multifunctioneel, gezonder en duurzamer.	Meer kinderen doorlopen hun schoolloopbaan binnen het regulier (basis)onderwijs in Krimpenerwaard.
<b>WE METEN</b>	Percentage vroegtijdig schoolverlaters ( <a href="http://www.eengezonderhollandsmidden.nl">www.eengezonderhollandsmidden.nl</a> ).	
	Het aantal opgeleverde schoolgebouwen.	
	Score voorzieningenniveau basisonderwijs ( <a href="http://www.waarstaatjegemeente.nl">www.waarstaatjegemeente.nl</a> ).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Met de scholen werken we uit wat er per gebouw eventueel noodzakelijk is om het binnenklimaat te verbeteren.	We voeren het Uitvoeringsprogramma Onderwijsachterstanden 2022-2026 uit.
		We versterken de samenwerking tussen de verschillende professionals werkzaam in de scholen (Integraal arrangeren).
		We evalueren de uitkomsten van de pilot Inclusief onderwijs waarin meer samenhang wordt gebracht rondom de inzet van Alert4You, schoolmaatschappelijk werk en de brugfunctionaris (Gelijke Kansen Alliantie). De uitkomsten leiden naar verwachting tot een integraal en duurzaam plan Inclusief onderwijs, waarvan de kinderopvang eveneens onderdeel is.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Op basis van het IHP 2018 is gestart met een aantal nieuwbouwprojecten. Conform planning leveren we in de periode tot 2028 vier nieuwe schoolgebouwen op.	We geven uitvoering aan de uitgewerkte opgave Kansen(on)gelijkheid. Deze opgave richt zich ondermeer op het versterken van de pedagogische basis, inclusief onderwijs en het terugdringen van onderwijsachterstanden.
	We stimuleren scholen om te komen tot groene schoolpleinen.	
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	Incidenteel: € 150.000 inzet Alert4You
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>In 2025 is belangrijke voortgang geboekt op het dossier onderwijshuisvesting. De nieuwbouw van het Schoonhovens College en sporthal De Meent is in december 2025 opgeleverd, waarmee een langlopend en complex traject succesvol is afgerond.</p> <p>Daarnaast zijn op meerdere locaties voorbereidende stappen gezet voor vernieuwing en renovatie van schoolgebouwen. Voor De Ark zijn de benodigde ecologische onderzoeken afgerond en is gestart met de voorbereiding van sloop/nieuwbouw. Voor De Kromme Draai zijn de documenten voor modulaire nieuwbouw voorbereid. Voor Kiezel &amp; Kei is het voorlopig ontwerp inclusief actuele kostenraming uitgewerkt, met besluitvorming over het investeringskrediet voorzien begin 2026. Daarna heeft de raad besloten over binnenklimaat scholen.</p> <p>In Schoonhoven Centrum is gestart met het opstellen van een ruimtelijk Programma van Eisen voor De Krulleveer en de Koningin Emmaschool, om de haalbaarheid van huisvesting op de locatie Doelenplein te bepalen. Met de middelbare scholen Gemini en Driestar in Lekkerkerk zijn afspraken gemaakt over budget, proces en tijdelijke huisvesting ten behoeve van de geplande renovaties.</p>	<p>In 2025 is actief ingezet op het bevorderen van kansrijke schoolloopbanen. Zo is conform planning het onderwijsachterstandenbeleid (OAB-beleid) uitgevoerd. De gemeente bereikte 95% van de 103 VVE-geïndiceerde peuters. Dit bereik ligt ruim boven het landelijk gemiddelde en betekent meer kinderen met een kans op een sterke start.</p> <p>Verder heeft een kostprijsonderzoek geleid tot dekkende subsidietarieven en heeft een evaluatie van het OAB-beleid een positief beeld geschetst en de basis gelegd voor het nieuwe beleid 2026–2029. Daarnaast is met de bijeenkomst Integraal Arrangeren een eerste stap gezet in het verder versterken van de samenwerking tussen onderwijs, kinderopvang en ouders en is verder gegaan met de zorgrouwtekaart, de Gelijke Kansen Alliantie en inclusief kinderopvang/onderwijs. De evaluatie van de pilot inclusief onderwijs heeft geleid tot een gekozen voorkeursscenario met onderscheid tussen korte en lange termijn, waar nu mee verder gegaan wordt.</p>

## 5-19-Meer inwoners ervaren een gezonde en cultuurrijke leefomgeving

## Cultuur

<b>AMBITIE</b>	We versterken het rijke culturele leven in de gemeente en maken het zichtbaar. Dit doen wij door het nastreven van de doelen uit het Uitvoeringsprogramma Cultuur. We zetten in op culturele vorming en participatie van iedereen en vooral van de jeugd. Via kunst en cultuur zetten we in op het meer zichtbaar maken van de identiteit van de kernen. We verbinden verschillende culturele organisaties en initiatieven in de gemeente en versterken het cultureel ondernemerschap. Cultuur moet ook toegankelijk blijven voor mensen met minder financiële middelen.	
<b>ER-DOEL</b>	Meer inwoners ervaren een gezonde en cultuurrijke leefomgeving.	
<b>SUBDOELEN</b>	Meer cultuurparticipatie door jong en oud.	Betere zichtbaarheid van de identiteit van de kernen door de inzet van kunst en cultuur.
<b>WE METEN</b>	Percentage deelname jeugdfonds cultuur.	
	Percentage dat geen lid is van vereniging of organisatie in klas 4 van het voorgezet onderwijs ( <a href="http://www.eengezonderhollandsmidden.nl">www.eengezonderhollandsmidden.nl</a> ).	
	Aantal scholen en culturele instellingen dat deelneemt aan het programma Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We nemen deel aan het subsidieprogramma Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028.	In 2025 bereiden we de verhuizing voor van de bibliotheek in Schoonhoven naar de nieuwe locatie in het Dienstencentrum.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Het huidige Uitvoeringsprogramma Cultuur 2021-2024 is nog actueel. Het programma wordt met een jaar verlengd	
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>Binnen het verlengde Uitvoeringsprogramma is verder gewerkt langs de vier actielijnen. Eén daarvan richt zich op het stimuleren van cultuurparticipatie via subsidiering. In 2025 hebben 65 culturele organisaties een subsidie ontvangen, hetgeen er iets meer zijn dan in 2024. Verder is dit jaar actielijn 1 geëvalueerd middels een 213a-onderzoek. De onderzoeksresultaten worden meegenomen bij de vorming van de toekomstplannen. Op vlak van cultuurparticipatie is verder noemenswaardig dat in 2025 de nieuwe periode van het regionale programma Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK) is gestart, waarbij Stichting What de K*nst lokaal de coördinatie heeft. Via Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur is een pilot gestart om de cultuurparticipatie te vergroten.</p> <p>We hebben geïnvesteerd in de versterking van het bibliotheeknetwerk en cultuurparticipatie in de kernen. De voorbereidingen voor de verhuizing van de bibliotheek Schoonhoven zijn naar tevredenheid verlopen. Met SPUK-middelen zijn nieuwe bibliotheekvestigingen in Haastrecht en Stolwijk opgezet. Ook hebben diverse organisaties in 2025 gesubsidieerde activiteiten uitgevoerd in het kader van 80 jaar Vrijheid. Met oog op de identiteit van de kernen is noemenswaardig de subsidie die is verleend voor het project Bankjesverhalen, waarmee op elf bankjes QR-codes worden geplaatst die toegang geven tot audioverhalen over lokale geschiedenis en bijzondere plekken.</p>	

## 5-20-Meer inwoners bewegen voldoende

## Sport

<b>AMBITIE</b>	We willen de maatschappelijke kracht van sport benutten. Dit doen we samen met sportaanbieders, welzijnsinstellingen en onderwijs. Naast sport bij een vereniging stimuleren we bewegen en sporten in de openbare ruimte. Sport moet toegankelijk zijn en blijven voor mensen met minder financiële middelen.	
<b>ER-DOEL</b>	Meer inwoners bewegen voldoende.	
<b>SUBDOELEN</b>	Meer inwoners hebben een gezonde levensstijl en gezond gewicht.	Meer samenwerking met en tussen sportaanbieders en andere maatschappelijke partners.
<b>WE METEN</b>	Percentage inwoners dat voldoet aan de beweegrichtlijn (bron: www.eengezonderhollandsmidden.nl).	
	Percentage inwoners met overgewicht. (bron: www.eengezonderhollandsmidden.nl)	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We voeren de activiteiten uit het Uitvoeringsprogramma Gezondheid 2024-2027 uit, waaronder de inzet van de JOGG-regisseur plus en de Gezonde School-aanpak.	Sturen op de uitvoering van de Stimuleringsopdracht Sport, Gezondheid en Cultuur.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We voeren de activiteiten uit het Uitvoeringsprogramma Gezondheid 2024-2027 uit.	De Stimuleringsopdracht Sport, Gezondheid en Cultuur wordt door Team Sportservice Krimpenerwaard volgens het uitvoeringskader uitgevoerd en wordt voortdurend op basis van kennis en ontwikkelingen bijgestuurd.
		We stellen het beheermodel Sport op en starten met de implementatie ervan.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	-
	-	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>We hebben verdere stappen gezet in het stimuleren en faciliteren van een gezonde leefstijl waar bewegen een onmisbaar onderdeel van is. De aanpak richt zich op verschillende doelgroepen, waarbij kinderen een expliciete focusgroep vormen. Team Sportservice heeft met partners als de GGD ook actief ingezet op het versterken van het KNGG-(kinderen naar gezond gewicht) netwerk. In het kader daarvan is een pilot in Schoonhoven opgezet. Onder ambitie 23 is meer te lezen hierover met betrekking tot andere doelgroepen en in de kwaliteitsmonitor staat de effectiviteit van interventies centraal.</p> <p>De Stimuleringsopdracht Sport, Gezondheid en Cultuur verloopt volgens opdracht. Vanuit de opdracht heeft Team Sportservice in 2025 actief gewerkt aan het onderhouden, versterken en uitbreiden van het lokale sport- en beweegnetwerk. In samenwerking met welzijnsorganisaties, sportverenigingen, cultuur en/of onderwijs zijn ook diverse activiteiten voor inwoners tot uitvoering gekomen. Binnen de gemeente is er een accounthouder periodiek met het team Sportservice in gesprek over de opdracht</p>	

## 5-21-We stimuleren meer voorzieningen voor recreatief en toeristisch bezoek en verblijf.

### Recreatie en Toerisme

<b>AMBITIE</b>	Wij faciliteren en stimuleren nieuwe bestaande recreatieve voorzieningen, waaronder overnachtingsmogelijkheden. Wij staan voor een integrale benadering en de koppeling van streekproducten met de promotie van het toerisme.	
<b>ER-DOEL</b>	We stimuleren meer voorzieningen voor recreatief en toeristisch bezoek en verblijf.	
<b>WE METEN</b>	Aantal overnachtingen in de Krimpenerwaard (bron: SVHW).	
	Aantal banen in de sector R&T (bron: LISA).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We blijven aangehaakt bij de NNN ontwikkelingen.	
	We werken toe naar 1 marketingorganisatie voor de gehele Krimpenerwaard en passen hier de subsidieregeling op aan.	
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We blijven betrokken bij de planvorming en uitvoering van de provincie op het gebied van recreatieve toevoegingen in de NNN gebieden.	
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>In 2025 is een nieuwe subsidieregeling voor promotie vastgesteld. De marketingorganisaties zijn verder geïntegreerd, wat ertoe heeft geleid dat één gezamenlijke subsidieaanvraag is ingediend voor de promotie van de Krimpenerwaard.</p> <p>Daarnaast is in 2025 gewerkt aan de planvorming voor recreatieve verbindingen en voorzieningen in NNN-gebieden. Een deel van deze projecten is in 2025 daadwerkelijk in uitvoering genomen.</p>	

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

#### Verbonden Partijen

- Groenalliantie
- Waterbos Bergambacht BV

#### Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
4.1 Openbaar basisonderwijs	-585	-451	-451	-497	-46
4.2 Onderwijshuisvesting	-1.886	-2.277	-2.285	-2.377	-92
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-4.257	-4.899	-4.771	-4.598	173
5.1 Sportbeleid en activering	-640	-554	-602	-546	56
5.2 Sportaccommodaties	-3.646	-5.319	-5.655	-5.350	305
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-543	-507	-511	-478	33
5.4 Musea	-424	-521	-537	-548	-11
5.5 Cultureel erfgoed	-373	-330	-357	-370	-13
5.6 Media	-2.239	-1.626	-1.805	-1.734	71
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-4.645	-4.508	-4.621	-4.622	-1
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-19.239</b>	<b>-20.991</b>	<b>-21.595</b>	<b>-21.119</b>	<b>476</b>
<b>Baten</b>					0
4.1 Openbaar basisonderwijs	-	50	50	-	-50
4.2 Onderwijshuisvesting	12	-	-	65	65
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.319	1.248	1.532	1.388	-144
5.1 Sportbeleid en activering	370	377	389	333	-56
5.2 Sportaccommodaties	2.017	1.206	1.786	2.343	557
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	39	28	28	22	-6
5.4 Musea	-	-	20	14	-6
5.5 Cultureel erfgoed	24	29	29	24	-5
5.6 Media	728	269	165	165	-0
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	265	309	617	693	76
<b>Totaal Baten</b>	<b>4.774</b>	<b>3.516</b>	<b>4.615</b>	<b>5.047</b>	<b>432</b>
<b>Stortingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	-1.412	-1.022	-2.327	-2.327	-
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>-1.412</b>	<b>-1.022</b>	<b>-2.327</b>	<b>-2.327</b>	<b>-</b>
<b>Onttrekkingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	1.381	1.145	2.056	1.727	-329
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>1.381</b>	<b>1.145</b>	<b>2.056</b>	<b>1.727</b>	<b>-329</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-14.495</b>	<b>-17.353</b>	<b>-17.252</b>	<b>-16.672</b>	<b>580</b>

#### Toelichting - 4.10 Openbaar onderwijs

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-585	-451	-451	-497	-46
Baten	-	50	50	-	-50
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-585</b>	<b>-401</b>	<b>-401</b>	<b>-497</b>	<b>-96</b>

De lagere baten op dit taakveld worden veroorzaakt doordat de verhuur van de sportzalen per abuis op dit taakveld zijn begroot, terwijl de bijbehorende baten thuishoren op taakveld 5.20 Sportaccommodaties.

#### Toelichting - 4.20 Onderwijshuisvesting

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-1.886	-2.277	-2.285	-2.377	-92
Baten	12	-	-	65	65
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.874</b>	<b>-2.277</b>	<b>-2.285</b>	<b>-2.311</b>	<b>-27</b>

Het nadelige saldo komt vooral door voorbereidingskosten voor de sloop van het oude gebouw van het Schoonhovens College. De bijbehorende budgetten zijn doorgeschoven naar 2026, waardoor in 2025 een nadeel ontstaat. Dit beïnvloedt het resultaat niet, omdat deze lasten uit een reserve worden gedekt.

Het voordeel aan de batenkant betreft enkele mutaties die onder de verantwoordingsgrens van 50.000 vallen.

#### Toelichting - 4.30 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-4.257	-4.899	-4.771	-4.598	173
Baten	1.319	1.248	1.532	1.388	-144
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.938</b>	<b>-3.651</b>	<b>-3.239</b>	<b>-3.210</b>	<b>29</b>

Bij het leerlingenvervoer is in 2025 een overschrijding van € 170.000 ontstaan. Deze overschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van het gemiddeld aantal leerlingen (+11,3%) van januari tot en met december 2025. Het betreft het totale leerlingenvervoer, inclusief aangepast vervoer en kilometer- en OV-vergoedingen. De NEA-indexering per 1 januari 2025 (+1,5%) verklaart circa € 30.000 van de overschrijding (ongeveer 18%), het resterende deel van circa € 140.000 (82%) hangt samen met de volumestijging en de daarmee gepaard gaande hogere vervoerskosten..

### Toelichting - 5.10 Sportbeleid en activering

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-640	-554	-602	-546	56
Baten	370	377	389	333	-56
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-270</b>	<b>-177</b>	<b>-213</b>	<b>-214</b>	<b>-0</b>

Vanuit de Brede Spuk zijn een aantal projecten die doorlopen naar 2026 vandaar dat een kleine onderschrijding van de lasten en baten zichtbaar is.

### Toelichting - 5.20 Sportaccommodaties

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-3.646	-5.319	-5.655	-5.350	305
Baten	2.017	1.206	1.786	2.343	557
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.629</b>	<b>-4.112</b>	<b>-3.869</b>	<b>-3.007</b>	<b>862</b>

Een onderschrijding van € 100.000 aan de lastenkant kan worden verklaard door onbenut projectbudget voor de projecten Kadernota voorzieningen en Harmonisatie voetbalaccommodaties. Deze projectbudgetten lopen door naar 2026. Daarnaast is er een positief saldo van € 250.000 als gevolg van het feit dat in de begroting rente- en afschrijvingslasten voor een aantal sportvelden zijn meegenomen. Omdat de projecten echter nog niet zijn afgerond, zijn deze lasten in het verslagjaar niet tot uitvoering gekomen. Dit betreft een reserve onttrekking en heeft geen invloed op het resultaat.

Het voordeel aan de batenkant betreft voornamelijk hogere baten in verband met de Spuk Sport. Gemeenten kunnen de btw die hen in rekening wordt gebracht voor investeringen in sport, niet in aftrek brengen. Om de ontwikkeling en instandhouding van sportaccommodaties te stimuleren, kunnen gemeenten jaarlijks de Specifieke uitkering stimulering sport aanvragen. Voor 2025 is deze uitkering hoger dan waar we in de begroting rekening mee gehouden hebben.

### Toelichting - 5.30 Cult.presentatie,-prod. en -participatie

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-543	-507	-511	-478	33
Baten	39	28	28	22	-6
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-504</b>	<b>-479</b>	<b>-483</b>	<b>-456</b>	<b>27</b>

geen toe te lichten afwijkingen.

### Toelichting - 5.40 Musea

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-424	-521	-537	-548	-11
Baten	-	-	20	14	-6
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-424</b>	<b>-521</b>	<b>-517</b>	<b>-534</b>	<b>-16</b>

geen toe te lichten posten.

### Toelichting - 5.50 Cultureel erfgoed

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-373	-330	-357	-370	-13
Baten	24	29	29	24	-5
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-349</b>	<b>-301</b>	<b>-328</b>	<b>-346</b>	<b>-18</b>

De budgetoverschrijding is voornamelijk toe te schrijven aan juridische kosten, in het bijzonder de proceskosten die verband houden met een lopend dossier (kerktoren Haastrecht)

### Toelichting - 5.60 Media

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-2.239	-1.626	-1.805	-1.734	71
Baten	728	269	165	165	-0
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.511</b>	<b>-1.356</b>	<b>-1.640</b>	<b>-1.569</b>	<b>88</b>

De onderschrijding van € 71.000 bestaat uit diverse posten. De twee grootste zijn de Bibliotheek met een bedrag van € 36.000 en bij Media een bedrag van € 34.000. De onderschrijding bij de Bibliotheek wordt veroorzaakt doordat de huur voor de locatie Bergambacht te hoog is begroot. Een deel van de huur is al opgenomen in de subsidie van de Bibliotheek. Het hier opgenomen bedrag is alleen bedoeld voor de hogere huur voor de tijdelijke locatie.

### Toelichting - 5.70 Openbaar groen en (openlucht)recreatie

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-4.645	-4.621	-4.621	-4.622	-1
Baten	265	617	617	708	91
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-4.380</b>	<b>-4.004</b>	<b>-4.004</b>	<b>-3.914</b>	<b>90</b>

Het voordelige saldo op de baten wordt voornamelijk veroorzaakt door meeropbrengsten uit de verkoop van percelen grond, omdat zowel het aantal transacties als de gerealiseerde verkoopprijzen hoger uitvielen dan vooraf was begroot.

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Onderwijs, sport, cultuur en recreatie

#### Excel-tabel

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-1.412	-1.022	-2.327	-2.327	-
Onttrekkingen	1.381	1.145	2.056	1.727	-329
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-31</b>	<b>122</b>	<b>-272</b>	<b>-600</b>	<b>-329</b>

#### Inspanningen (toelichting)

Het nadelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door de lagere onttrekkingen aan reserves. Het betreft voornamelijk de projecten harmonisatie voetbal € 51.000, ter beschikking stellen bomen € 130.000 en afschrijving sportvelden € 120.000. Daarnaast zijn er nog een aantal kleine mutaties die onder de verantwoordingsgrens van € 50.000 vallen. Dit heeft geen gevolgen voor het resultaat.

### Projectbudgetten en investeringen (x € 1.000)

Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
Aankoop grond nieuwbouw Krullebaar en Koningin Emmaschool	-	Nee	Het budget IHP Krullebaar is voor de opstartfase van het huisvestingsonderzoek voor de Krullebaar en Koningin Emmaschool, waaronder het opstellen van een ruimtelijk programma van eisen. Dit loopt door tot in 2026. Na akkoord met schoolbesturen en kinderopvang over het ruimtelijk programma van eisen start een volgende fase.	75	0	75
Bomen	-	Nee	Dit project loopt nog door tot en met 2029. In de winterperiode van 2025/26 vindt het derde uitvoeringsjaar plaats. Er zullen in totaal zes uitvoeringsjaren plaatsvinden tot en met 2029. Hiervoor zijn middelen aangevraagd bij de begroting 2026.	500	493	7
IHP de Ark	-	Nee	In februari 2026 zal gestart worden met de sloop van een deel van het oude schoolgebouw. De geplande oplevering is april 2027.	11.190	1.255	9.935
IHP Kiezel & Kei	Bergambacht	Nee	Er is gestart met het uitwerken van het definitieve ontwerp. In maart 2026 wordt naar verwachting het investeringsbudget beschikbaar gesteld door de raad. De start van de bouw staat gepland voor medio 2027 (nadat De Ark is opgeleverd).	650	448	202
IHP Kromme draai	Ammerstol	Nee	Het investeringsbudget is in januari 2026 beschikbaar gesteld door de raad. De geplande bouw start begin 2027 en zal naar verwachting bij aanvang van het schooljaar 2027/2028 in gebruik worden genomen.	560	335	225
IHP Krullebaar	Schoonhoven	Nee	Voor gezamenlijke huisvesting van De Krullebaar en de Koningin Emmaschool is gekozen voor de locatie aan het Doelenplein waar nu De Krullebaar al gehuisvest is. Er is contact met de eigenaren van het naastgelegen perceel om een deel daarvan te verwerven. Hiervoor is in de begroting € 75.000,- opgenomen. Deze gesprekken moet in de eerste helft van 2026 leiden tot duidelijkheid of er overeenstemming bereikt wordt over een aankoop.	83	63	16
Materieel buitenruimte	-	Ja	Materieel is volgens aanbesteding aangeschaft en geleverd	48	50	-2
Middelgroot onderhoud baggeren IBOR	-	Nee	Het budget Middelgroot onderhoud baggeren IBOR omvat verschillende projecten welke in verschillende stadia van uitvoering zitten. 2 deel projecten zijn nu afgerond, en kunnen afgesloten worden. De andere projecten zijn nog in uitvoering.	1.640	1.006	634
Middelgroot onderhoud groen	-	Nee	Project is nog niet afgerond	1.788	1.805	-17
Middelgroot onderhoud Groen IBOR	-	Nee	Project is nog niet afgerond	70	0	70
Park in de Boogaard	-	Ja	Project is afgerond	223	233	-10
Renovatie veld 1 BA	Bergambacht	Nee	Vorbereiding renovatie start 2026	20	0	20
Renovatie voetbalveld 2 OUD	Ouderkerk	Ja	Project is opgeleverd en afgerond	752	747	4
Schoonhovens college	Schoonhoven	Nee	Als gevolg van de brandstichting op 18 mei 2025 heeft de oplevering van de school vertraging opgelopen. Het project loopt door naar 2026.	0	1	-1
Sporthal de Meent	Schoonhoven	Ja	De sporthal is op 1 september 2025 volgens planning opgeleverd en kan binnen het budget worden afgesloten.	0	6	-6
Verduurzaming gemeentelijk vstgoed	-	Nee	Van het uitvoeringsplan verduurzaming sportaccommodaties zal concordia eind afgerond worden. Zwembad Wilgerak is in uitvoering. De Drie Maenen is ook opgestart, uitvoering zomer 2026	3.370	832	2.538
Transformatie dienstencentrum Schoonhoven	Schoonhoven	Nee	Het project loopt geheel 2026 nog door. De huidige prognose is dat eind 2026 het project binnen budget afgesloten kan worden.	4.439	1.011	3.428
<b>Eindtotaal</b>				<b>25.408</b>	<b>8.284</b>	<b>17.119</b>

## SOCIAAL DOMEIN



Dit programma richt zich op de vraagstukken over welzijn, welbevinden van en (inkomens-) ondersteuning aan inwoners. We versterken de zelfredzaamheid en onderlinge verbondenheid van inwoners en bieden een vangnet waar nodig.

In dit programma zijn de middelen opgenomen voor het uitvoeren van de transformatieopgave (van 'zorgen voor' naar 'zorgen dat'), die volgt uit de transitie van de Jeugdwet, Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en Participatiewet.

**6-22-Meer sociale samenhang in de kernen.**

## Veerkracht en mentale gezondheid

<b>AMBITIE</b>	We zetten in op het mentaal welbevinden van onze inwoners, waarbij we een focus leggen op het voorkomen van eenzaamheid onder ouderen en jongeren en het bespreekbaar maken van mentale problemen (taboes doorbreken) om erger te voorkomen. In het bijzonder onder onze jongeren. We zetten in op het faciliteren van informele en sociale steun. Inwoners moeten het zelf doen, maar niet alleen. We richten ons niet op de problemen, maar op de kansen. We zoeken actief naar (normaliserende) activiteiten en mogelijkheden in de buurt om de talenten van jong en oud verder te ontwikkelen.	
<b>ER-DOEL</b>	Meer sociale samenhang in de kernen.	
<b>SUBDOELEN</b>	Minder sociale eenzaamheid onder ouderen en jongeren.	Meer inwoners maken gebruik van informele en sociale netwerken.
<b>WE METEN</b>	Percentage ernstige eenzaamheid onder 65+ ( <a href="http://www.eengezonderhollandsmidden.nl">www.eengezonderhollandsmidden.nl</a> ).	
	Percentage hoog risico op angststoornissen en depressie (19-64 jaar) ( <a href="http://www.eengezonderhollandsmidden.nl">www.eengezonderhollandsmidden.nl</a> ).	
	Score verbondenheid met de buurt (Bron: <a href="http://www.waarstaatjegemeente.nl">www.waarstaatjegemeente.nl</a> ).	
	Score voorzieningenniveau (Bron: <a href="http://www.waarstaatjegemeente.nl">www.waarstaatjegemeente.nl</a> ).	
	Vertrouwen in de toekomst onder 15- en 16- jarigen (bron: <a href="http://www.eengezonderhollandsmidden.nl">www.eengezonderhollandsmidden.nl</a> ).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We zetten in het op het project Gezonde Boel. Hiermee worden o.a. laagdrempelige preventieve online trainingen voor jongeren om de mentale veerkracht te versterken, aangeboden.	Het Sociaal Preventieteam heeft de opdracht om de samenwerking met en tussen inwoners (van 0 tot 100+) in de kernen te versterken. Het SPT faciliteert bewonersinitiatieven, ondersteunt vrijwilligers(structuren) en organiseert/stimuleert ontmoeting door het organiseren van diverse activiteiten en ondersteuning. Om dit uit te voeren ontvangen zij een jaarlijkse subsidie, inclusief een budget expliciet bedoeld voor bewonersinitiatieven.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We voeren het Uitvoeringsprogramma Gezondheid 2024-2027 uit.	We zetten in op het (verder) versterken van de sociale basis en benutten daarvoor het budget vanuit de SPUK-middelen. Daarnaast geven we uitvoering aan het Omgevingsprogramma Sociale Basis en Maatschappelijke Voorzieningen.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>GezondeBoel, het preventieve aanbod van Therapieland, is in 2024 en 2025 als pilot beschikbaar gesteld aan scholen in het voortgezet onderwijs. Scholen konden gedurende deze periode kosteloos kennismaken met het online zelfhulpportaal. De resultaten bleven echter achter bij de verwachtingen: het bleek lastig jongeren te motiveren om online trainingen te volgen. Mede daarom stoppen wij met het op deze wijze en schaal aanbieden van de GezondeBoel. Scholen zijn wel gestimuleerd om, waar passend, gebruik te blijven maken van het aanbod via de bestaande subsidieregeling voor het onderwijs. Het terugdringen van eenzaamheid en het versterken van mentale veerkracht blijft een belangrijke opgave, waarbij wordt gezocht naar en ingezet op effectieve interventies. Op regionaal niveau is in 2025 ook een plan van aanpak suicidepreventie opgesteld.</p> <p>Vanuit het SPT is ingezet op het verder versterken community building, door middel van opleiding en tegelijkertijd sociaal werkers verbinden aan de kernen. In alle kernen hebben netwerkoeverleggen plaatsgevonden, voor zowel formele als informele organisaties. Sport wordt steeds meer ingezet als middel voor ontmoeting, waarbij wordt samengewerkt met Team Sportservice Krimpenerwaard. Verder is vanuit de lokale coalitie Kansrijke Start de pilot Kansrijke Lijn voortgezet, waarbij ouders in de eerste maanden na de geboorte in groepsverband voorlichting en advies krijgen vanuit de Jeugdgezondheidszorg (JGZ). Door dit in groepsverband te organiseren, ontstaan nieuwe sociale netwerken.</p>	

## 6-23-Meer inwoners hebben een gezonde levensstijl.

## Leefstijl en lichamelijke gezondheid

<b>AMBITIE</b>	Een gezonde leefstijl is van invloed op de lichamelijke gezondheid. We bevorderen sport en bewegen in samenwerking met lokale organisaties. We zetten in op een rookvrije generatie. Wij zetten preventief in op het terugdringen van drank- en drugsgebruik, gok- en seksverslaving en andere verslavingsvormen.	
<b>ER-DOEL</b>	Meer inwoners hebben een gezonde levensstijl.	
<b>SUBDOELEN</b>	Minder roken, drank- en drugsgebruik en andere verslavingsvormen onder jongeren.	Meer inwoners groeien op in een gezonde omgeving.
<b>WE METEN</b>	Percentage inwoners dat voldoet aan de beweegrichtlijn.	
	Percentage inwoners met overgewicht.	
	Percentage inwoners van 18 jaar en ouder die een goede gezondheid ervaren.	
	Percentage middelengebruik onder jongeren (al deze indicatoren: bron <a href="http://www.eengezonderhollandsmidden.nl">www.eengezonderhollandsmidden.nl</a> ).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	We voeren de activiteiten uit het Uitvoeringsprogramma Gezondheid 2024-2027 uit waaronder het bieden van passende opvoedondersteuning in het omgaan met middelengebruik.	
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We voeren het Uitvoeringsprogramma Gezondheid 2024-2027 uit met daarbij extra inzet op aanpak middelengebruik en het verhogen van de vaccinatiegraad.	We voeren activiteiten uit volgens de ambities van het Sportakkoord 2.0 samen met Teamsportservice en de sportverenigingen.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>Per 1 januari 2025 zijn we gestart met het OKO-traject (Opgroeien in een Kansrijke Omgeving) onder begeleiding van het Trimbos-instituut. Het doel van OKO is het voorkomen en verminderen van middelengebruik onder jongeren en het bevorderen van mentaal welbevinden. Het traject volgt een tweejaarlijkse cyclus dialoog-beleidsvorming-uitvoering-monitoring-terugkoppeling. Het afgelopen jaar heeft het kernteam trainingen gevolgd, zijn stakeholders geïnformeerd over het traject en is bij deelnemende scholen de monitor afgenomen op basis waarvan interventies worden ontwikkeld.</p> <p>We stimuleren een gezonde leefstijl al van jongs af aan. Met diverse kinderopvangcentra is het afgelopen jaar contact geweest over de programma's gericht op gezondere voeding, te weten Trommel zonder rommel en Wie jarig is viert feest. Deze programma's worden bij minimaal 4 centra geïmplementeerd. Daarnaast zijn er, om inwoners te ondersteunen bij het ontwikkelen van een gezonde leefstijl, inmiddels 4 Gezonde Leefstijl Interventies (GLI)-aanbieders in de Krimpenerwaard. Tevens zijn 5 sportverenigingen rookvrij geworden.</p>	

### 6-24-Meer inwoners voelen zich verbonden met elkaar.

## Sociale leefomgeving

<b>AMBITIE</b>	We zetten ons in voor een veilige sociale leefomgeving. De komende jaren zetten we ons in voor een goede integratie van nieuwe inwoners van de gemeente Krimpenerwaard. We verbeteren de toegankelijkheid voor mensen met een beperking. We nemen stelling tegen racisme en discriminatie.	
<b>ER-DOEL</b>	Meer inwoners voelen zich verbonden met elkaar.	
<b>SUBDOELEN</b>	Meer sociale veiligheid in de kernen, de wijken en gezinnen.	Meer inwoners ervaren een inclusieve leefomgeving.
<b>WE METEN</b>	Score verbondenheid met de buurt (bron: waarstaatjegemeente.nl).	
	Percentage meldingen van discriminatie (bron: monitor discriminatie).	
	Score sociale veiligheid (bron: waarstaatjegemeente.nl).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Inzetten op trainingen Meldcode voor medewerkers en aandachtfunctionarissen.	We bieden passende leerwerktrajecten aan aan nieuwkomers door het combineren van taallessen met participatieactiviteiten
	Deelnemen aan landelijke campagnes Week van de ouderenmishandeling en Orange the World	
	Opdrachtverstrekking aan de anti-discrimatievoorziening om meer in te zetten op preventie en voorlichting over discriminatie en racisme.	
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma Huiselijk geweld en Kindermishandeling.	We voeren het Uitvoeringsprogramma Inburgering 2022-2027 uit.
	Uitvoering geven aan het regionale plan met betrekking tot dak -en thuislozen.	We voeren het Uitvoeringsprogramma Inclusie uit
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>De genoemde inspanningen zijn gerealiseerd. De Stichting voor Inclusie en Discriminatiebestrijding (IdB) heeft in de Week tegen Racisme gastlessen verzorgd op basisscholen. Door onderwerpen bespreekbaar te maken kunnen leerlingen hun verhaal en ervaringen over discriminatie delen. Ook is door vier middelbare scholen, het politieteam en de gemeente in mei het Convenant Veilige School getekend. Hiermee is de gezamenlijke inzet voor een sociaal veilige leeromgeving voor jongeren in onze gemeente, door deze partijen, uitgesproken.</p> <p>Het afgelopen jaar zijn in totaal 109 statushouders gehuisvest, waaronder 66 nareizigers. Dit betreft een toename ten opzichte van 2024, toen 89 statushouders werden gehuisvest. We hebben deze statushouders begeleid binnen het geldende inburgeringsaanbod. Daarbij lag de nadruk op taalverwerving en actieve deelname aan de lokale samenleving. Dit is vormgegeven door middel van taallessen, ontmoetingsactiviteiten, deelname aan maatschappelijke initiatieven zoals onder andere de Warm Welkom bijeenkomst en het aanbieden van participatietrajecten en opleidingen.</p> <p>Verder zorgen het Inclusieplatform en de IdB ervoor dat signalen over uitsluiting en discriminatie worden opgepakt en omgezet in acties waar gewenst, denk aan aanpassingen in de buitenruimte. Ook hiermee komen we dichterbij de ambitie dat iedere inwoner een inclusieve leefomgeving ervaart. Tot en met september heeft de antidiscrimatievoorziening 15 meldingen ontvangen, hetgeen waarop de teller ook stond op hetzelfde moment een jaar eerder. Het discriminatiepunt komt nog met een monitor discriminatie over geheel 2025, waarover de raad middels een RIB verder wordt geïnformeerd.</p>	

### 6-25-Meer inwoners doen mee naar vermogen.

## Sociaal economische status

<b>AMBITIE</b>	We vinden het belangrijk dat al onze inwoners mee kunnen doen in de samenleving en gelijke kansen krijgen, iedereen naar eigen vermogen. Daarbij is het belangrijk dat iedereen een bestaanszekerheid kan opbouwen. Dat is niet voor alle inwoners vanzelfsprekend, deze inwoners ondersteunen wij. Kinderen die opgroeien in huishoudens met een laag inkomen krijgen onze specifieke aandacht.	
<b>ER-DOEL</b>	Meer inwoners doen mee naar vermogen.	
<b>SUBDOELEN</b>	Meer inwoners hebben duurzaam betaald werk of doen mee naar vermogen.	Meer inwoners met een laag inkomen hebben bestaanszekerheid.
<b>WE METEN</b>	Percentage inwoners dat door een traject meer kans op een baan krijgt (bron: cliëntervaringsonderzoek).	
	Percentage uitstroom uit de bijstand (bron: divosa).	
	Score aantal gerealiseerde banen beschut werk (bron: Csam).	
	Score aantal succesvol afgesloten schuldhelpverleningstrajecten.	
	Score bereik minimaregelingen (onder andere kinderen) (cbs).	
	Eigen kracht (burgerpeiling, waarstaatjegemeente.nl).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Naar aanleiding van de evaluatie van de pilot jongerenperspectieffonds nemen we een besluit over het vervolg.	We geven een extra impuls aan vroegsignalering van schulden en voorkomen van huilsuitzettingen.
	We bereiden de besluitvorming voor op de uitkomsten van de evaluatie van het Hoofdlijnenbesluit Promen 2018 -2025. Hierbij nemen we de uitkomsten van het onderzoek naar de scenario's voor een toekomstbestendige infrastructuur, de daarbij behorende organisatievorm en gewenste dienstverlening mee.	We zetten in op de aanpak van verborgen armoede.
	We geven de regionale samenwerking op het gebied van werkgevers- en werkzoekendendienstverlening verder vorm door de oprichting van een Werkcentrum in de arbeidsmarktregio Midden-Holland.	
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We geven uitvoering aan de uitgewerkte opgave Bestaanszekerheid. Deze opgave richt zich op voorkomen van schulden, toeleiden naar duurzaam en lonend werk en inzetten van minimaregelingen.	We geven uitvoering aan de uitgewerkte opgave Bestaanszekerheid. Deze opgave richt zich op voorkomen van schulden, toeleiden naar duurzaam en lonend werk en inzetten van minimaregelingen.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>Met betrekking tot de toekomst van Promen en het jongerenperspectieffonds is nog geen besluit genomen, dit heeft vertraging opgelopen en volgt in 2026. Zorgvuldige besluitvorming gericht op effectiviteit is hierin van belang. De regionale samenwerking op het gebied van werkgevers- en werkzoekendendienstverlening is geïntensiveerd en verder geformaliseerd door het ondertekenen van het samenwerkingsconvenant Regionaal beraad. Ook is vormgegeven aan de inrichting en implementatie van het Werkcentrum. De opening hiervan is in maart 2026.</p> <p>In 2025 is gericht ingezet op het versterken van de bestaanszekerheid van inwoners met een laag inkomen, met specifieke aandacht voor verborgen armoede. Om deze doelgroep beter te bereiken, zijn aanvullende communicatiekanalen ingezet om te informeren over beschikbare ondersteuning en regelingen. Daarnaast is de inzet op vroegsignalering van schulden geïntensiveerd, onder andere in en door een nauwe samenwerking met een externe partner. Ook is een onderzoek gestart naar de ketensamenwerking binnen de schulddienstverlening, met als doel deze te optimaliseren.</p>	

### 6-26-We zetten in op een robuuster systeem en het meer versterken van het informele netwerk.

## Organisatie en financiën van zorg

<b>AMBITIE</b>	Als gemeente én samenleving zullen we de komende jaren keuzes moeten maken om te komen tot een goede afbakening van wat wel en niet onder (jeugd)zorg én de verantwoordelijkheid van de gemeente valt. We zetten in op meer laagdrempelige en vroegtijdige ondersteuning en het vergroten van de nabijheid van zorgaanbieders. Daarnaast is samenwerking tussen gemeente, het preventieteam, huisartsen, Welzijn Krimpenerwaard, (passend) onderwijs, jeugdwerkers en zorgaanbieders essentieel. We maken duidelijke afspraken en voeren adequate controle uit op de financiën.	
<b>ER-DOEL</b>	We zetten in op een robuuster systeem en het meer versterken van het informele netwerk.	
<b>SUBDOELEN</b>	Meer passend aanbod en verbindingen in het preventief domein.	Meer inzet op (financiële) doelmatigheid bij maatwerkvoorzieningen zorg.
<b>WE METEN</b>	Aantal unieke cliënten jeugd (bron: Csam).	
	Percentage herhaald beroep op jeugdzorg (bron: CBS).	
	Percentage positief tegenover effect ondersteuning (jeugdigen) (bron: cliëntenervaringsonderzoek).	
	Aantal unieke Wmo-cliënten (bron:Csam).	
	Percentage positief tegenover effect Wmo-ondersteuning (bron: cliëntenervaringsonderzoek)..	
	Sociaal vangnet (bron: burgerpeiling, www.waarstaatjegemeente.nl).	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Met de inzet van een coördinator Preventie Jeugd investeren en versterken we het netwerk rondom opvoeden en opgroeien, gericht op samenwerking tussen informele en formele partners en het komen tot passend preventief aanbod.	We implementeren de nieuwe integrale toegang.
	We geven uitvoering aan de ketenaanpakken Brede SPUK en daarbij de samenwerking tussen sociaal en medisch domein: Valpreventie, Kansrijke Start, Welzijn op Recept, Gezonde Leefstijl Interventie, Kinderen op Gezond Gewicht.	
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We geven invulling aan het opdrachtgeverschap van het Sociaal Preventieteam. We sturen via de subsidieverstrekking op het gezamenlijke werkplan van de partners van het Sociaal Preventieteam.	Op regionaal en lokaal niveau wordt de nieuwe inkoop Jeugd en Wmo geïmplementeerd.
		Implementeren maatregelen Hervormingsagenda Jeugd
<b>MIDDELEN 2025</b>	Structureel: € 513.000 Subsidie preventieteam	Incidenteel € 440.000 voor 2025 en € 390.000 voor 2026
<b>VERANTWOORDING</b>	Er is verdere voortgang geboekt op het realiseren van een passend preventief aanbod en het versterken van verbindingen binnen het preventief domein. De uitvoering van de bestuursopdracht door het Sociaal Preventie Team (SPT) en de inzet van de coördinator preventie jeugd zijn conform opdracht verlopen. Dit heeft geleid tot zichtbare versterking van samenwerking, onder andere binnen de werkgroep Opvoeden en Opgroeien en in de verbinding met spel-o-theken. De ketenaanpakken vanuit IZA en GALA (Kansrijke Start, Gezond Gewicht, Valpreventie en Welzijn op Recept) zijn ook voortgezet. Deze lopen ook in 2026 door, waarmee de continuïteit van preventieve inzet is geborgd.	
	Over de doelmatigheid en doeltreffendheid van zorg wordt veel gesproken, zowel financieel als inhoudelijk. In 2025 zijn belangrijke stappen gezet richting meer financiële doelmatigheid, onder andere binnen de opgerichte Gemeenschappelijke Regeling Jeugd en Wmo (GRJW). De inkooptrajecten zijn afgerond en met de ontwikkeling van een meerjarenagenda inkoop ontstaat meer grip op toekomstige kosten en kwaliteit. Daarnaast is in het kader van de herinrichting van de toegang tot het sociaal domein gewerkt met een lerende werkpraktijk. Dit leverde waardevolle inzichten op voor governance, huisvesting, basishulp, financiën en werkprocessen. Deze lessen vormen de basis voor de vorming van een Lokaal Team in 2026.	

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

### Verbonden Partijen

- Werkvoorzieningschap Promen
- Hecht (vh RDOG Hollands Midden)

## Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-11.254	-13.744	-15.017	-13.184	1.833
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	-1.281	-	-	-	-
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-	-2.215	-2.785	-2.445	339
6.3 Inkomensregelingen	-19.426	-19.057	-20.807	-21.582	-775
6.4 WSW en beschut werk	-3.458	-3.603	-3.991	-3.553	438
6.5 Arbeidsparticipatie	-950	-1.118	-1.118	-947	170
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-2.706	-3.549	-3.514	-3.215	299
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	-4.919	-4.833	-4.950	-4.848	102
6.712 Begeleiding (Wmo)	-4.682	-3.674	-3.625	-3.258	367
6.713 Dagbesteding (Wmo)	-1.567	-1.120	-930	-1.020	-90
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	-686	-501	-139	-73	66
6.72A Jeugdhulp begeleiding	-4.596	-	-	-	-
6.72B Jeugdhulp behandeling	-3.325	-	-	-	-
6.72C Jeugdhulp dagbesteding	-1.626	-	-	-	-
6.72D Jeugdhulp zonder verblijf overig	-1.283	-	-	-	-
6.73A Pleegzorg	-691	-	-	-	-
6.73B Gezinsgericht	-1.505	-	-	-	-
6.73C Jeugdhulp met verblijf overig	-1.269	-	-	-	-
6.74A Jeugdbehandeling GGZ zonder verblijf	-3.110	-	-	-	-
6.74B Jeugdhulp crisis LTAGGZ-verblijf	-1.220	-	-	-	-
6.74C Gesloten plaatsing	-535	-	-	-	-
6.751 Jeugdhulp ambulante lokaal	-	-9.945	-521	-9	513
6.752 Jeugdhulp ambulante regionaal	-	-3.301	-12.977	-13.626	-648
6.753 Jeugdhulp ambulante landelijk	-	-	-825	-502	323
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-	-5.571	-5.579	-5.766	-187
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	-	-225	-981	-756
6.791 PGB Wmo	-	-1.066	-593	-639	-46
6.792 PGB Jeugd	-	-	-555	-445	110
6.811 Beschermd Wonen (Wmo)	-832	-249	-235	-517	-282
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (Wmo)	-991	-	-	-	-
6.821 Jeugdbescherming	-3.837	-1.502	-1.358	-1.536	-178
6.822 Jeugdreclassering	-95	-	-80	-114	-34
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	-	-2.222	-2.222	-2.222	-0
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	-	-3.999	-4.012	-4.017	-5
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-75.842</b>	<b>-81.268</b>	<b>-86.058</b>	<b>-84.499</b>	<b>1.559</b>
<b>Baten</b>		0	0	0	0
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	6.010	6.025	6.369	5.448	-921
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	529	-	-	-	-
6.3 Inkomensregelingen	13.290	12.417	14.049	15.066	1.018
6.5 Arbeidsparticipatie	2	-	-	-	-
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	102	114	114	91	-23
6.713 Dagbesteding (Wmo)	22	-	-	-	-
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	369	380	380	393	13
6.811 Beschermd Wonen (Wmo)	684	998	684	793	109
<b>Totaal Baten</b>	<b>21.009</b>	<b>19.934</b>	<b>21.596</b>	<b>21.792</b>	<b>196</b>
<b>Stortingen</b>		0	0	0	0
0.10 Mutaties reserves	-1.374	-	-3.292	-3.292	-

Bedragen x € 1.000

Totaal Stortingen	21.009	-	-3.292	-3.292	-
<b>Onttrekkingen</b>		0	0	0	0
0.10 Mutaties reserves	807	-	983	211	-772
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>807</b>	<b>-</b>	<b>983</b>	<b>211</b>	<b>-772</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-55.402</b>	<b>-61.334</b>	<b>-66.770</b>	<b>-65.788</b>	<b>983</b>

### Toelichting - 6.10 Samenkracht en burgerparticipatie

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-11.254	-13.744	-15.017	-13.184	1.833
Baten	6.010	6.025	6.369	5.448	-921
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-5.244</b>	<b>-7.719</b>	<b>-8.648</b>	<b>-7.736</b>	<b>912</b>

Zowel aan de lasten- als aan de batenkant wordt het grootste deel van de onderschrijding van het begrote bedrag veroorzaakt door een vertraging bij de uitwerking van de regionale transformatiemiddelen voor ruim € 1 miljoen. De verwachting is dat in het 2e kwartaal van 2026 een bestuursbesluit binnen de GR JW wordt genomen over de verdeling van de middelen vanuit regionaal naar lokaal.

We zien een onderschrijding bij zowel de lasten van €650.000 als de baten van € 344.000 bij inburgering en integratie. De instroom van inburgeraars in de gemeente is in totaliteit lager dan verwacht dit vertaald zich in een voordeel bij de lasten en een nadeel bij de baten. Verder zien we dat aan de batenkant € 300.000 meer middelen worden ontvangen dan verwacht in de begrote cijfers voor opvang en leefgeld voor Oekraïners.

### Toelichting - 6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-2.215	-2.785	-2.445	339
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-2.215</b>	<b>-2.785</b>	<b>-2.445</b>	<b>339</b>

Van het incidentele projectbudget van de Integrale Toegang voor 2025 resteert nog € 324.000. Dit bedrag wordt meegenomen en ingezet in 2026.

### Toelichting - 6.30 Inkomensregelingen

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-19.426	-19.057	-20.807	-21.582	-775
Baten	13.290	12.417	14.049	15.066	1.018
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-6.136</b>	<b>-6.640</b>	<b>-6.758</b>	<b>-6.516</b>	<b>242</b>

Aan de lastenkant wordt het tekort binnen het budget voor de individuele inkomensvoetstuk, bijzondere bijstand en schuldhelpverlening voornamelijk veroorzaakt door een verschil tussen de indexatie die in de begroting is toegepast en de hogere indexering die is gehanteerd bij het vaststellen van de daadwerkelijke uitkeringsbedragen voor 2025. Daarnaast is in 2025 sprake van een lichte toename van het aantal verstrekkingen ten opzichte van voorgaande jaren, wat eveneens bijdraagt aan het geconstateerde tekort. Aan de batenkant zien we dat bij debiteuren minder aan vorderingen is geboekt dan vooraf werd verwacht. Hierdoor vallen de netto uitgaven hoger uit, wat leidt tot een hoger vangnetbedrag.

In 2025 is de instroom in de bijstand hoger dan de uitstroom, waardoor het klantenbestand is toegenomen. Dit leidt tot hogere bijstandslasten dan begroot. Daarnaast is sprake van een grotere instroom in trajecten met loonkostensubsidie en beschermt werk dan vooraf geraamd, wat eveneens tot hogere uitgaven leidt. Het BUIG-budget dat de gemeente Krimpenerwaard in 2025 van het Rijk heeft ontvangen bedroeg € 13.665.639. De totale lasten in 2025 bedragen € 15.092.104. Per saldo resulteert dit in een tekort van € 1.426.465 op het BUIG-budget; dit is het verschil tussen de Rijksbijdrage en de door de gemeente gemaakte uitgaven. In de begroting is door de jaren heen rekening gehouden met deze hogere uitgaven en is de begroting hierop aangepast. Door de vangnetuitkering ontstaat over 2025 alsnog een positief resultaat van € 401.542, zoals nader toegelicht in het raadsvoorstel Aanvraag Vangnetuitkering Participatiewet 2025. Voorgesteld wordt dit resultaat bij de jaarrekening 2025 te bestemmen voor de dekking van het BUIG-budget in 2026.

### Toelichting - 6.40 WSW en beschermt werk

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-3.458	-3.603	-3.991	-3.553	438
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-3.458</b>	<b>-3.603</b>	<b>-3.991</b>	<b>-3.553</b>	<b>438</b>

Binnen het taakveld WSW en beschut werk is er sprake van een onderschrijding van € 438.000. Deze onderschrijding wordt grotendeels verklaard door € 105.000 lagere lasten op re-integratie als gevolg van verminderde formatie bij beschut werk bij Promen. Daarnaast is € 187.000 aan WSW-middelen uit de Meicirculaire onbenut gebleven, aangezien deze middelen pas in november door de raad zijn vastgesteld en beschikbaar zijn gekomen. Vanuit de Septembercirculaire wordt € 74.000, bestemd voor de implementatie van de Participatiewet in Balans, overgeheveld naar taakveld 6.3. Op de jaarlijkse bijdrage aan Promen voor de WSW (circa € 3 miljoen) is als gevolg van uitstroom van inwoners met een WSW-indicatie een voordeel van € 40.000 gerealiseerd. Het resterende voordeel van € 77.000 houdt verband met compensatiemiddelen die vooruitlopend op een wetswijziging per 2028 zijn ontvangen voor de invoering van een vaste loonkostensubsidie per 1 januari 2026. Aangezien de bijbehorende facturering pas in 2026 start, zijn deze middelen in 2025 nog niet benut.

### Toelichting - 6.50 Arbeidsparticipatie

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-950	-1.118	-1.118	-947	170
Baten	2	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-948</b>	<b>-1.118</b>	<b>-1.118</b>	<b>-947</b>	<b>170</b>

In 2025 is er € 170.000 minder uitgegeven op de post Arbeidsparticipatie. Er is minder gebruik gemaakt van instrumenten in het kader van participatie- en re-integratie. Dit komt o.a. door veranderende instroom waardoor instrumenten gericht op werk minder zijn ingezet. Het instrumentarium wordt hierop aangepast. Daarnaast was de formatie niet volledig ingevuld. Eind 2025 was de bezetting weer op peil. De verwachting is dat het budget in 2026 wel volledig wordt benut.

### Toelichting - 6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-2.706	-3.549	-3.514	-3.215	299
Baten	102	114	114	91	-23
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.604</b>	<b>-3.435</b>	<b>-3.400</b>	<b>-3.124</b>	<b>276</b>

Onder deze lasten vallen de uitgaven aan Bouwtechnische aanpassingen die met € 74.000 binnen de begroting blijven. Bij de hulpmiddelen zien we juist een overschrijding van de begroting met € 86.000. De kosten voor het Collectief Vraagafhankelijk Vervoer (=CVV) zijn in 2025 lager uitgevallen dan begroot. Er was een totaalbedrag van € 600.000 begroot, de uiteindelijke kosten voor 2025 zijn € 387.000. Ten opzichte van 2024 zijn de kosten voor CVV met 35% gedaald. Deze daling komt bijna overeen met de stijging van het gebruik van het vrijwilligersvervoer in de gemeente. De tegemoetkoming ziektekosten voor chronisch zieken blijft met € 73.000 binnen de begroting. Er wordt veel minder van deze regeling gebruik gemaakt dan verwacht. De daling van het CVV-gebruik hangt samen met een toename van vrijwilligersvervoer. In 2026 beoordelen we integraal voor zowel het CVV-gebruik en voor de tegemoetkoming ziektekosten of en in welke mate dit structureel is en welke budgettaire bijstelling verantwoord is.

### Toelichting - 6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-4.919	-4.833	-4.950	-4.848	102
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-4.919</b>	<b>-4.833</b>	<b>-4.950</b>	<b>-4.848</b>	<b>102</b>

De uitgaven over 2025 voor hulp bij het huishouden zijn met € 102.000 binnen de begroting gebleven. Ten opzichte van 2024 zien we ook een lichte daling van de zorgkosten. De tarieven zijn door nieuwe contractafspraken in 2025 met 23% gestegen. Het aantal inwoners met een indicatie voor huishoudelijke hulp is gedaald van 1480 naar 1445. De zorgzwaarte per inwoner (het aantal minuten per week per inwoner) is vrijwel gelijk gebleven, namelijk gemiddeld 92 minuten per week. Met de dubbele vergrijzing, de hogere tarieven, en de invoering van het nieuwe normenkader hulp bij het huishouden, zou een toename van de totale kosten te verwachten zijn. Toename van de kosten is echter voorkomen door de gerichte inzet van de consultants. Bij meldingen voor hulp bij huishouden worden inwoners geïnformeerd over oplossingen binnen hun eigen mogelijkheden en beschikbare particuliere aanbieders. Daarnaast wordt tijdens de keukentafelgesprekken consequent gestuurd op normalisering en het optimaal benutten van de eigen kracht en het sociale netwerk van inwoners.

### Toelichting - 6.712 Begeleiding (Wmo)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-4.682	-3.674	-3.625	-3.258	367
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-4.682</b>	<b>-3.674</b>	<b>-3.625</b>	<b>-3.258</b>	<b>367</b>

De uitgaven over 2025 voor ambulante begeleiding zijn met € 367.000 fors binnen de begroting gebleven. Ten opzichte van 2024 is er ook een forse afname van de kosten te zien. De tarieven zijn door nieuwe contractafspraken met 11% gestegen. Het aantal inwoners met een indicatie voor begeleiding is gedaald van 601 in 2024 naar 581 in 2025. Dit zijn 20 indicaties minder, wat neerkomt op een daling van het aantal indicaties van 3%. De zorgwaarde per inwoner is gedaald van gemiddeld 82,3 minuten per week naar 74,2 minuten per week, dit is een daling van 10%. Door de hogere tarieven was een stijging verwacht van de totale uitgaven voor begeleiding. Echter door de daling van het aantal indicaties en de zorgwaarde per indicatie, is er voor begeleiding niet alleen minder uitgegeven dan begroot maar zijn de lasten ook lager dan over 2024. De daling is gerealiseerd doordat bij de keukentafelgesprekken consequent wordt ingezet wordt op meer eigen kracht, het stellen van scherpere doelen en normaliseren. De daling zou zich in de toekomst verder kunnen doorzetten als het toekomstige Lokale Team zelf meer hulpverlening kan bieden, waardoor er minder inwoners bij een maatwerk indicatie uitkomen.

### Toelichting - 6.713 Dagbesteding (Wmo)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-1.567	-1.120	-930	-1.020	-90
Baten	22	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.545</b>	<b>-1.120</b>	<b>-930</b>	<b>-1.020</b>	<b>-90</b>

De uitgaven over 2025 voor dagbesteding vallen met € 68.000 hoger uit dan begroot. Ten opzichte van 2024 zien we ook een lichte toename van de kosten. Opvallend is dat bij de producten binnen dagbesteding de tariefstijging maar 1% bedraagt. Het aantal cliënten is met 10% toegenomen maar de zorgwaarde per inwoner is afgenomen van gemiddeld 3,5 dagdeel dagbesteding per week naar 3,1 dagdeel per week, dit is een afname van 11% ten opzichte van 2024. De stijging van het aantal indicaties is te verklaren door de dubbele vergrijzing en het langer thuis blijven wonen van ouderen. De daling van de zorgwaarde is gerealiseerd door kritische indicatiestelling bij het keukentafelgesprek, normaliseren en inzet van eigen kracht

### Toelichting - 6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-686	-501	-139	-73	66
Baten	369	380	380	393	13
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-317</b>	<b>-121</b>	<b>241</b>	<b>320</b>	<b>79</b>

Op de post voor zaalhuur worden de kosten voor de Wijk GGD van Hecht en de Ouderenopvang in Locatie De Waard opgenomen. De werkelijke lasten hiervoor zijn over 2025 lager uitgekomen dan oorspronkelijk verwacht.

### Toelichting - 6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-9.945	-521	-9	513
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-	<b>-9.945</b>	<b>-521</b>	<b>-9</b>	<b>513</b>

Op dit taakveld zien we een onderschrijding van € 500.000. Deze onderschrijding is veroorzaakt door de administratieve wijzigingen lopende 2025 gerelateerd aan de oprichting van de GR JW en de implementatie van het nieuwe financieel systeem. Hierdoor is de verdeling van de bijdrage aan de GR JW over de verschillende taakvelden herzien, maar is abusievelijk vergeten deze post daarop af te ramen.

### Toelichting - 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-3.301	-12.977	-13.626	-648
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-	<b>-3.301</b>	<b>-12.977</b>	<b>-13.626</b>	<b>-648</b>

Onder dit taakveld vallen alle ambulante productgroepen die vallen onder de regionaal ingekochte jeugdzorg. Het betreft hier de ambulante productgroepen Begeleiding, Behandeling, Dagbesteding, Ernstige Enkelvoudige Dyslexie en GGZ. Daarnaast worden hier ook de kosten geboekt die worden betaald voor jeugdzorg aan alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV) zonder BSN. Voor deze onderdelen overschrijden de lasten in 2025 de begroting met € 626.000. Ten opzichte van 2024 zien we ook een stijging van de kosten. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de tariefstijging ten gevolge van de nieuwe inkoopcontracten met ingang van 2025. Kijkend naar de volumes zien we wel een voorzichtige daling ten opzichte van 2024. Hoewel de afname nog bescheiden is te noemen is dit wel in lijn met de gewenste beweging. De grootste daling in de volumes constateren we bij de productgroep ambulante behandeling. Dit wordt veroorzaakt door het veel lagere zorgvolume per cliënt binnen behandeling.

### Toelichting - 6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-	-825	-502	323
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-	-	<b>-825</b>	<b>-502</b>	<b>323</b>

Onder dit taakveld vallen alle ambulante productgroepen die vallen onder de landelijke ingekochte jeugdzorg binnen het Landelijke Transitie Arrangement (=LTA). Voorheen werd de landelijke jeugdzorg ambulante en verblijf gecombineerd geadmistreerd op één kostenplaats LTA. Volgens de nieuwe IV3 voorschriften moeten ambulante en verblijf worden weergegeven op aparte kostenplaatsen. Bij de splitsing van deze LTA productgroepen is dit begrotingstechnisch niet goed uitgevoerd. Daardoor zien we een onderschrijding op dit taakveld van € 323.000 in 2025 ten opzichte van de begroting. Bij taakveld 6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk zien we hierdoor een overschrijding van de begroting. Ten opzichte van 2024 zien we bijna een verdubbeling van de zorgkosten. De stijging wordt voor 25% veroorzaakt door de stijging van de inkooptarieven. Voor 75% wordt de stijging verklaard door de toename van het aantal cliënten in de LTA ambulante. Voor de verwijzing is de gemeente maar voor 3,5% verantwoordelijk de overige 96,5% van deze vorm van jeugdzorg komt op conto van de directe verwijzers.

### Toelichting - 6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-5.571	-5.579	-5.766	-187
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-5.571</b>	<b>-5.579</b>	<b>-5.766</b>	<b>-187</b>

Onder dit taakveld vallen alle productgroepen met verblijf die vallen onder de regionaal ingekochte jeugdzorg. Het betreft hier de productgroepen Behandeling met verblijf, Specialistische GGZ, Gezinshuizen, Jeugdzorg Plus, Logeren en Pleegzorg. De gerealiseerde kosten over 2025 op deze producten overschrijden de begroting met € 187.000. Ten opzichte van 2024 zien we een toename van de kosten. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de tariefstijging ten gevolge van de nieuwe inkoopcontracten met ingang van 2025. In de volume ontwikkeling zien we echter een daling. De afname van het volume constateren we bij alle productgroepen met verblijf behoudens de Specialistische GGZ. Bij de Specialistische GGZ zien we de lasten in 2025 meer dan verdubbelen t.o.v. 2024 waarvan 25% door tariefstijgingen en 75% door stijging van zorgvolumes. Doordat in deze productgroep een zeer beperkt aantal cliënten wordt bediend scheelt een cliënt meer of minder vaak enkele tien- tot honderdduizenden euro's. De hoeveelheidsafname bij de andere verblijf productgroepen is een combinatie van afname van cliënten als ook een afname van zorgvolumes. Door de enorme tariefstijgingen worden deze afnames in volume, wat in lijn is met de gewenste beweging, niet goed zichtbaar in de jaarrekening.

### Toelichting - 6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-	-225	-981	-756
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-225</b>	<b>-981</b>	<b>-756</b>

Onder dit taakveld vallen verblijfs productgroepen die vallen onder de landelijke ingekochte jeugdzorg binnen het Landelijke Transitie Arrangement (=LTA). Voorheen werd de landelijke jeugdzorg ambulante en verblijf gecombineerd geadmistreerd op één kostenplaats LTA. Volgens de nieuwe IV3 voorschriften moeten ambulante en verblijf worden weergegeven op aparte kostenplaatsen. Bij de splitsing van deze LTA productgroepen is dit begrotingstechnisch niet goed uitgevoerd. Daardoor zien we nu een overschrijding in 2025 op de begroting van € 756.000 op dit taakveld. Bij taakveld 6.753 Jeugdhulp ambulante landelijk zien we echter een onderschrijding van de begroting. Ten opzichte van 2024 zien we de kosten voor LTA met verblijf in 2025 toenemen. Dit wordt grotendeels verklaard door de stijging van de tarieven m.i.v. 2025 met 45%. Daarentegen zien we ook een daling in de volumes van 30%. Ondanks een toename van het aantal cliënten zorgde een afname van de gemiddelde hoeveelheid zorg per cliënt tot deze daling. Met 52% van de verwijzingen is de gemeente zelf de grootste verwijzer in deze categorie.

### Toelichting - 6.791 PGB Wmo

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-1.066	-593	-639	-46
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-1.066</b>	<b>-593</b>	<b>-639</b>	<b>-46</b>

-

### Toelichting - 6.792 PGB Jeugd

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-	-555	-445	110
Baten	-	-	-555	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1.110</b>	<b>-445</b>	<b>110</b>

De onderschrijding op dit taakveld wordt veroorzaakt door de positieve afrekening van de PGB's over het boekjaar 2024 die we in 2025 van de SVB ontvangen en geboekt hebben. De afrekening komt altijd halverwege het jaar en is te laat voor opname van de lasten in het correcte boekjaar.

### Toelichting - 6.811 Beschermd wonen (Wmo)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-832	-249	-235	-517	-282
Baten	684	998	684	793	109
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-148</b>	<b>749</b>	<b>449</b>	<b>276</b>	<b>-173</b>

De lasten voor beschut wonen overschrijden in 2025 met € 282.000 het begrote bedrag. Ten opzichte van 2024 is er sprake van een stijging van de kosten.

Deze stijging is verklaarbaar doordat er een nieuwe locatie voor beschut wonen is geopend in Schoonhoven die voor 13 inwoners plaats biedt. De zorgzwaarte per inwoner is licht gedaald van 250 etmalen per jaar naar 240 etmalen per jaar, wat neerkomt op een daling van 4%.

Aan de batenkant zien we een positieve afwijking in 2025 van € 109.000 ten opzichte van de begroting. Dit betreft een hogere bijdrage vanuit de centrumgemeente Gouda voor de compensatieregeling beschermd wonen. Jaarlijks ontvangen we een bijdrage voor de gemaakte kosten van beschut wonen. Deze stijging is ook te verklaren door de opening van de nieuwe locatie in Schoonhoven.

#### Toelichting - 6.821 Jeugdbescherming

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-3.837	-1.502	-1.358	-1.536	-178
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-3.837</b>	<b>-1.502</b>	<b>-1.358</b>	<b>-1.536</b>	<b>-178</b>

De lasten voor de producten binnen Jeugdbescherming geven een onderschrijding ten opzichte van de begroting van € 68.000. Daarnaast is op dit taakveld een inverdieneffect op de jeugdzorgkosten begroot van € - 296.000 voor De Break. Op dit laatste bedrag hebben we wel een terugbetaling ontvangen van € 50.000 over 2024 i.v.m. een lagere bezettingsgraad van de bedden bij de Break. Ten opzichte van 2024 zijn de kosten over 2025 vergelijkbaar. Er is echter wel een afname zichtbaar met 17 cliënten, maar de gemiddelde kosten per cliënt stijgen van € 10.000 naar € 11.000.

#### Toelichting - 6.822 Jeugdreclassering

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-95	-	-80	-114	-34
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-95</b>	<b>-</b>	<b>-80</b>	<b>-114</b>	<b>-34</b>

### Toelichting - 6.91 Coördinatie en beleid Wmo

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-2.222	-2.222	-2.222	-0
Baten	-	-	-	-	0
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-2.222</b>	<b>-2.222</b>	<b>-2.222</b>	<b>-</b>

### Toelichting - 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-	-3.999	-4.012	-4.017	-5
Baten	-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-3.999</b>	<b>-4.012</b>	<b>-4.017</b>	<b>-5</b>

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma sociaal domein

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-1.374	-	-3.292	-3.292	-
Onttrekkingen	807	-	983	211	-772
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-567</b>	<b>-</b>	<b>-2.308</b>	<b>-3.081</b>	<b>-772</b>

Het nadelige saldo wordt veroorzaakt door de lagere onttrekkingen aan de reserves. Het betreft voornamelijk het project transformatieplan en integrale toegang. Dit heeft verder geen invloed op het resultaat.

## Projectbudgetten en investeringen (x € 1.000)

Status (T)	Actief
Product	1
Programma	(leeg)

Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
<b>Eindtotaal</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Binnen dit programma werkt de gemeente Krimpenerwaard aan het behouden en bevorderen van een gezonde en duurzame leefomgeving.

In dit programma zijn de middelen opgenomen voor het uitvoeren van taken op het gebied van volksgezondheid, milieu, klimaatadaptatie, energietransitie, circulaire economie, biodiversiteit en dierenwelzijn.

De Sustainable Development Goals (SDG's) zijn 17 doelen "om van de wereld een betere plek te maken in 2030".

We sluiten aan bij de volgende vier SDG's:

1. Betaalbare en duurzame energie
2. Verantwoorde consumptie en productie (circulaire economie)
3. Klimaatactie (CO<sub>2</sub> uitstoot, klimaatadaptatie en bodemdaling)
4. Leven op land (biodiversiteit)

## 7-27-We richten samen met onze inwoners en ondernemers de buitenruimte klimaatbestendiger en waterrobuuster in.

### Klimaatadaptatie

<b>AMBITIE</b>	Het klimaatadaptief inrichten van de openbare ruimte en het stimuleren van inwoners en ondernemers om in het particulier grondgebied zo veel mogelijk klimaatadaptieve maatregelen toe te passen.
<b>ER-DOEL</b>	We richten samen met onze inwoners en ondernemers de buitenruimte klimaatbestendiger en waterrobuuster in.
<b>WE METEN</b>	De kwetsbaarheden in ons gebied met betrekking tot extreme neerslag, hitte, droogte en overstroming.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We geven uitvoering aan de Uitvoeringsagenda Klimaatadaptatie van het Omgevingsprogramma Riolering en Klimaatadaptatie.
<b>MIDDELEN 2025</b>	Structureel: € 75.000 Uitvoeringsprogramma Riolering en Klimaatadaptatie
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>In 2025 is uitvoering gegeven aan de Uitvoeringsagenda Klimaatadaptatie binnen het Omgevingsprogramma Riolering en Klimaatadaptatie. De gemeente heeft hierbij belangrijke stappen gezet om de leefomgeving klimaatbestendiger, groener en toekomstgericht in te richten. Daarbij is bijzondere aandacht uitgegaan naar het vergroten van het aantal groene parkeerplaatsen, als concreet en zichtbaar middel om hittestress te beperken, waterberging te vergroten en de biodiversiteit te versterken.</p> <p>De stimuleringsregeling is in 2025 voortgezet, net als het project Tuinrangers. Voorts zijn voorbereidingen getroffen voor een nieuwe klimaatstresstest met daaraan gekoppelde risicodialogen, die de actuele knelpunten in de kernen in beeld brengt, waarna de nodige interventies kunnen worden gedaan. Er is 301 keer gebruik gemaakt van de stimuleringsregeling voor klimaatadaptieve maatregelen.</p> <p>In 2025 is ingezet op het verankeren van klimaatadaptatie in ruimtelijke plannen en projecten. Bij gebiedsontwikkelingen en herinrichtingen is nadrukkelijk aandacht besteed aan klimaatbestendigheid, groenblauwe structuren en het beperken van hittestress. Daarmee is klimaatadaptatie niet alleen als uitvoeringsopgave, maar ook als ruimtelijk afwegingskader meegenomen.</p>

## 7-28-We zetten in op minder gebruik van fossiele energie en meer op hernieuwbare energie.

## Energietransitie

<b>AMBITIE</b>	We onderstrepen de urgentie van de energietransitie. Hierbij zetten we in op zowel het opwekken van duurzame elektriciteit, maar zeker ook op energiebesparing. We werken samen in de regio en staan open voor innovatieve ontwikkelingen en technieken. Mede om te zorgen voor een stabiel stroomnet, samen met de coöperaties. We hebben zoekgebieden aangewezen waarbij we lokale betrokkenheid en ondernemerschap stimuleren. We geven de voorkeur aan het opwekken van zonne-energie op die plekken die andere of bestaande functies versterken. Denk aan zon op daken of bij grote parkeerplaatsen.
<b>ER-DOEL</b>	We zetten in op minder gebruik van fossiele energie en meer op hernieuwbare energie.
<b>WE METEN</b>	C02-uitstoot in de Krimpenerwaard (Klimaatmonitor). Energieverbruik (Klimaatmonitor). Hoeveelheid hernieuwbare energie (Klimaatmonitor).
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Het klimaat- en energiebeleid van het Rijk krijgt steeds meer vorm. Gemeenten spelen een belangrijke rol in de uitvoering van dit beleid. We werken langs de volgende inspanningen aan een duurzaam en vitaal Krimpenerwaard: Uitvoering Omgevingsprogramma Warmtetransitie (2024-2030) met een focus op onder andere energiebesparing, de isolatiesubsidie en het tegengaan van energiearmoede. We faciliteren de opwek van hernieuwbare energie via de Regionale Energiestrategie (RES) Midden-Holland en via lokaal beleid voor kleinschalige opwek. We werken aan een verkenning van een Lokaal Energiesysteem waarin een vitaal en toekomstbestendig Krimpenerwaard centraal staat. Hierbij gaat het om de vraag op welke wijze de gemeente de samenhang tussen opwek, gebruik, transport en opslag van (schone en betrouwbare) energie kan faciliteren. We werken samen met inwoners en ondernemers aan de energietransitie. We zetten in op het faciliteren en stimuleren van acties die bijdragen aan onze gezamenlijke doelstellingen. Daarnaast werken we aan een goede samenwerking met energiecoöperatie Waardstroom.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 is binnen RES-verband gewerkt aan het versterken van de gezamenlijke aanpak voor het opwekken van duurzame energie. De inzet was gericht op het verder uitwerken en concretiseren van de ambities uit RES 1.0. Daarnaast heeft netcongestie in 2025 nadrukkelijk aandacht gekregen. Er is een impactanalyse uitgevoerd die inzicht geeft in de gevolgen voor inwoners en ondernemers en die dient als basis voor een verdere aanpak en advisering over wat binnen de huidige capaciteit wel en niet mogelijk is. Via het Meerjaren Collectieve Ontzorging (MCO) zijn inwoners ondersteund bij het verduurzamen van hun woning en het verminderen van het energieverbruik. Daarbij zijn bewoners waar mogelijk gestimuleerd om hun dakoppervlak te benutten voor het opwekken van duurzame energie. Ook zijn ondernemers in 2025 ondersteund via het Servicepunt Energie Bedrijven (SEB), waar zij begeleiding kregen bij het zetten van stappen richting verduurzaming en toekomstbestendige bedrijfsvoering.

## 7-29-We willen meer grondstoffen uit het restafval benutten.

## Benutten van grondstoffen

<b>AMBITIE</b>	We zetten nog meer in op het stimuleren van afvalscheiding. Hierbij onderzoeken we de mogelijkheid voor (gedeeltelijke) nascheiding van afval.
<b>ER-DOEL</b>	We willen meer grondstoffen uit het restafval benutten.
<b>WE METEN</b>	Het aandeel van fijn en grof huishoudelijk restafval in kilogram per inwoner per jaar.
<b>INSPANNINGEN 2026</b>	We stellen een grondstoffenbeleidsplan vast.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2029</b>	We breiden de bewustwordingscampagne uit met onder meer het project Afvalvrije school
	We zetten afvalcoaches in om inwoners te informeren en te assisteren bij het optimaal scheiden van huishoudelijk afval.
	We maken een plan van aanpak voor het nascheiden van grondstoffen uit grof restafval op de milieustraat door middel van sorteren, demontage en hergebruik.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>Eind 2025 heeft uw raad wensen en bedenkingen meegegeven, waarna het college het concept Omgevingsprogramma Grondstoffen 2026-2030 (eerder: grondstoffenbeleidsplan) heeft vastgesteld. Dit programma biedt voldoende ruimte om de doelstellingen verder uit te werken (zoals de bewustwordingscampagne, afvalcoaches en het plan van aanpak).</p> <p>Er is gekeken naar de bredere ambitie van circulariteit, die verder reikt dan (het stimuleren van) afvalscheiding bij inwoners. De centrale vraag daarbij was of de gemeente voldoende beleids- en uitvoeringsruimte heeft om op termijn te voldoen aan landelijke circulaire doelstellingen. Het Omgevingsprogramma Grondstoffen draagt hieraan bij.</p>

**7-30-Samen met inwoners en andere overheden de biodiversiteit vergroten.**

## Samen de biodiversiteit vergroten

<b>AMBITIE</b>	De diversiteit en soortenrijkdom staan onder druk en vragen om maatregelen. Binnen de kernen zetten wij in op bevordering van diversiteit van soorten. Denk aan natuurvriendelijke oevers, variatie in de beplanting en een flexibel snoei- en maaibeleid.
<b>ER-DOEL</b>	Samen met inwoners en andere overheden de biodiversiteit vergroten.
<b>WE METEN</b>	Het aantal bomen in de kernen en het aantal uitgedeelde bomen. Het aandeel nieuwbouwprojecten waarbij een afspraak is gemaakt over het vergroten van de biodiversiteit. Het aantal verleende subsidies voor biodiversiteitsinitiatieven.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We planten bomen in de openbare ruimte (1.000) en delen bomen uit aan particulieren (750). We beheren bermen en oevers zoveel mogelijk ecologisch. We voeren projecten Operatie Steenbreek en Prachtlint uit. We ondersteunen biodiversiteitsinitiatieven van inwoners met subsidie. We werken samen met gebiedspartners om de rivierkreeftenproblematiek onder de aandacht te brengen bij LNV en we werken mee aan bewustwordingscampagnes over de bestrijding van invasieve soorten/ exoten.
<b>MIDDELEN 2025</b>	
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 zijn binnen de Regio Deal en het Ontwerp Gebiedsplan landelijk gebied Krimpenerwaard meerdere projecten en maatregelen uitgewerkt die gericht zijn op het versterken van biodiversiteit in het buitengebied. Het Ontwerp Gebiedsplan fungeert hierbij als inhoudelijk en programmatisch kader voor verdere besluitvorming en inzet van middelen door betrokken overheden.  Daarnaast is in 2025 bij nieuwbouw- en renovatieprojecten ingezet op het combineren van ruimtelijke ontwikkelingen met natuur- en landschapsontwikkeling. Hierbij is nadrukkelijk gezocht naar samenhang met maatregelen op het gebied van klimaatadaptatie en gezondheid, zoals vergroening, het verminderen van verharding en het creëren van een aantrekkelijke leefomgeving.  De gemeente is ook aangesloten bij het initiatief Prachtlint, waarin wordt gewerkt aan een samenhangend netwerk van bloemrijke linten in de Krimpenerwaard. Dit draagt bij aan het versterken van biodiversiteit en de ecologische samenhang tussen natuurgebieden en kernen. Ten aanzien van de rivierkreeftenproblematiek heeft de gemeente in 2025 actief deelgenomen aan regionale overleggen en kennisuitwisseling met andere overheden en partners. Daarbij is ingezet op het verkrijgen van inzicht in de ecologische effecten en mogelijke beheersmaatregelen, met als doel dit vraagstuk te betrekken bij gebiedsgericht beleid en uitvoering.  Het extra aanplanten van bomen verloopt conform planning. Er is een transitie van functioneel maaibeheer naar ecologisch beheer van bermen en oevers. In 2025 zijn 520 gratis nestkasten verstrekt. Dat is een stijging van 94 ten opzichte van 2024.  Binnen projecten wordt waar mogelijk ingezet op het verminderen van verharding, het toepassen van vaste planten en het toevoegen van bomen, met als doel de biodiversiteit te versterken.

## 7-32-We vergroten de tevredenheid en betrokkenheid van onze inwoners met het beheer van de openbare ruimte.

## Betrokkenheid bij het beheer van de openbare ruimte

<b>AMBITIE</b>	De openbare buitenruimte is van ons allemaal. Daarom betrekken we inwoners actief bij het beheer en onderhoud ervan.
<b>ER-DOEL</b>	We vergroten de tevredenheid en betrokkenheid van onze inwoners met het beheer van de openbare ruimte.
<b>WE METEN</b>	De tevredenheid over de leefomgeving en dienstverlening (door burgerpeiling) De beoordeling van de fysieke leefomgevingskwaliteit (door Kwaliteitsmonitor Sociaal Domein)
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We intensiveren de communicatie over het beheer. Welke kwaliteit kan de inwoner verwachten, wat is de afspraak. We zetten in op verdere participatie bij het werken in de openbare ruimte.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	Binnen het nog vast te stellen IBOR is actief invulling gegeven aan de ambitie om inwoners te betrekken bij het beheer van de openbare ruimte. Op basis van de burgerpeiling (Waarstaatjegemeente), bewoners- en stakeholderbijeenkomsten en de analyse van meldingen via BuitenBeter is inzicht verkregen in de beleving, tevredenheid en verwachtingen van inwoners. Deze inzichten worden benut om beheerkeuzes beter aan te laten sluiten bij wat inwoners belangrijk vinden.  Daarnaast is bij groot onderhoud-projecten met een standaard participatie-protocol gewerkt. Dit hebben we succesvol toegepast bij onder meer de volgende projecten: - Tussenlanen - Molenlaan in Bergambacht - Poolcirkel e.o. in Krimpen aan de Lek - Hennepstraat e.o. in Bergambacht  De communicatie over de wijze van beheren vindt plaats via de website en andere kanalen, met als doel inwoners beter te informeren over de uitgevoerde werkzaamheden en gemaakte keuzes.

## Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

### Verbonden Partijen

- Cyclus NV
- Omgevingsdienst Midden Holland (ODMH)
- Hecht (vh RDOG Hollands Midden)
- Ingenieursbureau Krimpenerwaard (IBKW)

## Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
7.1 Volksgezondheid	-3.229	-3.467	-3.543	-3.401	142
7.2 Riolering	-5.187	-5.082	-5.249	-5.280	-31
7.3 Afval	-7.455	-7.324	-7.335	-7.524	-189
7.4 Milieubeheer	-4.363	-5.579	-5.714	-5.230	484
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-1.580	-1.381	-1.411	-1.552	-141
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-21.813</b>	<b>-22.832</b>	<b>-23.253</b>	<b>-22.988</b>	<b>265</b>
<b>Baten</b>					0
7.1 Volksgezondheid	286	380	429	320	-109
7.2 Riolering	6.745	6.684	6.724	6.753	29
7.3 Afval	8.530	8.373	8.373	8.611	238
7.4 Milieubeheer	1.008	1.870	1.870	1.207	-662
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	1.329	1.105	1.105	1.245	140
<b>Totaal Baten</b>	<b>17.899</b>	<b>18.412</b>	<b>18.501</b>	<b>18.137</b>	<b>-364</b>
<b>Stortingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	-310	-277	-328	-328	-
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>-310</b>	<b>-277</b>	<b>-328</b>	<b>-328</b>	<b>-</b>
<b>Onttrekkingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	395	626	703	759	56
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>395</b>	<b>626</b>	<b>703</b>	<b>759</b>	<b>56</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-3.829</b>	<b>-4.071</b>	<b>-4.377</b>	<b>-4.420</b>	<b>-43</b>

### Toelichting - 7.10 Volksgezondheid

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-3.229	-3.467	-3.543	-3.401	142
Baten	286	380	429	320	-109
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.943</b>	<b>-3.086</b>	<b>-3.115</b>	<b>-3.081</b>	<b>34</b>

Zowel de onderschrijding op de lasten als op de baten wordt veroorzaakt door uitgaven en inkomsten met betrekking op de Brede Spuk, waarbij diverse projecten nog doorlopen naar 2026.

### Toelichting - 7.20 Riolering

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-5.187	-5.082	-5.249	-5.280	-31
Baten	6.745	6.684	6.724	6.753	29
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.558</b>	<b>1.603</b>	<b>1.475</b>	<b>1.473</b>	<b>-2</b>

### Toelichting - 7.30 Afval

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-7.455	-7.324	-7.335	-7.524	-189
Baten	8.530	8.373	8.373	8.611	238
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.075</b>	<b>1.049</b>	<b>1.038</b>	<b>1.087</b>	<b>49</b>

In de primitieve begroting voor 2025 is administratief een lager bedrag opgenomen bij verwerking afvalkosten, dan bij de vaststelling van de DVO Deel C 2025 (in 2024) stond vermeld. De daadwerkelijke kosten voor de inzameling en verwerking zijn lager uitgevallen dan bij de vaststelling van de DVO Deel C 2025 is geraamd (2024).

### Toelichting - 7.40 Milieubeheer

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-4.363	-5.579	-5.714	-5.230	484
Baten	1.008	1.870	1.870	1.207	-662
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-3.355</b>	<b>-3.709</b>	<b>-3.845</b>	<b>-4.023</b>	<b>-179</b>

Het resultaat binnen dit taakveld wordt bepaald door de lasten die zijn gemaakt voor de uitvoering van de SPUK-regelingen CDOKE, Energiearmoede en het Nationaal Isolatieprogramma.

Deze uitgaven zijn volledig gedekt door de bijbehorende baten, afkomstig uit de eerder ontvangen rijksmiddelen die voor deze programma's zijn verstrekt.

Het resultaat wordt, naast de onttrekkingen uit de eerder ontvangen rijksmiddelen voor de SPUK-regelingen Energiearmoede en het Nationaal Isolatieprogramma, mede beïnvloed door een herijking van de SPUK CDOKE-begroting. Bij deze herijking is de toedeling van personeelslasten opnieuw beoordeeld. Daarbij is vastgesteld dat deze lasten in de oorspronkelijke begroting te hoog waren geraamd, waardoor een lagere onttrekking uit de hiervoor bestemde SPUK-middelen heeft plaatsgevonden.

### Toelichting - 7.50 Begraafplaatsen en crematoria

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-1.580	-1.381	-1.411	-1.552	-141
Baten	1.329	1.105	1.105	1.245	140
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-251</b>	<b>-276</b>	<b>-305</b>	<b>-307</b>	<b>-2</b>

Landelijk zien we dat steeds minder mensen kiezen voor een begrafenis en steeds meer voor crematie. In de gemeente Krimpenerwaard is deze landelijke trend echter niet zichtbaar. Hier vinden juist meer begrafenissen plaats dan vooraf was ingeschat.

Doordat het aantal begrafenissen hoger ligt dan begroot, nemen ook de kosten toe. Dit komt onder andere door extra inzet van personeel en doordat er meer geld moet worden gestort in de voorziening voor afgekocht onderhoud. Tegelijkertijd zijn de tarieven voor begrafenissen niet kostendekkend. Dat betekent dat elke extra begrafenis leidt tot een groter financieel tekort.

Per saldo resulteert dit in een nadelig financieel resultaat binnen dit taakveld.

#### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Volksgezondheid en milieu

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-310	-277	-328	-328	-
Onttrekkingen	395	626	703	759	56
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>85</b>	<b>349</b>	<b>375</b>	<b>431</b>	<b>56</b>

Het voordelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door hogere onttrekkingen aan de reserves. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door meer uitgaven in 2025 op het project regionale aanpak isolatie. Daarnaast zijn er nog een aantal kleine mutaties die onder de verantwoordingsgrens van € 50.000 vallen. De onttrekkingen hebben geen invloed op het resultaat.

#### Projectbudgetten en investeringen (x € 1.000)

Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
Afvalpassen	-	Nee	Dit betreft milieupassen voor de nieuwe milieustraat. De nieuwe milieustraat is nog niet opgeleverd. De verwachting is Q2 2026.	80	0	80
Drukriolering IJsseldijk Noord	Ouderkerk	Nee	Het project is gevoteerd om de verlegging en elektromechanische renovatie van de drukriolering langs de IJsseldijk Noord voor te bereiden. Voor de uitvoering zullen op jaarbasis via de planning & control cyclus aanvullende projecten worden gevoteerd ten laste van het programma riolering & klimaatadaptatie.	80	43	37
Harm./lev. papier-karton container	-	Nee	In 2026 worden nog diverse verzamelcontainers geplaatst in de uitvoering van de harmonisatie / levering	800	668	132
Middelgroot onderhoud riolering	-	Nee	Het middelgroot onderhoud riolering omvat diverse projecten in de gemeente waarin vervanging van riolering benodigd is. Diverse projecten zijn afgerond. Diverse andere projecten zijn nog in uitvoering.	6.014	1.826	4.188
Milieustraat	Bergambacht	Nee	Het opgenomen krediet heeft betrekking op de realisatie van een nieuwe milieustraat. In het verslagjaar is gewerkt aan de planvorming en het uitwerken van het ontwerp. De uitvoering van het project start naar verwachting Q2 2026. Het beschikbare budget is tot op heden beperkt aangesproken, aangezien het project zich nog in de voorbereidingsfase bevindt.	5.300	194	5.106
Paslezers ondergr afvalcontainers	-	Ja	Het project toegangscontrollers Krimpenerwaard is afgesloten.	560	168	392
Project ondergrondse containers	-	Nee	In 2026 worden nog diverse ondergrondse containers geplaatst.	347	276	71
<b>Eindtotaal</b>				<b>13.181</b>	<b>3.175</b>	<b>10.006</b>

## VOLKSHUISVESTING, LEEFOMGEVING EN STEDELIJKE VERNIEUWING



Dit programma richt zich op ontwikkeling en behoud van een kwalitatief hoogwaardige woon-, werken leefomgeving.

In dit programma zijn middelen opgenomen voor advisering op het gebied van wonen en de kwaliteit van de leefomgeving, het voeren van projecten en grondexploitaties, het faciliteren van ontwikkelingen van inwoners en ondernemers en het begeleiden van bestemmingsplannen en afgeven van en toetsen op omgevingsvergunningen. Door de introductie van Omgevingswet veranderen veel van de bestaande instrumenten en werkwijzen.

**8-33-We versterken de vitaliteit en leefbaarheid van onze gemeente.**

## Leefbaarheid en vitaliteit

<b>AMBITIE</b>	De ambitie is om vitaliteit en leefbaarheid niet te laten begrenzen door schijnbare onmogelijkheden (zoals regelgeving van hogere overheden of conflicterende belangen). Met daadkracht willen we ons laten leiden door wat goed is voor de Krimpenerwaard. We gaan uit van onze eigen kracht! De Strategische visie Krimpenerwaard schetst in de optie "Schouders eronder" (en op onderdelen "Met brede blik) onze ambitie. Hier gaan we actief mee aan de slag.  We zetten in op het instrument van actieve grondpolitiek indien het bijdraagt aan het realiseren van deze maatschappelijke doelen.
<b>ER-DOEL</b>	We versterken de vitaliteit en leefbaarheid van onze gemeente.
<b>WE METEN</b>	Leefbarometer (ministerie BZK).  Sociale verbondenheid met de buurt.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We brengen de instrumenten voor grondpolitiek in beeld.  Er wordt uitvoering gegeven aan de vastgestelde nota grondbeleid 2024 door het instellen van een investeringsfonds. Daarbij wordt het kostenverhaal toegepast bij Ruimtelijke ontwikkelingen en sociaal bouwen. De methodiek wordt uitgewerkt in de nota kostenverhaal.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	Er is gewerkt aan het programma Kostenverhaal waarin de verdere uitvoering wordt gegeven aan het fonds sociaal bouwen en bijdrage voor ruimtelijke ontwikkelingen. Besluitvorming van het programma Kostenverhaal volgt in 2026.

## 8-34-We versterken de vitaliteit en leefbaarheid van onze kernen.

### Kernen

<b>AMBITIE</b>	We stimuleren initiatieven vanuit de kernen die aansluiten bij de behoefte en identiteit van de eigen kern. De gemeente faciliteert hierbij. Dit past bij de nieuwe Omgevingswet.  Aan de randen van onze kernen maken we ruimte voor wonen en werken.	
<b>ER-DOEL</b>	We versterken de vitaliteit en leefbaarheid van onze kernen.	
<b>SUBDOEL</b>	We verbeteren de samenwerking tussen de samenleving en de overheid.	We maken meer ruimte voor wonen en werken.
<b>WE METEN</b>	-	
<b>INSPANNINGEN 2025</b>		We voeren samen met andere gemeenten actief lobby bij de provincie Zuid-Holland.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	We faciliteren initiatieven uit de samenleving door ze in behandeling te nemen via de intaketafel.	We voeren de woonvisie en de lokale bedrijventerreinenstrategie uit.
<b>MIDDELEN 2025</b>	-	
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 is, samen met andere gemeenten, actief gelobbyd bij de provincie Zuid-Holland voor ruimte voor wonen en werken. Er is bijvoorbeeld een regionale zienswijze geschreven op de Herziening van het Omgevingsbeleid 2025 van de Provincie Zuid-Holland, waarin regels over bouwen zijn opgenomen.  In 2025 zijn 48 initiatieven op de intaketafel behandeld. Tijdens de intaketafel wordt de vraag behandeld of de gemeente medewerking wil verlenen aan het initiatief. Het plan wordt vanuit verschillende perspectieven bekeken. In 2025 zijn 26 van de besproken initiatieven als kansrijk uit het overleg gekomen.  Door ontwikkelingen op landelijk en provinciaal niveau en door de werkpraktijk is besloten in 2025 een update van de woonvisie uit te voeren. Deze Update van de Woonvisie is op 30 september 2025 vastgesteld. Hierbij is de segmentering voor woningbouwinitiatieven aangepast. In 2025 is ook verder gewerkt aan de uitvoering van actiepunten uit de woonvisie, in november 2025 is de Rapportage 2025 – Voortgang uitvoeringsprogramma woonvisie 2023-2028 met de raad gedeeld.	

## 8-35-We willen meer en sneller woningen realiseren.

## Wonen

<b>AMBITIE</b>	Om de vitaliteit van de kernen te versterken zetten we vol in op het ontwikkelen woningen. Dit doen we in én aansluitend aan de randen van de bestaande kernen. We werken daarbij samen met woningbouwverenigingen. We kijken daarbij ook naar levensloopbestendige woningen, combinaties van wonen en zorg, creatieve woonvormen en andere oplossingen.
<b>ER-DOEL</b>	We willen meer en sneller woningen realiseren.
<b>WE METEN</b>	Het aantal nieuwe woningen per jaar (CBS).
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	<p>Versnellingsagenda wonen: we zijn en blijven bezig met praktische en concrete versnelling van woningbouwprojecten. Dit doen we niet door een agenda te schrijven, maar op een praktische manier ervoor te zorgen dat dat het proces om te komen tot een nieuw woningbouwproject niet vertraagt en juist versneld kan worden.</p> <p>We blijven ons inspannen om alle acties uit het uitvoeringsprogramma van de woonvisie uit te voeren. Zo stellen we onder andere een vereveningsfonds sociale huur op, maken we een doelgroepenverordening en maken we beleid voor de huisvesting van arbeidsmigranten. Bij de vaststelling van de nota grondbeleid 2024 is er ingestemd met het instellen van het investeringsfonds. Daarbij is het verevenen van sociale woningbouw een belangrijk onderdeel. De methodiek wordt uitgewerkt in de nota kostenverhaal. Ook werken we samen met andere beleidsterreinen aan doorstroomcampagnes (ook samen met woningcorporaties), informatiecampagnes over toekomstbestendig wonen, het opstellen van zorgcirkels en een hoogbouwvisie.</p> <p>We werken samen met woningcorporaties en marktpartijen aan het realiseren van woningen. Dat doen we op verschillende manieren, zoals ook benoemd staat bij de versnellingsagenda wonen. Met woningcorporaties hebben we regulier overleg over (toekomstige en huidige) woningbouwprojecten. Met projectontwikkelaars met grote locaties aan de randen van de kernen werken we aan een Omgevingsprogramma Woningbouw.</p>
<b>MIDDELEN 2025</b>	-
<b>VERANTWOORDING</b>	<p>Ook in 2025 is gewerkt aan de versnelling – en het voorkomen van vertraging – van woningbouwprojecten. Hierbij kijken we per project waar we winst kunnen boeken of knelpunten kunnen oplossen. We nemen ook deel aan regionale versnellingsstafels waarbij breed over de versnelling van woningbouw gesproken wordt, zowel wat op korte als lange termijn nodig is.</p> <p>De inzet voor dergelijke projecten doen we deels met de provinciale subsidie “De vliegende brigade”. Deze subsidie is door de provincie beschikbaar gesteld om de woningbouw te versnellen d.m.v. onder andere de inzet van inhuur. Deze subsidie hebben in 2025 aangevraagd en verkregen voor de externe inzet van projectleiders, ruimtelijke adviseurs en ondersteuners.</p> <p>In 2025 is verder gewerkt aan de uitvoering van actiepunten uit de woonvisie, in november 2025 is de Rapportage 2025 – Voortgang uitvoeringsprogramma woonvisie 2023-2028 met de raad gedeeld.</p> <p>Het overleg met woningcorporaties over woningbouw is voortgezet in 2025 en ook met de marktpartijen zijn – naast de reguliere projectoverleggen – overleggen geweest over het Omgevingsprogramma Woningbouw. Deze partijen zijn in 2025 ook betrokken geweest bij de Update van de Woonvisie.</p> <p>Zowel ambtelijk als bestuurlijk is vol ingezet op de lobby door inspraakmomenten en gerichte brieven.</p>

## 8-36-Huisvesting statushouders en opvang asielzoekers.

## Huisvesting statushouders en opvang asielzoekers

<b>AMBITIE</b>	Wij zetten in op passende opvang van asielzoekers, statushouders en andere vluchtelingen in onze gemeente. Als dat nodig is, werken we mee aan kleinschalige noodopvang met een maximum van 100 asielzoekers voor de duur van maximaal 2 jaar.
<b>ER-DOEL</b>	-
<b>WE METEN</b>	-
<b>INSPANNINGEN 2025</b>	Op 1 februari 2024 is de Spreidingswet van kracht geworden. Hierin is voor iedere gemeente opgenomen hoeveel asielzoekers zij voor de komende twee jaar moeten opvangen. Voor Krimpenerwaard ligt er een opgave van 341 asielzoekers, waarvan 29 plekken voor AMV. Het college bekijkt hoe zij invulling kan geven aan deze opgave.
<b>INSPANNINGEN 2025 - 2028</b>	Sinds 1 februari 2024 is de spreidingswet van kracht. Op basis van die wet dient Krimpenerwaard 341 asielzoekers op te vangen. In april 2023 heeft de raad ingestemd met de opvang van 153 asielzoekers. Vooralsnog wordt hieraan vastgehouden. Medio 2023 zijn de eerste 80 asielzoekers (minderjarigen) opgevangen in Haastrecht. Deze opvang duurt tot 1 april 2026. In de eerste cyclus van de spreidingswet die loopt tot 1 februari 2026 tellen deze 80 opvangplekken mee. Dat betekent dat de gemeente zich in eerste instantie moet voorbereiden op de opvang van 73 asielzoekers.
<b>MIDDELEN 2025</b>	Structureel: Vanaf 2026 € 400.000 voor ambtelijke inzet.
<b>VERANTWOORDING</b>	In 2025 zijn in het Klooster 80 alleenstaande minderjarige asielzoekers (AMV'ers) opgevangen. Deze opvang is per 1 april 2026 gesloten. In 2025 is het verdeelbesluit genomen, waarin is vastgesteld dat de gemeente Krimpenerwaard tot februari 2026 in totaal 308 asielzoekers dient op te vangen, waaronder 80 AMV'ers. In samenwerking met het COA is gezocht naar een geschikte opvanglocatie voor deze 308 asielzoekers. Tot op heden heeft dit nog niet geleid tot een locatie die door het COA als geschikt wordt beschouwd.

### Relatie met verbonden partijen

Deelname in de volgende verbonden partij(en) draagt bij aan het uitvoeren van activiteiten en realiseren van de doelstellingen binnen dit programma. Voor verdere toelichting over de verbonden partijen verwijzen we u naar paragraaf F. Verbonden Partijen en bijlage 1.

#### Verbonden Partijen

- Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)

### Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Lasten</b>					
8.1 Ruimtelijke ordening	-2.340	-2.751	-2.959	-2.358	600
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-935	-845	-855	-825	30
8.3 Wonen en bouwen	-3.260	-3.887	-4.485	-5.051	-566
<b>Totaal Lasten</b>	<b>-6.536</b>	<b>-7.482</b>	<b>-8.299</b>	<b>-8.234</b>	<b>65</b>
<b>Baten</b>					0
8.1 Ruimtelijke ordening	706	386	2.380	2.344	-36
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	1.010	815	815	872	56
8.3 Wonen en bouwen	2.006	2.623	1.685	2.905	1.221
<b>Totaal Baten</b>	<b>3.722</b>	<b>3.824</b>	<b>4.880</b>	<b>6.121</b>	<b>1.241</b>
<b>Stortingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	-1.737	-63	-3.213	-2.752	460
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>-1.737</b>	<b>-63</b>	<b>-3.213</b>	<b>-2.752</b>	<b>460</b>
<b>Onttrekkingen</b>					0
0.10 Mutaties reserves	1.538	45	1.373	506	-867
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>1.538</b>	<b>45</b>	<b>1.373</b>	<b>506</b>	<b>-867</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>-3.014</b>	<b>-3.677</b>	<b>-5.259</b>	<b>-4.360</b>	<b>899</b>

### Toelichting - 8.10 Ruimte en leefomgeving

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-2.340	-2.751	-2.959	-2.358	600
Baten	706	386	2.380	2.344	-36
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.634</b>	<b>-2.365</b>	<b>-579</b>	<b>-15</b>	<b>564</b>

Het voordeel aan de lastenkant wordt met name veroorzaakt door nog niet gerealiseerde uitgaven in verband met de invoering van de Omgevingswet. Hiervoor is in eerdere jaren een reserve gevormd. De volledige implementatie van de omgevingswet is een opgave die én enorm breed is (het raakt de hele organisatie, zowel ambtelijk als bestuurlijk) en hij beslaat een langere periode (sowieso tot 2032, het jaar waarin het omgevingsplan gereed moet zijn).

De inzet zoals hier bedoeld, is een onttrekking aan de reserve en heeft daarom geen effect op het resultaat van de jaarrekening. Wel is het goed om te weten dat we nu al voorzien dat deze reserve ontoereikend is voor het goed en volledig implementeren van de omgevingswet in brede zin.

### Toelichting - 8.20 Grondexploitatie (niet-bedrijventerrein)

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-935	-845	-855	-825	30
Baten	1.010	815	815	872	56
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>75</b>	<b>-30</b>	<b>-40</b>	<b>46</b>	<b>87</b>

Het eerder realiseren van de opbrengsten dan geraamd zorgt voor een positieve afwijking aan de batenkant door extra rentetoerekening.

### Toelichting - 8.30 Wonen en bouwen

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Lasten	-3.260	-3.887	-4.485	-5.051	-566
Baten	2.006	2.623	1.685	2.905	1.221
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.254</b>	<b>-1.264</b>	<b>-2.800</b>	<b>-2.145</b>	<b>655</b>

Het incidentele nadeel op de lasten wordt vooral veroorzaakt door de reconstructiekosten voor het project Koningin Julianastraat in Krimpen aan de Lek. Deze kosten worden volledig doorbelast aan Qua Wonen. Daardoor is het per saldo resultaat neutraal, maar volgens de regels voor de jaarrekening moeten baten en lasten afzonderlijk worden verantwoord, waardoor zowel het nadeel aan de lastenkant als het overeenkomstige voordeel aan de batenkant zichtbaar blijft.

Het voordeel op de baten wordt voornamelijk veroorzaakt doordat er meer legesopbrengsten zijn gerealiseerd dan begroot. In de 2<sup>e</sup> tussentijdse rapportage zijn de verwachte legesopbrengsten naar beneden bijgesteld omdat het aantal reguliere aanvragen achterbleef bij de prognose en enkele projecten mogelijk niet voor het einde van het jaar zouden worden aangevraagd. Na de slotwijziging is de instroom van aanvragen (waaronder enkele grote) alsnog bijgetrokken waardoor er meer is binnengekomen dan verwacht op basis van de bijstelling. Daarnaast is er een voordeel ontstaan door de doorbelasting van de reconstructiekosten voor het project Koningin Julianastraat in Krimpen aan de Lek, zoals hierboven beschreven.

### Toelichting - Storting/Onttrekking programma Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing

Bedragen x € 1.000

Mutaties lasten	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-1.737	-63	-3.213	-2.752	460
Onttrekkingen	1.538	45	1.373	506	-867
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-199</b>	<b>-18</b>	<b>-1.840</b>	<b>-2.246</b>	<b>-407</b>

Het voordelige saldo op de stortingen wordt veroorzaakt door een lagere storting in de reserve. Dit betreft de nog niet ontvangen Leadersubsidie.

Het nadelige saldo op de onttrekkingen wordt veroorzaakt door lagere onttrekkingen aan de reserves. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door minder uitgaven op het project verandering ruimtelijk domein en omgevingsprogramma woningbouw. Dit heeft verder geen invloed op het resultaat.

Projectbudgetten en investeringen (x € 1.000)						
Projectnaam	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
Implementatie verandering ruimtelijk domein I.0478	-	Nee	Project loopt door in 2026.	0	0	0
Strategische verwervingen - Investering	-	Nee	In 2025 zijn er twee panden verworven. Dit betreft een pand in Schoonhoven aan de Bergambachterstraat 1/Opweg 86 en de Blekerstraat 8 in Haastrecht. Met de verwerving van de locatie in Schoonhoven kan er voortvarend gestart worden met de herontwikkeling van dit terrein. De Raad heeft hiervoor op 26 januari 2026 een ontwikkelstrategie vastgesteld. Met de verwerving van de Blekerstraat 8 kan er uitvoering worden gegeven aan het project de Kleine Betuwe. De kosten die zijn gemaakt voor de Blekerstraat 3, zijn kosten die voortkomen uit de eerdere verwerving in 2022, toen was niet het volledige bedrag uitbetaald.	0	2.647	-2.647
<b>Eindtotaal</b>				<b>0</b>	<b>2.647</b>	<b>-2.647</b>

# RECAPITULATIE VAN BATEN EN LASTEN

## Financieel overzicht

### Excel-tabel

Tabel baten en lasten					
Bedragen x € 1.000					
Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Bestuur en Ondersteuning</b>					
Lasten	-31.505	-35.788	-37.771	-36.017	1.754
Baten	130.456	137.345	141.032	142.830	1.798
<b>Totaal Bestuur en Ondersteuning</b>	<b>98.950</b>	<b>101.557</b>	<b>103.260</b>	<b>106.813</b>	<b>3.552</b>
<b>Veiligheid</b>					-
Lasten	-5.665	-6.160	-6.655	-5.782	873
Baten	129	164	658	630	-28
<b>Totaal Veiligheid</b>	<b>-5.535</b>	<b>-5.996</b>	<b>-5.997</b>	<b>-5.152</b>	<b>845</b>
<b>Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>					-
Lasten	-12.288	-12.907	-14.174	-13.120	1.054
Baten	2.141	1.131	1.350	1.557	207
<b>Totaal Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>	<b>-10.147</b>	<b>-11.776</b>	<b>-12.824</b>	<b>-11.562</b>	<b>1.261</b>
<b>Economie</b>					-
Lasten	-1.179	-1.248	-1.621	-1.309	312
Baten	470	324	868	504	-364
<b>Totaal Economie</b>	<b>-709</b>	<b>-924</b>	<b>-753</b>	<b>-805</b>	<b>-52</b>
<b>Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>					-
Lasten	-19.239	-20.991	-21.595	-21.119	476
Baten	4.774	3.516	4.615	5.047	432
<b>Totaal Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>	<b>-14.464</b>	<b>-17.475</b>	<b>-16.980</b>	<b>-16.072</b>	<b>908</b>
<b>Sociaal Domein</b>					-
Lasten	-75.842	-81.268	-86.058	-84.499	1.559
Baten	21.009	19.934	21.596	21.792	196
<b>Totaal Sociaal Domein</b>	<b>-54.834</b>	<b>-61.334</b>	<b>-64.462</b>	<b>-62.707</b>	<b>1.755</b>
<b>Volksgezondheid en Milieu</b>					-
Lasten	-21.813	-22.832	-23.253	-22.988	265
Baten	17.899	18.412	18.501	18.137	-364
<b>Totaal Volksgezondheid en Milieu</b>	<b>-3.915</b>	<b>-4.420</b>	<b>-4.752</b>	<b>-4.851</b>	<b>-99</b>
<b>Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>					-
Lasten	-6.536	-7.482	-8.299	-8.234	65
Baten	3.722	3.824	4.880	6.121	1.241
<b>Totaal Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>	<b>-2.814</b>	<b>-3.658</b>	<b>-3.419</b>	<b>-2.113</b>	<b>1.306</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>6.532</b>	<b>-4.026</b>	<b>-5.927</b>	<b>3.549</b>	<b>9.476</b>
<b>Bestuur en Ondersteuning</b>					-
Stortingen	-16.127	-9.832	-12.444	-12.444	-
Onttrekkingen	15.010	11.917	20.252	19.995	-257
<b>Totaal Bestuur en Ondersteuning</b>	<b>-1.118</b>	<b>2.085</b>	<b>7.808</b>	<b>7.551</b>	<b>-257</b>
<b>Veiligheid</b>					-
Stortingen	-	-	-502	-502	-
Onttrekkingen	5	145	639	-	-639
<b>Totaal Veiligheid</b>	<b>5</b>	<b>145</b>	<b>137</b>	<b>-502</b>	<b>-639</b>
<b>Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>					-
Stortingen	-1.000	-	-9	-9	-

<b>Tabel baten en lasten</b>					
Onttrekkingen	378	1.131	1.898	554	-1.345
<b>Totaal Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>	<b>-622</b>	<b>1.131</b>	<b>1.889</b>	<b>545</b>	<b>-1.345</b>
<b>Economie</b>					-
Stortingen	-	-	-75	-75	-
Onttrekkingen	209	213	213	-	-213
<b>Totaal Economie</b>	<b>209</b>	<b>213</b>	<b>138</b>	<b>-75</b>	<b>-213</b>
<b>Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>					-
Stortingen	-1.412	-1.022	-2.327	-2.327	-
Onttrekkingen	1.381	1.145	2.056	1.727	-329
<b>Totaal Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>	<b>-31</b>	<b>122</b>	<b>-272</b>	<b>-600</b>	<b>-329</b>
<b>Sociaal Domein</b>					-
Stortingen	-1.374	-	-3.292	-3.292	-
Onttrekkingen	807	-	983	211	-772
<b>Totaal Sociaal Domein</b>	<b>-568</b>	<b>-</b>	<b>-2.308</b>	<b>-3.081</b>	<b>-772</b>
<b>Volksgezondheid en Milieu</b>					-
Stortingen	-310	-277	-328	-328	-
Onttrekkingen	395	626	703	759	56
<b>Totaal Volksgezondheid en Milieu</b>	<b>85</b>	<b>349</b>	<b>375</b>	<b>431</b>	<b>56</b>
<b>Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>					-
Stortingen	-1.737	-63	-3.213	-2.752	460
Onttrekkingen	1.538	45	1.373	506	-867
<b>Totaal Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>	<b>-199</b>	<b>-18</b>	<b>-1.840</b>	<b>-2.246</b>	<b>-407</b>
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-2.238</b>	<b>4.026</b>	<b>5.927</b>	<b>2.023</b>	<b>-3.904</b>
<b>Geraamd resultaat</b>	<b>4.294</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.572</b>	<b>5.572</b>

# INDICATOREN

## Inleiding

Onderstaand is de basisset van beleidsindicatoren opgenomen die op grond van het BBV verplicht is voorgeschreven. In tegenstelling tot de indicatoren die in de programma's, onder beleidsspeerpunten zijn opgenomen, sturen wij op deze BBV indicatoren niet actief. Alleen als een indicator een directe link heeft met één of meerdere van de beleidsspeerpunten sturen wij hier actief op. In dat geval is de betreffende indicator ook meegenomen binnen één van de programma's.

Het doel van het verplicht opnemen van de BBV indicatoren is om begrotingen inzichtelijker te maken voor raadsleden die niet met financiën zijn belast en betere onderlinge vergelijkbaarheid van de gemeentebegrotingen mogelijk te maken. De meeste indicatoren zijn beschikbaar via de website [www.waarstaatjegemeente.nl](http://www.waarstaatjegemeente.nl). Op deze site is het ook mogelijk om de indicatoren te vergelijken. Voor een aantal indicatoren geldt dat ze niet via landelijke bronnen beschikbaar zijn. Dit betreft de indicatoren die vallen onder het programma Bestuur en ondersteuning. Deze moeten dan ook door gemeenten zelf worden berekend.

De indicatoren die beschikbaar worden gesteld via [www.waarstaatjegemeente.nl](http://www.waarstaatjegemeente.nl) zijn afkomstig van externe bronnen zoals het CBS. Deze data loopt vaak achter en geeft dus niet een actuele stand van zaken. Wel kan het meerjarig bezien inzichten geven in trends en vergelijkingen met andere gemeenten.

Op de volgende pagina's zijn de voorgeschreven indicatoren onderverdeeld naar de programma's van deze begroting. Hierbij zijn per indicator de score van Krimpenerwaard en Nederland gepresenteerd.

Taakveld	Naam indicator - eenheid (conform Regeling beleidsindicatoren gemeenten)	Krimpenerwaard		Nederland	
		Vorig jaar	Nu	Vorig jaar	Nu
Veiligheid	Diefstallen uit woning - Aantal per 1.000 inwoners	1,2	1,2	1,3	1,2
Veiligheid	Geweldsmisdrijven - Aantal per 1.000 inwoners	2,3	3,4	4,2	4,6
Veiligheid	Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte) - Aantal per 1.000 inwoners	5,1	4,2	5,8	5,7
Veiligheid	Verwijzingen Halt - Aantal per 1.000 jongeren	7	11	9	10
Veiligheid	Winkeldiefstallen - Aantal per 1.000 inwoners	1	1	2,5	2,1
Economie	Funciemenging - %	47,5%	47,9%	54,2%	54,5%
Economie	Vestigingen (van bedrijven) - Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 tot en met 64 jaar	183,5	197	181,8	191,4
Onderwijs, sport, cultuur en recreatie	Absoluut verzuim - Aantal per 1.000 leerlingen	2,6	0,8	6,3	6,7
Onderwijs, sport, cultuur en recreatie	Relatief verzuim - Aantal per 1.000 leerlingen	26	43	27	28
Onderwijs, sport, cultuur en recreatie	Voortijdig schoolverlaters totaal (VO MBO)	1,7%	1,1%	2,4%	2,3%
Onderwijs, sport, cultuur en recreatie	Niet-sporters - %	52,5%	47,6%	46,4%	42,5%
Sociaal Domein	Werkloze jongeren - % 16 t/m 22 jarigen	1%	1%	2%	2%
Sociaal Domein	Kinderen in uitkeringsgezin - % kinderen tot 18 jaar	4%	4%	6%	6%
Sociaal Domein	Lopende re-integratievoorzieningen - Aantal per 10.000 inwoners van 15-64 jaar	139,1	158,3	197,7	203,1
Sociaal Domein	Banen - Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15-64 jaar	620,7	636,7	836,6	850,2
Sociaal Domein	Clïënten met een maatwerkarrangement Wmo - Aantal per 10.000 inwoners	550	550	650	660
Sociaal Domein	Jongeren met een delict voor de rechter - % 12 t/m 21 jarigen	1%	1%	1%	1%
Sociaal Domein	Jongeren met jeugdhulp - % van alle jongeren tot 18 jaar	10,6%	12,5%	11,5%	14,0%
Sociaal Domein	Jongeren met jeugdbescherming - % van alle jongeren tot 18 jaar	1,2%	1,4%	0,9%	1,0%
Sociaal Domein	Jongeren met jeugdreclassering - % van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	0,1%	0,2%	0,3%	0,4%
Sociaal Domein	Netto arbeidsparticipatie - % van de werkzame beroepsbevolking t.o.v. de beroepsbevolking	75,1%	75,4%	73,1%	73,2%
Sociaal Domein	Personen met een bijstandsuitkering - Aantal per 10.000 inwoners	190,5	159,2	343,6	281,2
Volksgezondheid en Milieu	Hernieuwbare elektriciteit - %	22,9%	22,4%	41,0%	32,5%
Volksgezondheid en Milieu	Omvang huishoudelijk restafval - Kg per inwoner	102	106	150	148
Vhrosv	Demografische druk - %	80,8%	82,0%	70,4%	70,7%
Vhrosv	Nieuw gebouwde woningen - Aantal per 1.000 woningen	3,1	3,4	9,1	8,4
Vhrosv	Gemiddelde WOZ-waarde - x € 1.000	405	414	379	398
Vhrosv	Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden - in Euro's	874	891	onbekend	957
Vhrosv	Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden in Euro's	995	1013	onbekend	1050

# ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN

## Algemene dekkingsmiddelen

De algemene dekkingsmiddelen zijn de inkomsten die geen specifiek bestedingsdoel kennen. De belangrijkste daarvan zijn de opbrengsten Onroerende Zaak Belasting (OZB) en de uitkering uit het Gemeentefonds.

Daarnaast zijn er nog een aantal kleinere opbrengsten zonder specifiek bestedelingsdoel, de belangrijkste hiervan staan in onderstaand overzicht weergegeven.

Specificatie uitkering Gemeentefonds (x €1.000)	Rekening
	2025
Algemene uitkering	118.088
Uitkering deelfonds sociaal domein	3.781
Decentralisatie uitkering	1.307
<b>Totaal</b>	<b>123.176</b>

Specificatie inkomsten uit Belastingen (x €1.000)	Rekening
	2025
Onroerende Zaak Belasting	14.469
Toeristenbelasting	435
<b>Totaal</b>	<b>14.904</b>

Specificatie inkomsten uit Deelnemingen (x €1.000)	Rekening
	2025
Dividend Stedin	316
Dividend BNG	127
Veerdienst	73
<b>Totaal</b>	<b>516</b>

# PARAGRAFEN

## A. Lokale heffingen

### Algemeen

In deze paragraaf lichten wij het beleid met betrekking tot de gemeentelijke heffingen toe. Het BBV vraagt in deze paragraaf om per heffing een overzicht op te nemen van de taakvelden waarvan lasten in de heffing zijn meegenomen.

### Algemeen

In de Nota Lokale heffingen 2024 is het huidige beleid met betrekking tot de gemeentelijke heffingen beschreven. De totale werkelijke opbrengst aan belastingen en overige heffingen bedraagt in 2025 circa € 33,9 miljoen. In onderstaande tabel zijn de opbrengsten van de lokale heffingen weergegeven:

<i>bedragen x € 1.000</i>	Begroot *	Werkelijk	Verschil	%verschil
Onroerendezaakbelastingen	14.147	14.469	322	2,3%
Rioolheffing	6.724	6.740	16	0,2%
Afvalstoffenheffing	7.660	7.720	60	0,8%
Toeristenbelasting	328	435	107	32,6%
Lijkbezorgingsrechten	1.105	1.243	138	12,5%
Leges	2.717	3.606	889	32,7%
Marktgeden	44	42	-2	-4,5%
Havengelden	95	61	-34	-35,8%
Kwijtschelding	-376	-422	-46	12,2%
	<b>32.444</b>	<b>33.894</b>	<b>1.450</b>	<b>4,3%</b>

\* Dit betreft de Begroting 2025 inclusief de begrotingswijzigingen

Het SVHW (Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling) verzorgt de uitvoering van diverse heffingen voor de gemeente.

### Kostendekkendheid

Bij diverse heffingen mogen de geraamde baten niet hoger zijn dan de geraamde lasten. Bij de toe te rekenen kosten worden onder andere de kwijtschelding, de kosten van het SVHW en de kosten van toezicht meegenomen. De beleidsuren en uren van handhaving worden hierin niet meegenomen. Voor de belastingen geldt deze wettelijke eis niet. De opbrengst van de belastingen komt in de algemene middelen van de gemeente terecht.

In verband met de BBV-voorschriften kijken we ook terug naar de in de begroting berekende kostendekkendheid van de heffingen. De kostendekkendheid is berekend voor afrekening naar de reserves en voorzieningen.

Kostendekkendheid	Begroot	Werkelijk
Afvalstoffenheffing	99,5%	104,3%
Rioolheffing	86,0%	91,0%
Leges hst.1 Alg. dienstverlening	74,7%	72,1%
Leges hst.2 Omgevingswet	90,8%	74,0%
Leges hst.3 Horeca	4,6%	3,1%
Leges hst.3 Evenementen	3,9%	2,4%
Leges hst.3 Standplaatsen	44,6%	36,8%
Leges hst.3 Kinderopvang	8,5%	7,9%
Lijkbezorgingsrechten	58,2%	57,8%
Marktgelden	60,6%	61,0%
Havengelden	70,2%	57,1%

### 1. Onroerende-zaakbelastingen (OZB)

De OZB bestaan uit een eigenarenbelasting voor woningen en een eigenarenbelasting en gebruikersbelasting voor niet-woningen. De WOZ-waarde van alle onroerende zaken wordt jaarlijks vastgesteld. De hoogte van de OZB is een combinatie van de WOZ-waarde van een pand en het vastgestelde tarief. Voor het bepalen van de tarieven wordt gebruik gemaakt van de WOZ-waarden volgens opgave van het SVHW.

De begrotingswijziging in de tweede tussenrapportage is per abuis verkeerd geboekt. Daardoor bedraagt de afwijking nu 2,27% op het totale bedrag. Bij een juiste boeking bedraagt de afwijking slechts 0,10% op het totaal van € 14,5 miljoen.

### 2. Rioolheffing

De rioolheffing is een heffing om het beheer en het onderhoud van het gemeentelijk rioolstelsel te bekostigen. Uitgangspunt is dat de tarieven op totaalniveau kostendekkend zijn. De hoogte van de rioolheffing wordt bij woningen bepaald door de grootte van het huishouden (een- of meerpersoonshuishouden) en bij niet-woningen door de WOZ-waarde.

Bij de rioolheffing wordt de kostendekkendheid weer 100% door de onttrekking aan de egalisatievoorziening. Dit jaar zijn de uitgaven bij tractie en openbare werken hoger uitgevallen dan begroot; er zijn echter ook iets meer inkomsten dan begroot en er zijn er lagere rentekosten dit jaar. De werkelijke onttrekking aan de egalisatievoorziening bedraagt daarom in 2025 circa € 667.000 in plaats van € 1.090.000 welke was begroot.

### 3. Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing is een heffing om het ophalen en verwerken van de huishoudelijke afvalstoffen te bekostigen. Uitgangspunt is dat de tarieven op totaalniveau kostendekkend zijn. Deze heffing bestaat uit een vast deel en een variabel deel. Voor het restafval wordt een tariefdifferentiatie (diftar) toegepast; per inworp in de ondergrondse container en per lediging van een restafvalcontainer.

Dit jaar is er een voordeel ontstaan op het taakveld afval. Er zijn meer inkomsten van de materialen die gerecycled worden maar er waren ook iets meer ledigingen dan begroot; daarnaast zijn er op dit taakveld lagere rentelasten.

Het voordeel van circa € 320.000 wordt, conform bestaand beleid, gestort in de egalisatievoorziening afval.

#### 4. Toeristenbelasting

De toeristenbelasting is een algemene belasting voor personen die hier overnachten tegen een vergoeding. De opbrengst is afhankelijk van het aantal overnachtingen in de gemeente, waardoor de opbrengst per jaar varieert.

We verantwoorden in de jaarrekening 2025 de te verwachten opbrengst over 2025 plus de afrekening over 2024. De opbrengst 2025 is nog niet gerealiseerd, omdat de aanslagen pas verstuurd kunnen worden na afloop van het jaar. De inkomst in 2025 wordt geschat op € 357.000. Dit is € 29.000 meer dan begroot.

De afrekening over 2024 viel circa € 77.500 positiever uit dan verwacht. De totale inkomst in 2025 bedraagt daardoor ruim € 434.000.

#### 5. Lijkbezorgingsrechten

Lijkbezorgingsrechten worden geheven voor het gebruik van de begraafplaatsen en voor verleende diensten in verband met de begraafplaatsen.

Er hebben dit jaar meer begrafenissen plaatsgevonden dan begroot waardoor de inkomsten hoger uitvallen. De uitgaven zijn daardoor ook hoger uitgevallen waardoor de kostendekkendheid niet is toegenomen.

De inkomsten voor de aankoop van een particulier graf worden gestort in de daarvoor bestemde reserve. In 2025 betrof dit ruim € 298.000. Dit valt niet in het saldo van de jaarrekening. De afkoop van het onderhoud valt ook niet in het saldo en wordt gestort in de voorziening, omdat het gelden van derden zijn. Jaarlijks valt hiervan een deel vrij voor het onderhoud van de begraafplaatsen.

#### 6. Leges

Voor een gemeentelijke taak die in de vorm van een dienst door bewoners of bedrijven afgenomen wordt, wordt leges betaald. Door de diversiteit van diensten is de legesverordening onderverdeeld in drie hoofdstukken.

Hoofdstuk 1: In de tweede tussenrapportage is aangegeven dat de beveiligingskosten hoger uitvallen in 2025. De kostendekkendheid is daardoor lager.

Hoofdstuk 2: De inkomsten van de omgevingsvergunningen (bouwleges) zijn hoger uitgevallen dan begroot was bij de tweede tussenrapportage 2025. Dit komt doordat er aan het einde van het jaar toch nog voor een aantal grote projecten vergunningen zijn aangevraagd. De inkomsten zijn echter wel lager dan primitief was begroot; de kostendekkendheid komt nu uit op 74%.

Hoofdstuk 3: De legesinkomsten zijn lager uitgevallen dan begroot, onder andere bij de evenementen.

Ook vallen **steeds meer aanvragen onder de legesvrijstelling**. Het aantal standplaatsen (verkooppunten buiten de marktdagen) is afgenomen. De kostendekkendheid neemt hierdoor af.

#### 7. Marktgelden

Voor het innemen van een standplaats op de markt worden marktgelden geheven. De inkomsten zijn iets lager dan begroot. Maar omdat ook de kosten lager zijn dan begroot blijft de kostendekkendheid nagenoeg gelijk.

#### 8. Havengelden

Havengelden worden geheven van vaartuigen die gebruik maken van de havens in Schoonhoven en Ouderkerk aan den IJssel. Daarnaast worden er vergoedingen gevraagd voor het gebruik van energie en water. De schippers melden zich aan via de app ShipAssist. De inning van de havengelden en de kosten voor energie en water worden geïnd door SAB.

Tot en met 2024 werden de reserveringskosten in rekening gebracht bij het reserveren van een ligplaats en de havengelden na vertrek uit de haven. De reserveringskosten zijn nu opgenomen in de tarieven havengelden en worden daardoor later in rekening gebracht.

Er zijn meer inkomsten als gevolg van verhuur steiger/haven, maar de overige inkomsten bleven achter op de begroting. Dit komt met name doordat de schepen de reserveringskosten niet meer vooraf afrekenen. Ook zijn de kosten dit jaar hoger door de nieuwe app. De kostendekkendheid valt hierdoor iets lager uit dan begroot. In 2026 is met deze factoren al rekening gehouden.

## 9. Kwijtschelding

Mensen met een minimuminkomen en geen of weinig vermogen kunnen in aanmerking komen voor kwijtschelding van diverse lokale heffingen. Er is dit jaar meer kwijtschelding verleend dan was begroot. Dit jaar zijn er meer aanvragen ingediend (en toegekend) dan het jaar daarvoor. Daardoor is ook het totale bedrag aan kwijtschelding toegenomen. Het aantal bijstandsgerechtigden is in 2025 toegenomen dus zijn er ook meer mensen die recht hebben op kwijtschelding.

## 10. Bedrijveninvesteringszone-heffingen (BIZ-heffing)

Een bedrijveninvesteringszone is een afgebakend gebied zoals een winkelgebied of een bedrijventerrein waarbinnen ondernemers en/of de eigenaren samen investeren in de kwaliteit van hun bedrijfsomgeving. Voor de BIZ-heffing treedt de gemeente op als dienstverlener. De opbrengst wordt uitgekeerd aan de BIZ-stichtingen en is daarom niet opgenomen bij het overzicht van de totale inkomsten. Deze stichtingen zorgen voor de plannen en de uitvoering ervan. Er is een BIZ-heffing voor het centrum van Bergambacht, een BIZ-heffing voor bedrijventerrein De Wetering in Bergambacht en een BIZ-heffing voor het centrum van Schoonhoven.

## 11. Woonlasten

De woonlasten bestaan uit de OZB, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing. In de onderstaande tabel is de lastendruk in de gemeente Krimpenerwaard in 2024 en 2025 weergegeven, voor zowel eigenaar-gebruikers als voor huurders. Het uitgangspunt is een meerpersoonshuishouden.

	Krimpenerwaard			
	Koopwoning		Huurwoning	
	Meerpersoonshuishouden		Meerpersoonshuishouden	
	2024	2025	2024	2025
OZB*	€330,00	€346,00	n.v.t.	n.v.t.
Afval**	€341,05	€343,00	€341,05	€343,00
Riool*	€268,80	€275,00	€268,80	€275,00
	<b>€939,85</b>	<b>€964,00</b>	<b>€609,85</b>	<b>€618,00</b>

\* Er is uitgegaan van een WOZ-waarde van € 378.000 in 2024 en € 394.000 in 2025.

\*\* Er is uitgegaan van 9,6 ledigingen in 2025.

## B. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

### Weerstandscapaciteit

#### Inleiding

In deze paragraaf gaan we in op het weerstandsvermogen en de risicobeheersing van de gemeente Krimpenerwaard. Het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) vraagt in deze paragraaf minimaal in te gaan op:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit
- een inventarisatie van de risico's
- het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's.

Daarnaast zijn ook een aantal kengetallen voorgeschreven, evenals een beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot de financiële positie.

De Nota Risicobeheersing en Weerstandsvermogen is in juni 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. In deze nota hebben we vastgelegd dat we de risico-inventarisatie twee keer per jaar actualiseren (voor de begroting en voor de jaarrekening). Daarnaast hebben we vastgelegd dat deze paragraaf een toelichting bevat van alle restrisico's groter dan € 100.000.

#### Totaal geïnventariseerde risico's:

Risico's (x € 1.000)	Bedrag
Geïnventariseerde risico's	6.792
<b>Totaal</b>	<b>6.792</b>

#### Inventarisatie van de weerstandscapaciteit

Met de weerstandscapaciteit bedoelen we al die elementen waarmee tegenvallers eventueel bekostigd kunnen worden. Het is onwaarschijnlijk dat alle geïnventariseerde risico's zich tegelijkertijd in volle omvang voordoen. De gemeenteraad heeft er bij de vaststelling van de Nota Risicobeheersing en Weerstandsvermogen 2025 voor gekozen om de benodigde weerstandscapaciteit te bepalen op 50% van de geïnventariseerde risico's.

Hetgeen neerkomt op:

- 50% van de geïnventariseerde risico's af te dekken, 50% van € 6.792.000 = € 3.396.000

Vanaf 2024 is er geen afzonderlijke reserve weerstandsvermogen meer. De benodigde weerstandscapaciteit maakt onderdeel uit van de algemene reserve.

In activa besloten stille reserves staan als zodanig niet op de balans. Voor het weerstandsvermogen kunnen ze echter wel een rol spelen. Met name activa met stille reserves die op korte termijn liquide gemaakt kunnen worden (verkoop) zijn van belang omdat deze in voorkomende gevallen kunnen bijdragen aan het oplossen van financiële problemen. Stille reserves kunnen ontstaan wanneer de bezittingen van de gemeente niet (geheel) worden gewaardeerd of niet tegen de economische waarde worden gewaardeerd of door wijziging van een bestemming van bijvoorbeeld gronden of panden.

In de Nota reserves en voorzieningen 2023 is opgenomen dat we jaarlijks een globale inventarisatie maken van de stille reserves en de materieel relevante stille reserves vermelden in deze paragraaf van de begroting en de jaarstukken.

Op grond van het criterium dat een betreffend kapitaalgoed op korte termijn liquide gemaakt moeten kunnen worden, leidt dit tot de volgende stille reserve:

#### Stille reserve - Gemeentegronden (snippergroen)

De gemeente beschikt over snippergroen en overige gronden waarvan de marktwaarde hoger kan zijn dan de boekwaarde. De stille reserve is in de praktijk niet volledig realiseerbaar vanwege de beperkte verkoopbaarheid van gemeentelijke activa. In de Krimpenerwaard vervalt deze potentiële waarde bovendien grotendeels doordat percelen mogelijk door verjaring verloren gaan, sommige gronden slechts via bruikleen kunnen worden uitgegeven en de gemeente vaker gronden wil terughalen in verband met ruimtelijke opgaven zoals netverzwaring en klimaatadaptatie.

Weerstandscapaciteit (x €1.000)	(x € 1.000)
De algemene reserve incl. claim weerstandsvermogen	33.545
Materiële stille reserves	PM
<b>Totale beschikbare weerstandscapaciteit</b>	<b>33.545</b>

### Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen wordt weergegeven als een ratio tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en het totaal van de gekwantificeerde risico's.

De weerstandscapaciteit bedraagt € 33,5 miljoen. De geïntariseerde risico's bedragen € 6.792.000. Het weerstandsvermogen is de verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de geïntariseerde risico's. Dit verhoudingsgetal bedraagt derhalve 4,9.

Ratio	Waardering
Boven 2,0	uitstekend
Tussen 1,4 en 2,0	ruim voldoende
Tussen 0,8 en 1,4	matig
Tussen 0,6 en 0,8	onvoldoende
Onder 0,6	ruim onvoldoende

Het kengetal van 4,9 geeft aan in hoeverre de gemeente in staat is om financiële tegenvallers op te vangen en wordt beoordeeld als uitstekend. Dit kengetal is hoger dan het kengetal in de begroting 2026 (kengetal 3,9). In jaarrekening 2024 en de begroting 2024 was het kengetal 2,6. De schommelingen in dit kengetal worden met name veroorzaakt door de peildatum waarop de algemene reserve meegewogen wordt in de berekening van de weerstandscapaciteit.

### Beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's

Risicomanagement is belangrijk om de volgende redenen:

- Inzicht verkrijgen in de risico's die wij als gemeente lopen. Dit zijn zowel financiële als niet-financiële risico's. Daarbij moeten beheersmaatregelen deze risico's verminderen.
- Vergroten van het risicobewustzijn van alle medewerkers binnen de gemeente in houding en gedrag. Risicobewustzijn moet onderdeel zijn van de bedrijfscultuur.
- Beoordelen van het benodigde weerstandsvermogen.
- Voldoen aan wet- en regelgeving (Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten).

Bij risico's maken we een onderscheid tussen risico's die wel en risico's die niet van belang zijn voor de weerstandscapaciteit. Bepaalde risico's zijn niet van belang voor de weerstandscapaciteit als de begroting- en rekeningcyclus in orde is en we adequate beheersmaatregelen of (verlies)voorzieningen hebben getroffen. Risico's die van belang zijn voor de weerstandscapaciteit zijn bijvoorbeeld bedrijfsrisico's als grondexploitatie, de sociaaleconomische ontwikkelingen, garantieverplichtingen, schadeclaims en renterisico's.

In de nota Risicobeheersing en weerstandsvermogen 2025 zijn de volgende beleidskaders benoemd:

- Beleidskader 1: De niet financiële risico's worden opgenomen in de paragraaf bedrijfsvoering.
- Beleidskader 2: Het benodigde weerstandsvermogen bedraagt (in principe) 50% van de geïnventariseerde restrisico's.
- Beleidskader 3: Als blijkt dat het weerstandsvermogen van een gemeenschappelijke regeling ontoereikend is, dan wordt naar evenredigheid van de gemeentelijke bijdrage aanvullend een risico voor de gemeente geraamd.
- Beleidskader 4: In de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing, van zowel de begroting als de jaarstukken, worden de restrisico's groter dan € 100.000 genoemd en toegelicht. Restrisico's die hieraan niet voldoen worden in één bedrag vermeld.

### Inventarisatie van de risico's

De risico-inventarisatie is in januari en februari 2026 geactualiseerd.

Op basis van de geïnventariseerde risico's is een inschatting gemaakt van de mogelijke financiële tegenvallers. Om bij de inventarisatie een redelijke inschatting te kunnen maken van de kansen dat risico's zich voordoen en de financiële consequenties, hebben we gebruik gemaakt van bandbreedtes. Bij de opzet van de bandbreedtes is rekening gehouden met de omvang van risicovolle situaties in Krimpenerwaard, afgezet tegen de schaal waarop Krimpenerwaard opereert.

Vanaf boekjaar 2026 presenteren we in deze paragraaf ook de incidentele risico's die gepaard gaan met de - door uw raad vastgestelde - maatregelen vanwege korting Gemeentefonds zoals beschreven in paragraaf J van de begroting 2026-2029. Voor meer informatie over de methodiek verwijzen wij u naar deze paragraaf.

Klasse	Kans	Risico
1	Minder of 1 x per 10 jaar	10%
2	1 x per 5 - 10 jaar	30%
3	1 x per 2 - 5 jaar	50%
4	1 x per 1 - 2 jaar	70%
5	1 x per jaar of vaker	90%

Bij elk risico is geïnventariseerd welke beheersmaatregelen zijn getroffen die het risico verkleinen. Vervolgens is een inschatting gemaakt van het maximaal financiële risico dat resteert. Hieronder een overzicht van de restrisico's groter dan € 100.000 op basis van het op deze wijze berekende financiële gevolg.

Risico's met impact op weerstandsvermogen > € 100.000		(x € 1.000)
1	Risico's gerelateerd aan uitvoering van projecten	1.310
2	Risico's gerelateerd aan de open einde regelingen in het Sociaal Domein	1.245
3	Risico's op hogere kosten gerelateerd aan arbeidsmarktcrapte	900
4	Risico's inzake weerstandsvermogen bij gemeenschappelijke regelingen	832
5	Risico's in relatie tot de Omgevingswet/Wet kwaliteitsborging voor het Bouwen (Wkb)	640
6	Risico's op verplichtingen ten aanzien van sport en maatschappelijke voorzieningen	465
7	Risico's gerelateerd aan verkiezingen	151
8	Risico's inzake continuïteit	150
9	Risico's gerelateerd aan vertraging IBOR-projecten door werkzaamheden netbeheerder	110
10	Risico's gerelateerd aan opvang vluchtelingen	PM
11	Overige risico's	989
<b>Totaal</b>		<b>6.792</b>

De benodigde weerstandscapaciteit op basis van de geïnventariseerde risico's bedraagt € 6,8 miljoen. In de begroting 2026 was dit € 8,1 miljoen. In de begroting 2025 en de jaarrekening 2024 was dit € 7,2 miljoen. Het totaal aan risico's is ten opzichte van de begroting 2026 gedaald met € 1,2 miljoen. Deze daling is voor het grootste deel als volgt te verklaren:

*In de afgelopen jaren was in deze paragraaf een risico opgenomen gerelateerd aan de Gebiedsovereenkomst - Opgave Natuur.*

*De gemeente heeft samen met het Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, de regio over de ontwikkeling van 2.250 hectare Natuurnetwerk Nederland in hun buitengebied. De provincie Zuid-Holland fungeert als opdrachtgever. In 2020 zijn in een addendum op de Gebiedsovereenkomst afspraken gemaakt over het risico van overschrijding van het totaalbudget van € 95,1 miljoen. Er is afgesproken dat bij een overschrijding van het budget tot € 4 miljoen 50% voor rekening is van de provincie is en 50% voor rekening van de uitvoerende partijen (gemeente 75% en hoogheemraadschap 25%). In het geval de overschrijding meer dan € 4 miljoen bedraagt, komt het meerdere ten laste van de provincie. 2026 is het afrondingsjaar voor de werkzaamheden m.b.t. deze samenhangende opgaven. We naderen het einde van de doorlooptijd (naar verwachting 2026). Het is al duidelijk dat er sprake is van een overschrijding van meer dan € 4 miljoen. In 2027 volgt de definitieve eindafrekening, waarmee de gemeente ook de overeengekomen overschrijding van € 1,5 miljoen incidenteel zal moeten betalen. Er is geen sprake meer van een risico, maar een zekerheid. Dit is meegenomen in de reguliere P&C-documenten (kadernota 2027).*

Op andere risico's zien we enkele lichte stijgingen en of verschuivingen door de actualisaties. De onzekerheid met betrekking tot de financiële risico's inzake de opvang van vluchtelingen blijft nog voortduren, mede gezien de landelijke onduidelijkheid over de spreidingswet. Hieronder volgt een toelichting op de restrisico's groter dan € 100.000.

### **1 - Risico's gerelateerd aan de uitvoering van projecten**

Momenteel zijn er binnen het team Projecten van de gemeente circa 95 projecten in behandeling. Deze projecten zijn grofweg in te delen in drie categorieën te weten civiele projecten waarbij sprake is van grootschalige renovatie van het openbaar gebied in een wijk, medewerking aan bouwprojecten van ontwikkelaars en bouwprojecten waarvan de gemeente opdrachtgever is. Bij alle projecten is er sprake van risico's, maar de focus op financiële risico's ligt met name bij de bouwprojecten waar de gemeente zelf opdrachtgever is. Dit zijn het nieuwe gemeentekantoor, diverse basisscholen en de bouw van een nieuwe Milieustraat. Om de voortgang op deze projecten goed te monitoren wordt in de organisatie ingezet op een eenduidige rapportagemethodiek (naast bestaande beheersmaatregelen). Daarnaast is er de ontwikkeling richting een meerjaringen investeringsprogramma waardoor ook een beter inzicht bestaat naar de toekomst toe over de investeringen.

Daarnaast speelt er nog immer, ondanks de afvlakking van de prijsstijgingen in de sector een risico op hogere kosten ten opzichte van de ramingen wanneer nieuwe aanbestedingen voor ontwikkelingen zich voordoen.

### **2 - Risico's gerelateerd aan de open einde regelingen in het Sociaal Domein**

Open-einde-regelingen zijn bedoeld om iedereen recht te geven op noodzakelijke ondersteuning, maar zijn lastig te begroten en kunnen, als de budgetten niet (automatisch) meegroeien met de vraag, leiden tot structurele tekorten.

#### *Participatiewet – risico op overschrijding BUIG-budget*

Over 2025 is sprake van een tekort op de BUIG-middelen, signifikanter van aard dan in de jaren daaraan voorafgaand. De gemeente bereidt een aanvraag voor de vangnetregeling voor, inclusief een verbeterplan waarin aanvullende maatregelen zijn opgenomen om de uitstroom te bevorderen en de uitkeringslasten te beheersen. Met deze maatregelen en de meebewegende verdeelsystematiek van het Rijk kan worden verwacht dat het risico op een substantiële overschrijding in 2026 kleiner wordt. Tegelijkertijd blijft de BUIG-systematiek gevoelig voor landelijke (verdeel)ontwikkelingen en fluctuaties in de instroom, waardoor het risico op een tekort blijft bestaan.

### *Jeugd en Wmo – risico's open-einde-regelingen*

De onvoorspelbaarheid van de vraag (lokale variatie) in combinatie met de financieringssystematiek van het Rijk, resulteren in een significant financieel risico voor gemeenten. Om grote verrassingen te voorkomen en zo financiële stabiliteit te waarborgen, gebruikt de gemeente Krimpenerwaard een reële begrotingssystematiek. Het prognosticeren van de kosten blijft echter complex en in bepaalde mate onzeker. De realisatie wordt gemonitord en nieuwe inzichten kunnen zo leiden tot financiële bijstelling en bijsturing. Door de genomen beheersmaatregelen en de toenemende aandacht voor de oplopende kosten is het risico op overschrijding enigszins gedempt, maar gezien het open-einde-karakter van de regelingen blijft het risico bestaan dat de kosten structureel hoger uitvallen dan de rijksbijdrage.

### *Continuïteit jeugdbescherming - financiële risico's GI JB West*

De financiën van de Gecertificeerde Instelling Jeugdbescherming West (GI JB West) staan onder druk door een daling van het aantal maatregelen terwijl de vaste kosten minder snel kunnen fluctueren. Het is onzeker in hoeverre de ingezette verbetermaatregelen en de monitoring bovenregionaal de continuïteit borgen en welke aanvullende financiële bijdrage gemeenten in het verlengde daarvan mogelijk moeten leveren, omdat zij bij wet verplicht zijn te zorgen voor voldoende jeugdhulp- en bescherming voor inwoners. Daar komt bij dat dezelfde partner de gemeente nog een substantieel bedrag verschuldigd is. Aan eerdere terugbetalingsafspraken hebben zij niet kunnen voldoen en zij beschikken niet over voldoende reserves en liquide middelen om de komende jaren over te gaan tot (verdere) terugbetaling. Ook beschikken ze niet over activa die als borg/zekerheidsstelling kunnen dienen. Daarmee blijft dit een aanzienlijk financieel risico voor de gemeente.

### *Minimabeleid en Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) – risico op ontoereikende budgetten*

Bij het vaststellen van het actuele minimabeleid zijn de budgetten opgehoogd op basis van aannames over de doelgroep en het bereiken daarvan. Ondanks de extra inspanningen om inwoners te bereiken en de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met oog op de voortzetting van de minimaregeling 'Gratis openbaar vervoer', is de verwachting op dit moment dat het budget in 2026 toereikend is. Ondanks deze verwachting, blijft een stijging in het gebruik en daarmee in de kosten een risico.

Voor het uitvoeren van het gemeentelijke onderwijsachterstandenbeleid ontvangt de gemeente van het Rijk een geormerkte uitkering. Hiermee moet de gemeente in ieder geval voldoen aan de wettelijke taak voorschoolse educatie en zorgen voor voldoende en dekkend aanbod. De voorlopige beschikking voor 2026 is met 10% gekort door een landelijke bezuinigingsmaatregel vanuit het Rijk. Voor de komende twee jaar kan de gemeente met reserves de activiteiten voortzetten. Daarna zullen, op basis van de financiële mogelijkheden, mogelijk strategische keuzes volgen.

## **3 - Risico's op hogere personele kosten gerelateerd aan de arbeidsmarktkrapte**

De afgelopen jaren zien we een stijging van de inhuurkosten. De arbeidsmarktkrapte gecombineerd met benodigde specialistische kennis geven geen aanleiding te denken dat dit op korte termijn zal veranderen. De invoering van de Wet gelijke beloning voor flexpersoneel verplicht opdrachtgevers om uitzend- en andere flexkrachten dezelfde arbeidsvoorwaarden te bieden als vaste medewerkers. Deze gelijkschakeling leidt tot hogere inhuurkosten en minder ruimte voor maatwerk in contractvormen. Voor gemeenten betekent dit een merkbare stijging van zowel de financiële als de organisatorische impact bij de inzet van tijdelijk personeel. Wel zien we dat de focus op recruitment over 2025 succesvol is gebleken met een hogere en snellere invulling van vacatures met vast personeel. Daarnaast besteden we veel aandacht aan behoud en interne mobiliteit van medewerkers. Dit doen we onder meer door een geactualiseerd onboardingstraject en een geactualiseerde gesprekscyclus waarin medewerkers in gesprek gaan met hun leidinggevenden over ontwikkelmogelijkheden. Daarnaast besteden we met het traject Krimpenerwaard Vooruit veel aandacht aan een toekomstbestendige en vitale organisatie.

## **4 - Risico's inzake weerstandsvermogen bij gemeenschappelijke regelingen**

Er is sprake van een risico voor de gemeente Krimpenerwaard als het weerstandsvermogen van de verbonden partijen niet toereikend is. Dit betekent dat de risico's hoger zijn dan het eigen weerstandsvermogen. Er dient dan een resterend risico naar rato van de bijdrage van de gemeente te worden opgenomen. Op basis van de begrotingen voor 2026 leidt dit tot een totaal risico van € 832.000.

Dit bedrag wordt voor een aanzienlijk deel veroorzaakt door het nog ontbreken van een algemene reserve voor de nieuwe GR Jeugd en Wmo, wat een risico van € 464.000 voor de gemeente Krimpenerwaard tot gevolg heeft. Daarnaast vormt het ontoereikende eigen vermogen van Hecht, waarbij het herstelplan eigen vermogen reeds is meegenomen, een substantieel risico (€ 319.000). Verder moet rekening gehouden worden met het licht ontoereikende weerstandsvermogen van de ODMH (€ 27.000), het Streekarchief (€ 16.000) en het SVHW (€ 6.000).

#### **5 - Risico's in relatie tot de Omgevingswet/Wet kwaliteitsborging voor het Bouwen (Wkb)**

Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb) worden de structurele gevolgen voor werkprocessen, de benodigde capaciteit en legesopbrengsten in de praktijk steeds duidelijker. Deze effecten zijn echter nog niet volledig uitgekristalliseerd. De verdere implementatie vraagt onder meer aanpassing van de gemeentelijke beleidscyclus, doorontwikkeling van het omgevingsplan, versterking van participatieprocessen en een (her)inrichting van toezicht en handhaving.

Bij de harmonisatie van bestemmingsplannen naar één omgevingsplan kan directe nadeelcompensatie ontstaan wanneer bestaande rechten worden beperkt. Hoewel per regeling een zorgvuldige juridische toets plaatsvindt, blijft een restrisico aanwezig. Dit risico is inherent aan de transitiefase en wordt actief gemonitord.

#### **6 - Risico's op verplichtingen ten aanzien van sport en maatschappelijke voorzieningen**

Voorzieningen als buurthuizen, zwembaden en andere maatschappelijke accommodaties vallen onder de beleidsvrijheid van gemeenten, wat betekent dat zij zelf bepalen of en in welke mate deze voorzieningen worden aangeboden. De financiële afhankelijkheid van een voorziening t.o.v. de gemeente kan in de huidige situatie sterk verschillen en afhangen van het type voorziening, de organisatievorm en eerder gemaakte afspraken. Met enkele maatschappelijke instellingen zijn afspraken gemaakt waarbij de gemeente financiële risico's heeft aanvaard. Het risico bestaat dat aanvullende financiële steun noodzakelijk wordt om voorzieningen in stand te houden (bijvoorbeeld bij het Cultureel Centrum Concordia). De toekomst van dorps- en cultuurhuizen, zwembaden en voetbalaccommodaties is onderwerp van gesprek.

#### **7 - Risico's gerelateerd aan verkiezingen**

In maart 2026 hebben de gemeenteraadsverkiezingen plaatsgevonden. De daaropvolgende collegevorming kan ertoe leiden dat één of meerdere van de huidige wethouders niet terugkeren en daarmee recht krijgen op wachtgeld op grond van de APPA-regeling. Het is op dit moment te vroeg om de omvang daarvan te bepalen.

#### **8 - Risico's inzake continuïteit**

Dit risico heeft betrekking op het onverwacht wegvallen van essentiële ICT-middelen die nodig zijn om cruciale werkprocessen uit te voeren. Het gaat daarbij om verstoringen die de continuïteit van de dienstverlening breed raken. Het continuïteitsrisico richt zich op situaties waarin systemen, software of hardware op het moment van uitvoering van het werk (deels) niet beschikbaar zijn op een manier die het werkproces daadwerkelijk verstoort of stillegt.

#### **9 - Risico's gerelateerd aan vertraging IBOR-projecten door werkzaamheden netbeheerder**

Bij groot onderhoud wordt zoveel mogelijk gelijk opgetrokken met nutspartijen. Dit doen we om te voorkomen dat er kort na het groot onderhoud opnieuw werkzaamheden in de grond moeten plaatsvinden. De inwoners hebben dan twee keer overlast en de kwaliteit van de weg verslechtert erdoor. De netbeheerder heeft een grote opgave in de vorm van netverzwaring om te voldoen aan de toekomstige elektriciteitsvraag. De planning voor de netverzwaring is vaak niet hetzelfde als de planning voor het groot onderhoud. Dit leidt ertoe dat sommige IBOR-trajecten vertraagd worden. De planning van de netbeheerder wijzigt nog regelmatig, wat gevolgen kan hebben voor de planning van projecten die al in voorbereiding zijn. Naast netverzwaring zijn er grote projecten van derden, zoals de dijkversterking KIJK. De zware transporten die hiervoor door Ouderkerk aan den IJssel moeten, hebben geleid tot uitstel van groot onderhoud aldaar.

## **10 - Risico's gerelateerd aan de opvang vluchtelingen**

### *Oekraïense vluchtelingen*

De opvang van Oekraïense ontheemden blijft onverminderd onder druk staan als gevolg van het aanhoudende conflict, de voortdurende instroom en de beperkte landelijke opvangcapaciteit. De tijdelijke beschermingsmaatregel is verlengd tot 1 maart 2027, waardoor de gemeentelijke opvangopgave een meerjarig karakter heeft gekregen. De gemeentelijke opvanglocaties zijn momenteel volledig bezet. Daarnaast is het normbedrag verlaagd van € 61 naar € 44 per dag per bed, hetgeen de exploitatie financieel aanzienlijk uitdagender maakt. De combinatie van onzekerheden rond instroom, rijksbekostiging en de duur van de beschermingsmaatregel vergroot het risico dat de huidige capaciteit en financiering ontoereikend zijn om de opvang duurzaam te kunnen blijven organiseren.

### *Spreidingswet en asielopvang*

De gemeente dient uitvoering te geven aan de Spreidingswet. Op grond van het landelijke verdeelbesluit moet de gemeente tot februari 2026 in totaal 308 asielzoekers opvangen, inclusief de 80 alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV'ers). In verband met de kabinetswisseling is het verdeelbesluit voor de periode na februari 2026 voorlopig aangehouden. In het Klooster te Haastrecht worden 80 AMV'ers opgevangen. Deze locatie sluit echter per 1 april 2026, waardoor na 1 april 2026 niet langer voldaan aan het verdeelbesluit. Ondanks intensieve samenwerking met het COA is vooralsnog geen geschikte opvanglocatie gevonden om invulling te geven aan de verplichtingen uit de Spreidingswet. Met de komst van een nieuw kabinet is bovendien onzeker welke beleidsmatige koers wordt gekozen ten aanzien van de Spreidingswet en de asielwetgeving. Dit vergroot de onzekerheid over de toekomstige opvangopgave en de bijbehorende gemeentelijke verantwoordelijkheden.

### *AMV-opvang*

De landelijke uitvoering van de opvang van AMV ligt bij het COA en Nidos. De gemeentelijke inzet is echter domeinoverstijgend en raakt onder meer openbare orde en veiligheid, onderwijs (waaronder ISK-capaciteit), communicatie, inburgering, jeugd, Wmo en wonen. Hoewel de afspraak dat vertraagde vervolghuisvesting niet langer leidt tot kosten voor gemeenten het directe financiële risico beperkt, blijft de gemeente verantwoordelijk, ook financieel, voor onderwijshuisvesting en de uitvoering van de Jeugdwet. Met name binnen het jeugddomein kan de ondersteuningsbehoefte van AMV-jongeren leiden tot aanvullende kosten. Het financiële risico voor 2026 wordt op dit moment als beperkt ingeschat en is afhankelijk van het aantal AMV'ers dat in de gemeente verblijft. Met de sluiting van Het Klooster per 1 april 2026 wordt verwacht dat het financiële risico in 2026 verder zal afnemen.

### *Huisvesting van statushouders*

De financiële risico's met betrekking tot de huisvesting van statushouders zijn aanzienlijk groter dan bij de AMV-opvang, aangezien het hier een wettelijke taakstelling betreft. Momenteel is sprake van een achterstand op de taakstelling en het is onzeker of deze in 2026 volledig kan worden ingelopen. In verband hiermee staat de gemeente onder interbestuurlijk toezicht. Indien de provincie overgaat tot overname van taken of wanneer bij onvoldoende reguliere huisvestingsmogelijkheden (tijdelijke) plaatsing in hotels noodzakelijk blijkt, kan dit leiden tot aanvullende financiële risico's, waarvan de exacte impact op dit moment nog onvoldoende duidelijk is. Tegelijkertijd staat de uitvoering van de inburgering onder druk en vraagt de complexiteit van met name de AMV-problematiek om inzet vanuit meerdere gemeentelijke uitvoeringsdomeinen. Dit vergroot de druk op de ambtelijke capaciteit en de benodigde inzet van middelen. De financiële impact hiervan is op dit moment moeilijk te kwantificeren.

## Kengetallen

Gezien het stijgende belang van onderlinge vergelijkbaarheid van gemeenten, een grotere druk op doelmatigheid en een steeds meer divers wordende context (ontwikkeling van financiële producten, meer verbonden partijen, meer taken zoals bijvoorbeeld in het Sociaal Domein) is het belang van inzicht in de financiële positie toegenomen. Om aan het voorgaande tegemoet te komen, schrijft het BBV een verplichte basis set van vijf financiële kengetallen voor die moeten worden opgenomen in deze paragraaf. Naast de kengetallen wordt een beoordeling van de onderlinge verhouding van de kengetallen in relatie tot de financiële positie opgenomen. In de volgende tabel zijn de verplichte kengetallen, inclusief betreffende waarden voor onze gemeente opgenomen. Onder de tabel volgt een nadere toelichting per kengetal en wordt de link gelegd tussen waarden op de verschillende kengetallen. Additionele informatie over de verhouding van lokale kengetallen tot de kengetallen van vergelijkbare gemeenten verwijzen wij u naar de website [www.findo.nl](http://www.findo.nl). Daarbij wordt echter wel gebruik gemaakt van verouderde data.

Kengetallen	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
Netto schuldquote	33%	80%	52%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	24%	72%	43%
Solvabiliteitsratio	40%	26%	37%
Structurele exploitatieruimte	1,8%	0,0%	0,9%
Grondexploitatie	0%	0%	0%
Belastingcapaciteit	96,0%	96,0%	97,0%

### Toelichting per kengetal:

**Netto schuldquote:** Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft daarmee inzicht in de mate waarop rentelasten en aflossingen drukken op de exploitatieruimte. Een normale netto schuldquote ligt tussen de 0% en 90%. Een schuldquote tussen de 90% en 130% wordt als hoog beschouwd en mag niet verder toenemen. Een schuldquote hoger dan 130% wordt als te hoog beoordeeld en moet afgebouwd worden. De gemeente Krimpenerwaard bevindt zich met 52% bij de jaarrekening 2025 in het midden van de normale marge en zit lager dan het gemiddelde van andere gemeenten van gelijke omvang (63%).

**Gecorrigeerde netto schuldquote:** Dit kengetal is een aanvulling op bovenstaande waarbij er een correctie plaatsvindt door de verstrekte leningen mee te nemen. Dit om het effect van doorlenen inzichtelijk te maken. De verhouding tussen ons percentage en die van het gemiddelde van andere gemeenten van gelijke omvang zijn vrijwel identiek als bij de niet gecorrigeerde netto schuldquote. Bij de jaarrekening 2025 zijn de percentages respectievelijk 52% en 43%.

**Solvabiliteit:** Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar verplichtingen te voldoen en bestaat uit de hoogte van het eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal. Een ratio hoger dan 50% is het minst risicovol, een ratio tussen de 20% en 50% is neutraal en een ratio lager dan 20% is risicovol. De gemeente Krimpenerwaard zit met 37% bij de jaarrekening 2025 midden in categorie B (neutrale score) en scoort in vergelijking met het gemiddelde van de andere gemeenten van gelijke omvang (33%) iets hoger.

**Grondexploitatie:** Dit kengetal geeft weer hoe de boekwaarde van de grondexploitaties zich verhouden tot de totale (geraamde) baten van de gemeente. Een score lager dan 20% is het minst risicovol, tussen de 20% en 35% is neutraal en hoger dan 35% is risicovol. De gemeente Krimpenerwaard zit met een score van 0% bij de jaarrekening 2025 in de minst risicovolle categorie en loopt ook minder risico dan het gemiddelde van de andere gemeenten van gelijke omvang (5%).

**Belastingcapaciteit:** Dit kengetal geeft inzicht hoe de belastingdruk in de gemeente zich verhoudt tot de gemiddelde landelijke belastingdruk. Een score lager dan 100% geeft aan dat de lokale lasten lager zijn dan het landelijk gemiddelde en een score hoger dan 100% geeft aan dat de lokale lasten hoger zijn dan het landelijke gemiddelde. De gemeente Krimpenerwaard zit met een score van 97% bij de jaarrekening 2025 nagenoeg gelijk aan het landelijk gemiddelde en gelijk met de score van het gemiddelde van de andere gemeenten van gelijke omvang (96,8%).

**Structurele exploitatieruimte:** Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is de structurele lasten te dragen met structurele baten. Bij een negatief percentage zijn de structurele lasten hoger dan de structurele baten. Bij een positief percentage kan de gemeente de structurele lasten dragen met de structurele baten. In de jaarrekening 2025 zien we een daling naar 0,9% voor de gemeente Krimpenerwaard.

## C. Onderhoud kapitaalgoederen

### Algemeen

Kapitaalgoederen zijn bezittingen van de gemeente die gedurende een lange periode gebruikt worden om een bijdrage te leveren aan het maatschappelijke belang. Het onderhoud hiervan kost veel geld. Dit neemt dan ook een groot deel van de gemeentelijke begroting in beslag. Voor kapitaalgoederen zijn vaak langlopende investeringen vereist. Achterstanden in het onderhoud hiervan kunnen, naast kapitaalvernietiging, in het ergste geval leiden tot onveilige situaties. Het is daarom zinvol om op het gebied van het onderhoud van kapitaalgoederen effectief beleid te voeren en op deze wijze invulling te geven aan de begrippen assetmanagement en risicomanagement.

In deze paragraaf is het beleidskader opgenomen waarin het kwaliteitsniveau is vastgelegd waarop de kapitaalgoederen worden onderhouden, de aantallen en de financiële middelen die nodig zijn voor het in standhouden hiervan. De financiële consequenties zijn inzichtelijk gemaakt voor de komende jaren, waarbij we opmerken dat aanbestedingsvoordelen of -nadelen, gelet op de hoogte van de investeringen, grote invloed kunnen hebben op de financiën. Dat geldt ook voor de ontwikkeling van de rente.

De kapitaalgoederen worden onderverdeeld in de volgende drie categorieën:

1. Gebouwen
2. Wegen, civiele kunstwerken, groen, water, openbare verlichting en speelvoorzieningen; samengevoegd in het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR)
3. Riolering, watergangen en klimaat-adaptieve voorzieningen; samengevoegd in het programma riolering en klimaat-adaptieve voorzieningen (PR&K).

Op de pagina's hierna is per categorie het beleidskader aangegeven. Ook is van 2025 de realisatie en van 2026, 2027 en 2028 de begroting weergegeven

### 1. Gebouwen

#### *Actueel beleidskader*

De gemeente beschikt over diverse, openbare en niet-openbare, gebouwen. In de begroting wordt voor deze gebouwen rekening gehouden met klein onderhoud en groot onderhoud. In het kort komt het erop neer dat er geen achterstallig onderhoud mag ontstaan. Op 1 november 2022 heeft uw raad het 'Beheerplan vastgoed 2022' vastgesteld. Een beheerplan dat het beleidskader vormt voor het onderhoud aan het gemeentelijk vastgoed voor de komende jaren. Op dit moment wordt gewerkt aan een geactualiseerd beheerplan. Dit beheerplan zal in 2026 ter besluitvorming aan uw raad worden voorgelegd.

Dit plan voorziet onder andere in de verduurzaming van 4 sportaccommodaties.

- Sportzaal Concordia is inmiddels gerealiseerd in 2025.
- Zwembad 't Wilgerak wordt voorjaar 2026 gerealiseerd
- MFA De drie Maenen staat op de planning voor zomer 2026
- Sportzaal Albert Plesman staat voor 2027 op de planning
- Sporthal de Bakwetering staat voor najaar 2026 op de planning
- Ons gebouw staat voor 2027

De in 2023 opgestarte projecten, zoals het nieuwe gemeentekantoor en de nieuwbouw van scholen (Kiezel en Kei en Schoonhovens College) zijn in 2025 verder tot ontwikkeling gekomen.

De gemeente is op dit moment eigenaar van 127 gebouwen (31-12-2025).

#### *Vertaling van de financiële consequenties in de begroting*

De financiële middelen die beschikbaar zijn voor openbare gebouwen, zijn gesplitst in dagelijks onderhoud (exploitatie) en een dotatie in een onderhoudsvoorziening.

Onderdeel (x € 1.000)	2025		2026	2027	2028
	Begroot	Realisatie	Begroot	Begroot	Begroot
Lasten in exploitatie	417	725	417	417	417
Dotatie voorziening Onderhoud gebouwen	1.373	1.373	1.373	1.373	1.373
Onttrekking uit de voorziening *	900	752	1.476	1.058	1.963

*\*Dit betreft de onttrekking conform de vastgestelde programmabegroting 2025.*

*Voor het onderhanden werk verwijzen wij u naar het verloopoverzicht voorzieningen op de balans.*

## 2. IBOR

Het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR 2) geeft inzicht in de kwantiteit en kwaliteit van onze arealen en de wijze waarop het beheer en onderhoud worden uitgevoerd, in relatie tot de middelen. Het IBOR 2 heeft een doorlooptijd van vier jaar (tot en met 2025). In 2024 is gestart met de werkzaamheden wat moeten leiden tot IBOR 3. De planning van IBOR 3 is bijgesteld en volgens de huidige planning vindt de vaststelling medio 2026 plaats. De openbare ruimte is continu in beweging. Ieder jaar vinden diverse inspecties van onze kapitaalgoederen plaats. Hiermee bepalen we de benodigde onderhoudswerkzaamheden en worden ook de beheercijfers geactualiseerd. Hieronder vindt u de actuele arealen.

Onderdeel	Aantallen
Wegen in ha.	210
Civiele kunstwerken	595
Lichtpunten	13.145
Oppervlakte groen in ha.	125
Bomen - binnen bebouwde kom	22.500
Speeltoestellen	1327
Oppervlakte water in ha.	742
Oeverlengte in km.	164
Oeverconstructies in km.	44
Duikers	372

### Vertaling van de financiële consequenties in de begroting:

De kosten voor het IBOR zijn opgenomen onder Verkeer, vervoer en waterstaat / Onderwijs, sport, cultuur en recreatie / Volksgezondheid en milieu. De financiële middelen die beschikbaar zijn voor het IBOR zijn gesplitst in dagelijks onderhoud (exploitatie) en een dotatie in een onderhoudsvoorziening. De dotatie aan de voorziening komt overeen met de in het plan vastgestelde bedragen en uitgangspunten.

Onderdeel (x € 1.000)	2025		2026	2027	2028
	Begroot	Realisatie	Begroot	Begroot	Begroot
Lasten in exploitatie	5.290	4.944	5.603	4.847	4.772
Dotatie voorziening IBOR	4.503	4.503	4.503	4.503	4.503
Onttrekking uit de voorziening IBOR*	7.874	5.816	7.269	5.109	4.993

\*Dit betreft de onttrekking conform de vastgestelde programmabegroting 2025.

Voor het onderhanden werk verwijzen wij u naar het verloopoverzicht voorzieningen op de balans.

### 3. Riolering

De kaders voor het beheer van het riool zijn vastgesteld in het Programma Riolering en Klimaatadaptatie 2023-2027.

Met de in het plan opgenomen maatregelen, wordt uitvoering gegeven aan het beheer en onderhoud van de bestaande voorzieningen en aan de aanvullende noodzaak rondom klimaatadaptatie. Hierbij valt te denken aan het voorkomen van wateroverlast, verminderen van droogte en tegengaan van hittestress.

Hieronder zijn de aantallen weergegeven van het rioolstelsel (peildatum 31-12-2025).

Onderdeel	Actuele cijfers
Gemengd systeem	149,67
Droogweerafvoer (DWA)	69,26
Hemelwaterafvoer (HWA)	72,7
Drainage en duikers	24,49
Gemalen (aantal)	74
Pompunits drukriolering (aantal)	2435
Persleiding	248
Bergingsbassin (aantal)	16

### Vertaling van de financiële consequenties in de begroting

De uitgaven voor de riolering vallen in grote lijnen uiteen in investeringskosten en dagelijkse kosten. De dagelijkse kosten bestaan voor een groot gedeelte uit kapitaallasten (rente en aflossing op investeringen in het riool) en overheadkosten, omdat het rioolstelsel in eigen beheer wordt onderhouden. Deze kosten worden gedekt door de tarieven.

Onderdeel (x € 1.000)	2025		2026	2027	2028
	Begroot	Realisatie	Begroot	Begroot	Begroot
Lasten in exploitatie	1.609	1.790	1.609	1.609	1.609
Dotatie voorziening vGRP	-	-	-	-	-
Onttrekking uit de voorziening vGRP*	1.091	667	1.345	1.402	2.284

\* Voor het onderdeel riolering geldt dat het hier gaat om een egalisatievoorziening. Deze voorziening wordt gebruikt om tegenvallende kosten en/of opbrengsten op te vangen

## Projectenboeken 2020-2025

Uw raad wordt jaarlijks geïnformeerd over de stand van zaken van lopende projecten openbare ruimte en kredieten in de jaarrekening.

Het krediet van IBOR bestaat uit:

- Renovatie
  - Renovatie wordt gedekt middels onttrekking uit de Voorziening IBOR.
- Vervanging Civiele kunstwerken
- Vervanging Openbare verlichting
  - Vervanging wordt geactiveerd en over een periode van 25 tot 40 jaar afgeschreven. Dit leidt tot een afschrijvings- en rentelasten in de exploitatie.

Het krediet van de riolering wordt geactiveerd en over een periode van 25 tot 40 jaar afgeschreven. Ook dit leidt tot een afschrijvings- en rentelasten in de exploitatie.

Met deze werkwijze conformeren wij ons aan het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

## Middelgroot onderhoud IBOR en VGRP

	SALDO (x € 1.000)		
	IBOR	VGRP	TOTAAL
<b>Middelgroot onderhoud IBOR, Riolering &amp; Klimaatadaptatie</b>	<b>2.549</b>	<b>4.188</b>	<b>6.737</b>
Het middelgroot onderhoud aan de openbare ruimte wordt uitgevoerd op basis van een werkbegroting. In deze werkbegroting wordt een inschatting gemaakt van de noodzakelijke werkzaamheden. Jaarlijks wordt er op deze manier middelen beschikbaar gesteld vanuit de voorziening IBOR. De niet bestede middelen zijn beschikbaar voor het komende jaar waardoor er sprake is van een doorlopend krediet.			

## Projectenboek 2020

	Begroot	Realisatie	Saldo
	7.044	7.468	-425
<i>Projectenboek 2020 - IBOR</i>	7.044	7.468	-425

Hoofdproject (T)	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
20.4 H Dunantstr/Meidoornstr	Bergambacht	Ja	Reconstructie openbare ruimte in dit projectgebied is afgerond.	4.990	4.977	13
20.5 Weidebloemstraat	Berkenwoude	Nee	project bevindt zich in de nazorgfase	1.677	1.649	28
20.6 Tiendweg West LKK	Lekkerkerk	Ja	Reconstructie openbare ruimte in dit projectgebied is afgerond.	377	842	-466

## Projectenboek 2021

	Begroot	Realisatie	Saldo
	13.920	6.147	7.773
<i>Projectenboek 2021 - IBOR</i>	13.920	6.147	7.773

Hoofdproject (T)	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
21.1 Asserlaan Sch	Schoonhoven	Nee	De reconstructie van de openbare ruimte wordt momenteel uitgevoerd en vervolgt in 2026.	6.325	1.496	4.829
21.3 Centrum HST	Haastrecht	Nee	reconstructieproject is nog in uitvoering	2.564	1.849	715
21.5 Wilhelminastraat e.o.	Ouderkerk	Nee	De reconstructie van de openbare ruimte wordt momenteel uitgevoerd en vervolgt in 2026	5.031	2.802	2.229

### Projectenboek 2022

	Begroot	Realisatie	Saldo
	10.876	1.592	9.283
<i>Projectenboek 2022 - IBOR</i>	10.876	1.592	9.283

Hoofdproject (T)	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
22.1 Poolcirkel e.o.	Krimpen aan de Lek	Nee	De reconstructie van de openbare ruimte wordt momenteel uitgevoerd en vervolgt in 2026	3.973	573	3.400
22.3 JG Staringlaan-Boezemsingel	Gouderak	Nee	In 2026 wordt dit project verder voorbereid voor de uitvoering. Afstemming met nutsbedrijven.	3.390	236	3.154
22.4 Zijdedweg-Abelenlaan	Ouderkerk	Ja	De benodigde maatregelen voor de instandhouding van deze wegen zijn gereed, volledige reconstructie volgt na KJK. Dekking ten behoeve van verkeersveiligheidsmaatregelen wordt elders ingezet	941	433	508
22.5 Capellelaan	Ammerstol	Nee	De reconstructie van de Capellelaan, Kerkplein en Industrieweg in Ammerstol is grotendeels voorbereid. In 2026 starten de werkzaamheden van Stedin en Oasen aan de kabels en leidingen, waarna de werkzaamheden van de gemeente aan de riolering, bestrating, groen en openbare verlichting uitgevoerd kunnen worden.	2.571	349	2.222

### Projectenboek 2023

	Begroot	Realisatie	Saldo
	13.707	1.874	11.833
<i>Projectenboek 2023 - IBOR</i>	13.707	1.874	11.833

Hoofdproject (T)	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
23 Groenzone - Leeghwaterstr SCH	Schoonhoven	Ja	Project is geïntegreerd in project Reconstructie Asserlaan e.o. Schoonhoven en daarmee ook financieel overgeheveld.	0	0	0
23.1 Kerkweg Zuid Weteringsingel	Berkenwoude	Nee	reconstructieproject is in voorbereiding	3.175	860	2.315
23.2 Talmastr - Nic Beetsstraat	Lekkerkerk	Nee	De planvorming en de voorbereiding op de realisatie vervolgen in 2026	3.938	199	3.739
23.3 Tussenlanen - Hennepstraat	Bergambacht	Nee	reconstructieproject is in januari 26 gestart	3.576	651	2.925
23.5 Beroepenbuurt	Krimpen	Nee	In 2026 wordt dit project verder voorbereid voor de uitvoering. Afstemming met nutsbedrijven	3.018	164	2.853

### Projectenboek 2024

	Begroot	Realisatie	Saldo
	8.738	433	8.305
<i>Projectenboek 2024 - IBOR</i>	8.738	433	8.305

Hoofdproject (T)	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
24.2 Emmastraat LKK	Lekkerkerk	Nee	reconstructieproject is in voorbereiding	2.948	125	2.823
24.3 Aelbrecht v Nldwkl n ODK	Ouderkerk	Nee	reconstructieproject is in voorbereiding	1.198	101	1.097
24.4 Lageweg OUD	Ouderkerk	Nee	reconstructieproject (deel Oostkade) is in voorbereiding	1.514	8	1.506
24.5 Spoorstraat SCH	Schoonhoven	Nee	reconstructieproject is in voorbereiding	2.919	136	2.784
24.1 Zilveras SCH	Schoonhoven	Nee	Het project is in voorbereiding.	158	63	95

### Projectenboek 2025

	Begroot	Realisatie	Saldo
	1.964	451	1.513
<i>Projectenboek 2025 - IBOR</i>	1.964	451	1.513

Hoofdproject (T)	Kern	Afsluiten	Toelichting	Begroot	Realisatie	Saldo
25.1 Bredeweg HST	Haastrecht	Nee	De planvorming en de voorbereiding op de realisatie vervolgen in 2026	616	49	567
25.2 Molenlaan - Tussenlanen BAB	Bergambacht	Nee	Een groot deel van de werkzaamheden van dit werk is verricht. Het werk wordt in 2026 opgeleverd.	204	392	-188
25.3 Sportlaan OU	Ouderkerk	Nee	In het projectenboek 2025 is de renovatie van de Sportlaan opgenomen. De geplande uitvoering is het derde kwartaal 2026.	47	0	47
25.4 Kerkweg LKK	Lekkerkerk	Nee	De planvorming en de voorbereiding op de realisatie vervolgen in 2026	408	4	403
25.5 Albert Schweitzerlaan SCH	Schoonhoven	Nee	De planvorming en de voorbereiding op de realisatie vervolgen in 2026	690	5	684

## D. Financiering

### Algemeen

#### Inleiding

In de paragraaf financiering wordt de financieringsfunctie van de gemeente Krimpenerwaard toegelicht. De toelichting vindt plaats in een onderdeel algemene ontwikkelingen en een onderdeel ontwikkelingen gemeente Krimpenerwaard. Onder de algemene ontwikkelingen komen de renteontwikkelingen en ontwikkelingen ten aanzien van de wet- en regelgeving aan de orde. Het onderdeel ontwikkelingen gemeente Krimpenerwaard richt zich specifiek op de financiering, renteberekening en het voldoen aan wettelijke bepalingen van de gemeente Krimpenerwaard.

#### Belangrijkste conclusies

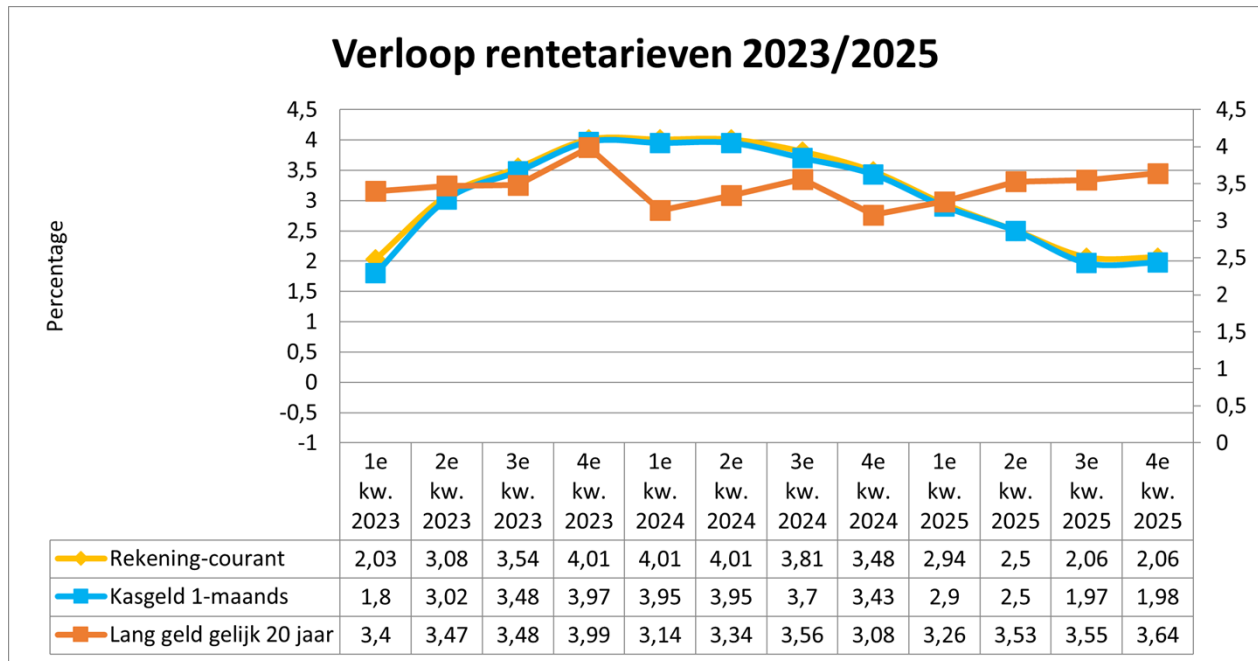
De belangrijkste conclusies uit de paragraaf financiering zijn:

- De gemeente Krimpenerwaard heeft de komende jaren te maken met een sterk oplopende financieringsbehoefte. Voor spreiding van het renterisico zijn in 2021 een tweetal langlopende geldleningen aangetrokken. Daarnaast hebben in 2025 de financieringsbehoefte afgedekt met kasgeldleningen.
- In 2025 heeft de Europese Centrale bank (ECB) 4 renteverlagingen doorgevoerd waardoor de herfinancieringsrente is gezakt naar 2,15%.
- Het saldo van de langlopende geldleningen bedraagt per 31 december 2025 € 77,0 miljoen. Er zijn in 2025 geen nieuwe leningen afgesloten. De gemiddelde rente voor de totale leningenportefeuille bedraagt per 31 december 2025 0,92%.
- De overtollige financieringsmiddelen bedragen per 31 december 2025 € 3,3 miljoen. Deze zijn risicovrij geparkeerd bij het ministerie van Financiën (schatkistbankieren).
- In 2025 is 0,5% rente toegerekend aan de activa. Door lagere rentelasten is de omslagrente bij de 2<sup>e</sup> Tussentijdse rapportage bijgesteld van 1,4% naar 0,5%.
- Er is voldaan aan de voorschriften vanuit de wet Fido (kasgeldlimiet en renterisiconorm).
- In de Financiële verordening 2024 is opgenomen dat het college eens in de vier jaar een treasurystatuut vaststelt. Het treasurystatuut Krimpenerwaard is in het eerste kwartaal 2025 geactualiseerd.

### Algemene ontwikkelingen

### Renteontwikkelingen

Het voorspellen van de renteontwikkeling is een lastige opgave, zeker op de lange termijn. In onderstaand overzicht wordt de ontwikkeling van rente in de periode 2023-2025 weergegeven. Hierin is te zien dat zowel de korte als de lange rente eind 2025, na verschillen de fluctuaties, weer min of meer op het niveau van begin 2023 zitten.



De rentemarkt wordt vaak opgedeeld in de geldmarkt (geldmarktrente) en de kapitaalmarkt (kapitaalmarktrente). Hierbij wordt onder de geldmarktrente de korte rente verstaan en onder de kapitaalmarktrente de lange rente (met een looptijd vanaf 2 jaar). Euribor is het gemiddelde rentetarief waartegen een groot aantal vooraanstaande Europese banken elkaar leningen in euro's verstrekken en vormt de basis voor andere (kortlopende) rentetarieven. Als maatstaf van de kapitaalmarktrente wordt vaak naar staatsleningen gekeken.

De rente op de geld- en kapitaalmarkt wordt voornamelijk bepaald door het beleid van de Europese Centrale Bank (ECB). De ECB heeft in 2025 de rentetarieven (herfinancieringsrente) in totaal met 1% verlaagd. Met de diverse rentestappen beoogt de ECB het stagnerende economische herstel in het eurogebied te stimuleren. De inflatie in de eurozone in 2025 is gestabiliseerd rond de doelstelling van van de ECB van 2%, met schommelingen tussen 1,9% en 2,2% gedurende het jaar.

Conform wet- en regelgeving worden overtollige financieringsmiddelen ondergebracht in rekening-courant bij 's Rijks schatkist. De te ontvangen creditrente in rekening-courant van 's Rijks schatkist is in 2025 gedaald van 2,91% per 1 januari 2025 naar 1,94% per 31 december 2025.

### Wet- en regelgeving

De Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) en de bijbehorende ministeriële regelingen geven het bindende kader voor de uitoefening van de treasury van de gemeenten. Op grond van artikel 212 Gemeentewet is de gemeente verplicht een financiële verordening vast te stellen. In artikel 21 van de Financiële verordening gemeente Krimpenerwaard 2024 is opgenomen dat het college eens per vier jaar een treasury statuut vaststelt en ter informatie aan de gemeenteraad aanbiedt. Conform het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) dient een financieringsparagraaf op te worden genomen in de begroting en het jaarverslag (artikelen 9, 13 en 26).

### *Beleidsvoornemen treasury*

In het treasurystatuut heeft het college de kaders voor de treasuryfunctie bepaald. Het beleid van onze gemeente is erop gericht om de financieringsbehoefte zo gunstig mogelijk af te dekken. In de meerjarenbegroting 2025-2028 staat vermeld dat als er een lening moet worden aangetrokken er eerst gebruik wordt gemaakt van kortlopende geldleningen. Dit omdat de rente op de kortlopende middelen in het algemeen gunstiger is dan de rente op langlopende middelen.

De gemeente Krimpenerwaard werkt vanuit totaalfinanciering. Alle gemeentelijke inkomsten en uitgaven worden hierbij gesaldeerd voordat de gemeente zich op de geld- of kapitaalmarkt begeeft. In 2025 heeft de gemeente, conform het beleidsvoornemen, gewerkt met totaalfinanciering en heeft er geen projectfinanciering plaatsgevonden.

In de meerjarenbegroting 2025-2028 werd rekening gehouden met het aantrekken van een nieuwe geldlening in 2025 van € 65 miljoen. De financieringsbehoefte die is ontstaan in 2025 is ingevuld door middel van het aantrekken van kortlopende geldleningen van in totaal € 65 miljoen. Openstaande kortlopende geldlening per 31-12-2025 bedraagt € 25 miljoen.

### *Risicobeheer*

In de Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) zijn voor de beheersing van de renterisico's de kasgeldlimiet en de renterisiconorm opgenomen.

### *Kasgeldlimiet*

De gemeente mag haar activiteiten niet onbeperkt met kort geld financieren (looptijd korter dan 1 jaar). In de Wet fido is hiervoor de kasgeldlimiet opgenomen, waarmee een maximum wordt gesteld aan de netto kortlopende schuld. Reden hiervoor is dat een korte schuldpositie een potentieel renterisico in zich heeft, omdat rentestijgingen direct doorwerken in de rentelasten.

De kasgeldlimiet is in 2025 binnen de wettelijke norm gebleven.

Berekening kasgeldlimiet (bedragen x € 1.000)	1e kwartaal 2025	2e kwartaal 2025	3e kwartaal 2025	4e kwartaal 2025
Grondslag: Begrotingstotaal (primitieve begroting)	199.542	199.542	199.542	199.542
Toegestane kasgeldlimiet:				
- relevant percentage (wettelijk voorgeschreven)	8,5%	8,5%	8,5%	8,5%
In bedrag (1)	16.961	€16.961	€16.961	€16.961
Liquiditeitspositie 2025:				
- Kortlopende schuld (negatief betekent schuld)	0	0	-8.333	-15.000
- Vlottende middelen (positief betekent tegoed)	18.492	5.051	10.914	7.047
Vlottende middelen minus kortlopende schuld (2)	18.492	5.051	2.581	(7.953)
<b>Ruimte (+) / overschrijding (-) (1+2)</b>	<b>35.453</b>	<b>22.012</b>	<b>19.542</b>	<b>9.008</b>

Bij een dreigende structurele overschrijding van de kasgeldlimiet worden nieuwe langlopende geldleningen aangetrokken.

### *Renterisiconorm*

Deze norm heeft als doel het toekomstig renterisico te beperken door de aflossingen en renteherzieningen te spreiden. Voorkomen moet worden dat er in enig jaar een te grote concentratie plaatsvindt van aflossingen en renteherzieningen op lopende leningen. De renterisiconorm is gekoppeld aan het begrotingstotaal.

Berekening renterisiconorm (bedragen x € 1.000)	Werkelijk	
	2024	2025
<u>Renterisico's (aflossingen op vaste schuld):</u>		
- renteherziening op vaste schuld	-	-
- aflossingen	6.725	6.225
<b>Renterisico</b>	<b>6.725</b>	<b>6.225</b>
<u>Berekening renterisiconorm:</u>		
Begrotingstotaal	177.311	199.542
Bij ministerie vastgesteld percentage	20%	20%
<b>Renterisiconorm</b>	<b>35.462</b>	<b>39.908</b>
<u>Toetsing renterisico aan norm:</u>		
Renterisiconorm	35.462	39.908
Renterisico	6.725	6.225
<b>Ruimte (+) / overschrijding (-)</b>	<b>28.737</b>	<b>33.683</b>

Uit bovenstaande opstelling blijkt dat het risico dat de gemeente loopt op haar vaste schuld beperkt is en ook in 2025 ruim binnen de norm is gebleven.

#### *Leningenportefeuille*

De schuldpositie van de gemeente wordt bepaald door de omvang van de portefeuille opgenomen geldleningen in combinatie met de debetstand op de rekening-courant. Onderstaande tabel geeft inzicht in de schuldpositie over 2024 en 2025.

Schuldpositie (bedragen x € 1.000)	Werkelijk	
	2024	2025
<u>Onderhandse geldleningen binnenlandse banken</u>		
- hoofdsom leningen per 1 januari	89.925	83.200
- aflossingen afgesloten leningen t/m 2025	-6.725	-6.225
<b>Hoofdsom leningen per 31 december</b>	<b>83.200</b>	<b>76.975</b>

In 2025 zijn geen langlopende geldleningen afgesloten. De financieringsbehoefte is ingevuld door middel van het aantrekken van kortlopende geldleningen.

De gemiddelde rente voor de totale leningenportefeuille bedraagt per 31 december 2025 0,92%. In 2020 is vanuit de voormalige reserve Enecogelden een bestemmingsreserve "Overrente" gevormd voor een bedrag van € 5,8 miljoen. Jaarlijks wordt een deel van deze reserve ingezet als structurele dekking voor de begroting. In 2025 heeft een vrijval plaatsgevonden van afgerond € 0,48 miljoen.

#### *Rentemethodiek en Renteresultaat*

Voor de toerekening van rentelasten aan taakvelden wordt gebruik gemaakt van de rente-omslagmethode. Hierbij wordt het totaal van de rentelasten verdeeld over taakvelden op basis van de boekwaarden van de investeringen. De totale rentelasten hebben betrekking op betaalde rente van lang- en kortlopende geldleningen en worden verminderd met ontvangen rente op uitgezette gelden. Bij deze rentemethodiek wordt het totaal van de rente dus omgeslagen op basis van het totaal van de activa.

Rentetoerekening		Begroot	Werkelijk
(bedragen x € 1.000)		2025	2025
a.	Externe rentelasten over korte en lange financiering	3.196	912
b.	Externe rentebaten over korte en lange financiering	-648	-225
	Saldo rentelasten en -baten	2.548	687
c1.	Doorberekende rente aan grondexploitaties	0	1
c2.	Rente projectfinanciering	0	
c3.	Rentebaten van doorverstrekte leningen	-125	-78
		-125	-77
	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	2.423	610
d1.	Rente over eigen vermogen		
d2.	Rente over voorzieningen		
		-	0
	Totaal aan taakvelden toe te rekenen	2.423	610
e.	De aan taakvelden toegerekende rente	-2450	0
	Boekwaarde activa welke integraal wordt gefinancierd (peildatum 01-01-2025, conform mjb. 2025-2028)	175.000	179.320
	Voorcalculatorische rentepercentage begroting 2025	1,4%	0,5%
<b>Renteresultaat op taakveld Treasury (-/ = voordelig)</b>		<b>-27</b>	<b>610</b>

In 2025 hebben de overtollige financieringsmiddelen gemiddeld circa € 7,9 miljoen bedragen. Deze overliquiditeit is in 2025 volledig ondergebracht bij 's Rijks Schatkist. De overliquiditeit heeft in 2025 circa € 191.500 aan rentebaten gegenereerd.

#### *Kredietrisicobeheer op verstrekte geldleningen en garanties en overige uitzettingen*

In de Wet fido en het Treasurystatuut Gemeente Krimpenerwaard 2025 is als algemeen uitgangspunt vastgesteld dat leningen of garanties alleen uit hoofde van de publieke taak worden verstrekt. In de in 2025 vastgestelde gemeentelijke Beleidsregels leningen en garantstellingen zijn verdere voorwaarden opgenomen voor het verstrekken van leningen en garanties.

Kredietrisicobeheer richt zich op de kredietwaardigheid (en dus risicoprofiel) van de tegenpartij bij financiële transacties. Mede door tussenkomst van waarborgfondsen en/of andere financieringsregelingen loopt de gemeente een zeer beperkt risico bij uitstaande leningen en garanties.

Onderstaande tabel geeft inzicht in de verstrekte geldleningen en garantstellingen.

Omschrijving	Werkelijk	Werkelijk
(bedragen x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2025
Verstrekte geldleningen:		
- Startersleningen SVn	8.465	10.334
- Duurzaamheidsleningen (woningen) SVn	1.286	1.428
- Stimuleringsleningen verduurzaming maatschappelijke accommodaties SVn	359	334
- Leningen aan verenigingen en stichtingen	-	
- Leningen aan woningbouwcorporaties	4	3
Garanties:		
- Waarborgfonds Sociale Woningbouw	133.348	145.495
- Overige gewaarborgde geldleningen	321	276
<b>Totaal</b>	<b>143.783</b>	<b>157.870</b>

De tijdelijke overtollige financieringsmiddelen zijn ultimo 2025, conform wet- en regelgeving, risicovrij gestald bij het ministerie van Financiën (schatkistbankieren). Op 31 december 2025 was een bedrag van circa € 3,3 miljoen aan tijdelijke overliquiditeit gestald.

#### *Liquiditeitsrisico*

Er is in 2025 gewerkt met een liquiditeitsprognose, welke regelmatig werd geactualiseerd. In 2025 was de toegang tot de kapitaalmarkt het gehele jaar gewaarborgd. Als gevolg hiervan waren er voldoende geldmiddelen beschikbaar om aan directe verplichtingen te voldoen.

#### *Geldstromenbeheer*

De geldstromen lopen hoofdzakelijk via de BNG Bank. De saldi van de rekeningen bij de andere banken wordt regelmatig overgeboekt naar de rekening bij de BNG Bank.

#### *Relatiebeheer*

De bancaire partijen waarmee de gemeente Krimpenerwaard zaken doet vallen onder toezicht van De Nederlandsche Bank en de Verzekeringskamer. In 2018 is een financieringsovereenkomst met de N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG Bank) afgesloten. Dit raamcontract voor een krediet- en depotarrangement en elektronisch betalingsverkeer wordt periodiek beoordeeld op inhoudelijke bepalingen en concurrerende condities. Hierbij dient te worden opgemerkt dat de BNG Bank een unieke plaats inneemt ten opzichte van andere banken, omdat voor het ontvangen van rijksuitkeringen een lopende rekening bij deze bank vereist is. Overigens worden de faciliteiten van de BNG Bank toereikend geacht en de condities marktconform.

## E. Bedrijfsvoering

### Algemeen

Het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) geeft in artikel 14 aan dat de paragraaf bedrijfsvoering tenminste inzicht geeft in de stand van zaken en beleidsvoornemens ten aanzien van de bedrijfsvoering. Bedrijfsvoering gaat over de manier waarop we middelen inzetten om onze taken te vervullen en de afgesproken resultaten te leveren. Dit alles op een zo effectief en efficiënt mogelijke manier.

2025 is het derde controle jaar van onze accountant BDO. De samenwerking verloopt tot op heden naar wens en er wordt van beide kanten geïnvesteerd in de samenwerking. Hierdoor is de jaarrekening controle efficiënt en effectief verlopen en krijgen we als organisatie inzicht in mogelijke ontwikkelkansen.

### Welke resultaten hebben we in 2025 bereikt?

#### Dienstverlening

Zoals in onze dienstverleningsvisie staat is en blijft de inwoner centraal in onze (digitale) dienstverlening. Vanuit de verschillende perspectieven hebben we ook in 2025 stappen gemaakt in de doorontwikkeling hiervan. We haalden informatie op bij onze inwoners door gebruikersonderzoeken (o.a. over de vindbaarheid van specifieke informatie), de burgerpeiling en klant(contact)onderzoeken. Daarnaast hebben we onze servicenormen gemeten (telefonische bereikbaarheid) en gebruikten we (kwalitatief) de input vanuit klachten. Vanuit deze verschillende invalshoeken hebben we in 2025 ingezet op het verbeteren van de relatie tussen inwoner en gemeente. Persoonlijk waar dat nodig is en digitaal waar het kan.

#### Informatiebeleid

In 2025 hebben we het systeem voor het realiseren van koppelingen geïmplementeerd. Ook is een systeem voor werving en selectie van medewerkers en een systeem voor plansoftware voor de Omgevingswet aanbesteed en geïmplementeerd. Er is gestart met de selectie van een nieuw systeem in het sociaal domein en de gemeente is begonnen met de aanbesteden van een personeelsinformatiesysteem. De implementatie van het financiële systeem werd zo goed als afgerond. Digitale bereikbaarheid werd uitgebreid met enkele e-formulieren bij het sociaal domein. Voor het onderdeel datagedreven werken is het gebruik van dashboards verder uitgebreid.

Daarnaast zijn de IT-werkzaamheden voor de gemeentewerf afgerond en zijn veel voorbereidingen getroffen voor het nieuwe gemeentehuis. Zo zijn er systemen geselecteerd voor de vergaderruimtes en raadzaal, is meegedacht in de ontsluiting van de gebouwgebonden systemen, en zijn er leveranciers voor internetverbindingen geselecteerd. Ook is er aandacht geweest voor een systeem voor werkplek- en zaalreservering en zijn ontwerpen gemaakt om de verhuizing van alle techniek zo goed mogelijk voor te bereiden. Omdat de oude gemeentelijke gebouwen op termijn worden afgestoten is een nieuwe uitwijklocatie gerealiseerd in De Drie Maenen in Ouderkerk aan den IJssel.

### **Informatiebeveiliging**

De informatiebeveiliging is binnen de Gemeente Krimpenerwaard voldoende geborgd op basis van de huidige normen (BIO 1.0 en ENSIA). Medewerkers zijn zich meer bewust van de risico's en weten hoe ze veilig om moeten gaan met (gevoelige) informatie. In 2025 hebben collega's wekelijks een geautomatiseerde vraag rondom informatiebeveiliging en privacy gekregen waarbij een groot deel van de organisatie actief participeert en daarnaast krijgen alle nieuwe collega's een standaard basistraining informatiebeveiliging als onderdeel van het onboardingsprogramma. Ook is in 2025 deelgenomen aan een Overheidsbrede cyberoefening om inzichten te krijgen in handelingsperspectieven bij grootschalige crises. Er is tevens gewerkt aan de voorbereidingen voor de aankomende Cyberbeveiligingswet en de BIO2. Deze voorbereidingen en implementaties gaan in 2026 door middels een projectmatige aanpak.

### **Huisvesting**

#### *Gemeentehuis*

Na de start van de bouw in oktober 2024 is in 2025 de bouw van het gemeentehuis voortgezet. Dit leidt er uiteindelijk toe dat in het 3<sup>e</sup> kwartaal van 2026 de ingebruikname van het nieuwe gemeentehuis kan plaatsvinden.

#### *Huisvesting buitendienst*

De huisvesting van de buitendienst is eind november 2024 in gebruik genomen. Dit is gebeurd met een beperkte ingebruikname als gevolg van een vertraging in de definitieve stroomaansluiting door Stedin. Inmiddels is de volledige stroomaansluiting gerealiseerd en zijn de beperkingen in gebruik opgeheven.

### **Krimpenerwaard Vooruit!**

Afhankelijk van de organisatiebehoefte wordt er per jaar een speerpunt gekozen voor de organisatie. De focus lag in 2025 op het speerpunt Samen kom je verder. Het ging hierbij om samenwerking binnen teams en met name ook tussen teams, zodat maatschappelijke opgaves (nog) beter integraal worden aangepakt. Er zijn twee verbindende, inspirerende en ook laagdrempelige bijeenkomsten georganiseerd waarbij iedere collega was uitgenodigd. In de tweede bijeenkomst hebben collega's samen letterlijk gebouwd aan onderlinge verbindingen. In 2026 ligt de focus met name op het speerpunt Eigenaarschap.

**Hoe doen we het in cijfers (P&O).**

De ambtelijke organisatie heeft ook in 2025 druk ervaren als het gaat om de invulling van vacatures. De arbeidsmarkt is nog steeds krap en er is sprake van vergrijzing. Dit had invloed op zowel de uitstroom als de (tijdige) invulling van vacatures. De inzet op recruitment, strategisch HR beleid, secundaire arbeidsvoorwaarden en goede arbeidsomstandigheden blijft daarom van belang. In het laatste kwartaal van 2025 hebben we al voorzichtig kunnen ervaren dat het nieuwe recruitmentsysteem en verbetering van arbeidsmarktcommunicatie heeft geleid tot meer kandidaten en snellere invulling van vacatures.

### Ziekteverzuim

Het verzuim is in 2025 aanzienlijk gedaald ten opzichte van 2024: van 7,98% naar 5,77%. Deze daling is een duidelijke positieve ontwikkeling. Vooral het extra lange verzuim (langer dan 365 dagen), het lange verzuim (43 tot 365 dagen) en het korte verzuim (maximaal 7 dagen) zijn sterk afgenomen. Hoewel het middellange verzuim (8 tot 42 dagen) iets is gestegen, weegt dit niet op tegen de substantiële daling in de andere categorieën.

De afname van het totale verzuim – met name door het teruglopen van langdurige en extra langdurige dossiers – hangt samen met de focus op het afronden van enkele langlopende casussen. In een aantal gevallen komt dit doordat medewerkers inmiddels uit dienst zijn. Hierdoor is de verzuimdruk structureel verlaagd, wat bijdraagt aan een stabielere en gezondere organisatie.

### Formatie, bezetting en inhuur derden

Ontwikkelingen, toename van complexiteit, veranderingen in wet- en regelgeving en een toename van taken maakt dat de werkvoorraad is toegenomen.

De formatie is in 2025 gestegen van 489 fte naar 500 fte. Dit komt onder meer door een uitbreiding van de formatie in het domein Sociaal & Veilig en in het Domein Ruimte. De formatie in bedrijfsvoering (overhead) is gedeeltelijk meegegroeid.

Daarnaast geldt dat de bezetting is toegenomen. Door een succesvol recruitmentbeleid zijn er meer vacatures ingevuld. De bezetting is gestegen van 447 fte in 2024 naar 457 fte eind 2025.

	Rekening 2025
Bevolkingsaantal	57.798
Formatie (aantal fte per 1.000 inw.)	8,58
Formatie (totaal) in fte	500
Bezetting (aantal fte per 1.000 inw.)	7,91
Bezetting (totaal) in fte	457
Externe inhuur* (% tot. loonsom + tot. Kosten inhuur)	22,3

x € 1.000	Begroot 2025	Realisatie 2025	Afwijking
Personele lasten	50.609	50.117	492
<b>Totaal</b>			<b>492</b>

Het voordeel binnen de taakvelden voor loon- en inhuurkosten wordt voornamelijk veroorzaakt door nog niet gerealiseerde inhuurkosten voor diverse projecten.

Deze lagere uitgaven worden gedekt door onttrekkingen uit de daarvoor bestemde reserves, waardoor dit geen invloed heeft op het uiteindelijke financiële resultaat.

### In-, door- en uitstroom:

Volgens het A&O fonds is er sprake van een krappe arbeidsmarkt en zal dit de komende jaren, onder andere door vergrijzing, aanhouden. Dit maakt dat inzet op recruitment, behoud en ontwikkeling van belang is.

We hebben in 2025 succesvol ingezet op recruitment (nieuwe recruitmentsysteem en betere arbeidsmarktcommunicatie) om zo de instroom te verhogen. Einde 2025 zagen we al een stijging in het aantal kandidaten (potentiële medewerkers) en een kortere doorlooptijd van vacatures (Ze werden sneller ingevuld).

Ook het Via Via programma dat eind 2024 is gelanceerd heeft in 2025 geleid tot meerdere nieuwe collega's.

Voor verder inzicht in deze cijfers verwijzen wij u naar de jaarlijkse A&O-monitor. Deze monitor geeft verder inzicht in de formatie, bezetting, in-, door- en uitstroom en ontvangt u rond de behandeling van de Jaarrekening.

## **Integriteitsbeleid**

Onze gemeentelijke organisatie hecht veel waarde aan het thema integriteit. In 2025 hebben we als opvolging op de workshops een jaarlijkse module ingezet om medewerkers actief bewust te houden van dit onderwerp.

### ***Wat is er tot nu toe gerealiseerd?***

De gemeente wil een integere organisatie zijn. Dit ligt vast in de Regeling integriteitsbeleid 2022. Dit beleid is van toepassing voor alle medewerkers in dienst van de gemeente, inclusief inhuurkrachten en stagiaires.

Het huidige integriteitsbeleid voor de ambtelijke organisatie bestaat onder andere uit de volgende documenten:

- Regeling Integriteitsbeleid;
- Regeling Gedragscode integriteit;
- Regeling eed of belofte;
- Regeling gebruik sociaal media;
- Regeling nevenwerkzaamheden;
- Regeling melden vermoeden misstanden;
- Regeling klachtenbehandeling ongewenst gedrag.

Al deze documenten zijn te raadplegen via het intranet van de organisatie (KIS).

De Regeling melden financiële belangen is aangepast aan de nieuwe managementstructuur. Er zijn functionarissen aangewezen waarvoor een meldingsplicht geldt. Reden: zij vormen een knooppunt in de informatiestromen en (financiële) beslissingen binnen de organisatie. Bovendien vervullen zij in het licht van het integriteitsbeleid een voorbeeldrol.

### ***Vertrouwenspersoon***

De organisatie kent zowel een interne als een externe vertrouwenspersoon. Medewerkers zijn hiermee bekend. De vertrouwenspersonen zijn zowel benaderbaar voor Integriteit als voor ongewenste omgangsvormen.

### ***Melden vermoeden misstand of onregelmatigheid***

Er is een interne en externe meldingsprocedure voor het melden van een vermoeden van een misstand. Er kan een interne melding worden gedaan bij de integriteit coördinator, de vertrouwenspersoon, iedere leidinggevende of een tussenpersoon.

De Regeling melden vermoeden misstand en inbreuk op Unierecht 2024 en het Proces behandelen van integriteitsmeldingen zijn te raadplegen via het intranet KIS.

### **Verklaring omtrent gedrag en melden nevenfuncties**

Onze organisatie beschikt over een procedure voor werving en selectie, waarin ook al aandacht wordt besteed aan integriteit. Het controleren van diploma's maakt daar deel van uit. Een verklaring omtrent het gedrag is een vereiste voor indiensttreding. Alle nieuwe medewerkers leggen de eed of belofte af. Inhuurkrachten ondertekenen een geheimhoudingsverklaring. In de overeenkomst met stagiaires is – naast een geheimhouding – bepaald dat het integriteitsbeleid en de gedragscode van toepassing is.

Nieuwe medewerkers worden bij indiensttreding ook gewezen op de plicht om nevenwerkzaamheden te melden als deze de belangen van de gemeente kunnen schaden. Uitgangspunt is dat nevenwerkzaamheden zijn toegestaan, mits zij geen belemmering vormen voor het functioneren van de medewerker en/of de gemeente.

### **Verantwoord omgaan met informatie**

De begrippen goed ambtenaarschap en goed werkgeverschap zijn in het integriteitsbeleid beschreven. De gedragscode geeft regels over wat onder goed ambtelijk handelen wordt verstaan. Daarbij is een aantal voorbeelden opgenomen. Een van die regels is: ga verantwoord om met informatie. Dit houdt verband met de verplichting van de medewerkers tot geheimhouding van hetgeen hen in verband met hun functie ter kennis is gekomen. Binnen de informatiebeveiliging is de bescherming van privacy van derden heel belangrijk. Onze organisatie kent voorschriften over het omgaan met vertrouwelijke informatie. Bij de in bruikleen gegeven "mobile device" wordt gewezen op de Regeling ICT middelen die ook op het intranet KIS is terug te vinden. Hierin zijn regels voor het veilig gebruik van de "mobile device" opgenomen. Ook zijn maatregelen getroffen die moeten voorkomen dat onbevoegde derden vertrouwelijke gegevens kunnen bezitten, raadplegen of beschadigen. Zo heeft iedere medewerker een eigen account waarbij niet iedereen toegang heeft tot alle gegevens en de verschillende digitale schijven van de gemeente. Er is sprake van autorisatiebeperking.

### **Fraudebeheersing**

In 2024 is voor het eerst een integrale frauderisico-analyse uitgevoerd en vastgesteld. Hierbij is toegezegd dat het college u via de P&C-cyclus informeert over significante wijzigingen en de hoogste frauderisico's. In 2025 is de analyse, mede op basis van aanbevelingen van de accountant, nader uitgewerkt en gespecificeerd. Er is een specifiek risico voor fraude omtrent informatiebeveiliging in de analyse opgenomen. Dit risico wordt netto, dus rekening houdend met de toegepaste beheersmaatregelen, als gemiddeld ingeschat.

Ook is bij een aantal risico's een andere inschatting van het risico gemaakt. Dit leidt voor een aantal processen tot een lager risico. Voor andere processen is er een andere afweging van de kans op en impact van fraude gemaakt, maar is het hieruit voortvloeiende risico niet of beperkt gewijzigd. Er zijn geen processen waarbij het frauderisico substantieel is toegenomen. Uit de analyse blijkt, net als in 2024, dat alleen het risico op fraude bij inkopen en aanbesteden als hoog wordt geschat. In 2025 is gestart met het invoeren van een verplichtingenadministratie, het doorontwikkelen van het inkoopproces en het intensiveren van controles achteraf (de zogeheten spendanalyse). Het frauderisico bij inkopen en aanbesteden wordt hierdoor licht lager. De verwachting is dat dit in 2026 verder wordt doorgezet. Het risico op fraude wordt hierdoor verder verkleind, maar fraude bij inkopen en aanbesteden blijft een aandachtspunt.

In 2025 is ook een frauderesponsplan vastgesteld. Voor dit plan is aansluiting gezocht bij de al bestaande procesbeschrijving voor integriteitsmeldingen. Het plan beschrijft hoe en door wie meldingen worden afgehandeld, en wie daar over geïnformeerd dient te worden.

### **Huisvestingskosten**

Conform onze financiële verordening (artikel 22 Bedrijfsvoering ) informeren wij u over de huisvestingslasten die ten laste van de exploitatie worden gebracht. Dit betreft o.a. afschrijvings- en rentelasten, energiekosten, dagelijks- en groot onderhoud, verzekering, beveiliging en schoonmaakkosten.

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
<b>x € 1.000</b>			
Afschrijvingen	410	422	422
Rente vaste activa		65	65
<b>Kapitaallasten</b>	<b>410</b>	<b>487</b>	<b>487</b>
Belastingen	51	37	61
Duurzame goederen	0	255	66
Energiekosten	244	234	194
Schoonmaak	279	223	251
Waterverbruik	8	4	4
Beveiliging	13	21	16
Verzekering	39	18	18
Dagelijks onderhoud	161	237	418
Groot onderhoud	164	118	118
<b>Exploitatielasten</b>	<b>959</b>	<b>1.147</b>	<b>1.146</b>

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
<b>x € 1.000</b>			
Gemeentekantoor	1.073	866	864
Gemeentewerf	296	767	769
<b>Huisvestingslasten totaal</b>	<b>1.369</b>	<b>1.633</b>	<b>1.633</b>

### Informatie en Automatisering (I&A)

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de totale automatiseringskosten die ten laste van de exploitatie worden gebracht. Dit betreft o.a. de kosten voor aanschaf en onderhoud van hard- en software, huur/leasekosten van apparatuur, kosten voor mobiele telefonie en lasten in verband met rente en afschrijving.

x € 1.000	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Afschrijvingen	351	340	340
Rente vaste activa	0	5	5
<b>Kapitaallasten</b>	<b>382</b>	<b>345</b>	<b>345</b>
Duurzame goederen	40	49	25
Beveiligingskosten	12	84	35
Huur/lease machines	31	52	25
Aanschaf & onderhoud software	2.028	1.658	1.827
Aanschaf & onderhoud hardware	128	195	192
Datacommunicatie	43	94	38
Telefoonkosten	64	99	67
Overige kosten		8	171
<b>Exploitatielasten</b>	<b>2.346</b>	<b>2.239</b>	<b>2.380</b>

x € 1.000	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Lasten automatisering	2.728	2.584	2.725
<b>Totaal</b>	<b>2.728</b>	<b>2.584</b>	<b>2.725</b>

## Griffie & Gemeenteraad

Conform onze financiële verordening (artikel 22 Bedrijfsvoering ) informeren wij u over de gedane uitgaven voor de raad, de griffie, de rekenkamer en de accountant

x € 1.000	Rekening x € 1.000	Begroting 2025	Rekening 2025
Gemeenteraad (incl. commissie)	863	1.004	897
Rekenkamer	75	86	63
Griffie	775	621	737
Accountant	119	164	151
<b>Totaal</b>	<b>1.832</b>	<b>1.875</b>	<b>1.848</b>

## Rechtmatigheidsverantwoording

### Rechtmatigheidsverantwoording

De rechtmatigheidsverantwoording heeft betrekking op drie criteria: begrotingscriterium, voorwaardencriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium. Onderstaand volgt een korte omschrijving van deze criteria, gevolgd door een overzicht van de gevonden afwijkingen. Afwijkingen hoger dan € 200.000,- worden nader toegelicht.

### Begrotingscriterium

Het begrotingscriterium heeft betrekking op de grenzen van baten en lasten die door de raad zijn vastgelegd. Het gaat hier om de exploitatie (op programmaniveau) en investerings- en projectbudgetten.

Bij investerings- en projectbudgetten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde investeringsbudget. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaalbedrag van het investeringsbudget, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.

Een overschrijding van de begroting (exploitatie en investeringen) wordt altijd als onrechtmatig beschouwd. Onderschrijdingen van lasten, investeringen en baten en overschrijdingen van baten die niet tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig zijn gemeld aan de raad zijn tevens onrechtmatig.

In artikel 12, lid 5 van de Financiële verordening heeft de raad vastgelegd in welke gevallen zij begrotingsafwijkingen als acceptabel beschouwd. Hier is bijvoorbeeld sprake van als de afwijking wordt gecompenseerd door direct gerelateerde baten (maximaal 10%) of als de afwijking het gevolg is van een onttrekking aan een bestemmingsreserve. Acceptabele begrotingsafwijkingen worden (voor zover de verantwoordingsgrens wordt overschreden) wel opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording, maar niet nader toegelicht.

De raad heeft bepaald dat er sprake is van een tijdige melding van begrotingsonrechtmatigheden als deze worden gemeld en toegelicht in de jaarrekening.

### **Voorwaardencriterium**

Het voorwaardencriterium is het criterium van rechtmatigheid, dat betrekking heeft op de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De eisen/voorwaarden zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving en hebben betrekking op aspecten als doelgroep, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden en bewijsstukken.

### **Misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium**

Het misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium is het criterium van rechtmatigheid, dat betrekking heeft op het voorkomen, detecteren en corrigeren van misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsmiddelen en gemeentelijke eigendommen bij financiële beheershandelingen. Misbruik en oneigenlijk gebruik wordt enkel opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording voor zover het college niet zijn regeling voor misbruik- en oneigenlijk gebruik heeft toegepast.

### **Geconstateerde afwijkingen**

Begrotingscriterium (in euro x 1.000)	Bedrag
1a Overschrijding lasten programma's	-
1b <i>Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)</i>	<b>50</b>
Overschrijdingen investeringen < 200	50
2 Ongeautoriseerde reservemutaties	-
3 Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld	-
<b>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</b>	<b>50</b>
4 Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid.	
4a Begrotingsafwijkingen die passen binnen het vastgestelde beleid van de raad en niet tijdig konden worden gesignaleerd	
4b begrotingsafwijkingen waarover de raad via een raadsvoorstel, raadsinformatiebrief of op andere wijze is geïnformeerd	
4c begrotingsafwijkingen die geheel of grotendeels (met een afwijking van maximaal 10% van het totaalbedrag) worden gecompenseerd door direct gerelateerde baten)	11
4d begrotingsafwijkingen bij subsidie en/of opendeinde regelingen en die niet tijdig konden worden gesignaleerd	
4e begrotingsafwijkingen ten gevolge van interpretatieverschillen bij de uitleg van wet en regelgeving en die zijn geconstateerd tijdens en na het verantwoordingsjaar	
4f begrotingsafwijkingen als gevolg van een onttrekking aan een bestemmingsreserve op basis van realisatie voor zover deze onttrekking daarmee voor een gelijk bedrag overeenkomt met de realisatie van de (exploitatie)last, en de activiteit of het project nog niet is beëindigd en de resterende lasten volgen in het jaar na het verantwoordingsjaar. Is de activiteit of het project wel beëindigd en zijn de lasten definitief lager dan begroot, dan vindt de onttrekking overeenkomstig het gerealiseerde bedrag plaats en wordt de raad een voorstel, overeenkomstig het beleid zoals opgenomen in de Nota reserves en voorzieningen, tot nadere aanwending van de restant-bestemmingsreserve gedaan.	
4g begrotingsafwijkingen als gevolg van de verplichte uitgaven als bedoeld in artikel 193 Gemeentewet	
4h begrotingsafwijkingen die passen binnen de door de raad vastgestelde totale exploitatieopzet van een grondexploitatie	-
<b>Totaal acceptabele begrotingsonrechtmatigheden</b>	<b>11</b>
<b>5 Niet-acceptabele begrotingsonrechtmatigheden</b>	<b>39</b>
<b>Voorwaardencriterium</b>	
6 Europese aanbestedingen	1.106
7 Overige onrechtmatigheden onder 200	240
	<b>1.346</b>
<b>Misbruik en oneigenlijkgebruik criterium</b>	
8 Geen bevindingen	
	-
<b>Verantwoordingsgrens</b>	
9 Totaal aan onrechtmatigheden	1.396
10 Verantwoordingsgrens: 2% van 193.068 (totaal van lasten exclusief reserveringen, afgerond)	3.861

De rapportagegrens bepaalt welke onrechtmatigheden dienen te worden toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering. De raad heeft de rapportagegrens vastgesteld op € 200.000. Onrechtmatigheden die de raad in de financiële verordening als acceptabel heeft aangemerkt hoeven niet te worden toegelicht. Er zijn geen onrechtmatigheden boven de rapportagegrens geconstateerd.

De door de raad vastgestelde verantwoordingsgrens is niet overschreden.

De onrechtmatigheden met betrekking tot het overschrijden van aanbestedingsgrenzen (€ 1.106.000) bestaan uit overschrijdingen verspreid onder 11 verschillende leveranciers. Vier van deze overschrijdingen lopen door uit inkopen die in de jaarrekening van 2024 ook als onrechtmatig zijn bestempeld. Bij deze leveranciers is ook in 2025 ingekocht, bijvoorbeeld omdat gedurende het jaar een aanbestedingstraject is opgestart. Ook werd in sommige gevallen een aanbesteding niet opportuun geacht. Hier is bijvoorbeeld sprake van bij het gebruik van tankpassen, hiervoor is geen aanbestedingstraject gestart omdat er reeds een aanbesteding wordt opgestart voor de inkoop van elektrische voertuigen. Het bewaken van aanbestedingsgrenzen blijft een aandachtspunt binnen de organisatie.

De overige constatering in het voorwaarden criterium komen voort uit andere interne controles. De organisatie zet zich er voor in om controles kort-cyclisch uit te voeren, zodat eventuele fouten snel worden opgespoord en kunnen worden hersteld. Ook wordt op deze manier voorkomen dat een fout zich vaker voordoet.

Voor het begrotingscriterium is op de investeringen een overschrijding van € 50.000. Deze overschrijding wordt voor € 11.000 gedekt door compenserende baten en is daarmee voor een deel acceptabel. Er zijn geen overschrijdingen op de lasten van programma's.

Het totaal van onrechtmatigheden ligt met € 1.396.000 lager dan in de afgelopen jaren. Het college streeft er naar dit bedrag verder omlaag te brengen, maar benadrukt ook het belang van een wendbare en efficiënte organisatie. Het volledig uitsluiten van risico's met betrekking tot rechtmatigheid is daardoor niet wenselijk.

#### **Foutherstel**

Er zijn geen constateerde afwijkingen uit 2025 die nog invloed hebben op de rechtmatigheidsverantwoording van 2024.

#### **Geconstateerde afwijkingen door de accountant**

Het kan voorkomen dat de accountant ook nog constatering doet die niet eerder zijn opgemerkt door de eigen organisatie. Dergelijke constatering blijven te allen tijde staan in de definitieve verantwoording, ook als ze door de eigen organisatie inmiddels ongedaan gemaakt zijn. Dit laatste wordt dan vermeld met ook hier weer, welke maatregelen het college genomen heeft of neemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

#### **213a-onderzoeken**

In 2025 hebben er conform de verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid bestuur Krimpenerwaard 2023 twee onderzoeken plaatsgevonden naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het bestuur. De onderzoeksonderwerpen waren de gemeentelijke opvang van Oekraïense vluchtelingen en het uitvoeringsprogramma Cultuur. De uitkomsten van beide onderzoeken zijn vastgesteld door het college, gepresenteerd in de auditcommissie en met uw raad gedeeld middels een raadsinformatiebrief.

## **F. Verbonden partijen**

### **Overzicht verbonden partijen**

Gemeenschappelijke regelingen	
1	Gemeenschappelijke Regeling regio Midden-Holland
2	Hecht
3	Omgevingsdienst Midden-Holland (ODMH)
4	Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Hollands Midden
5	Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)
6	Ingenieursbureau Krimpenerwaard (IBKW)
7	Groenalliantie
8	Streekarchief Midden Holland
9	Werkvoorzieningschap Promen
10	Jeugd en Wmo Midden Holland
Vennootschappen en Stichtingen.	
1	Cyclus NV
2	Oasen
3	Stedin NV
4	Bank Nederlandse Gemeenten
5	Veerdienst Schoonhoven
6	Waterbos Bergambacht BV

## Gemeenschappelijke regelingen

### 1. Gemeenschappelijke Regeling regio Midden-Holland

1. Gemeenschappelijke regeling regio Midden-Holland	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De regionale samenwerking in de regio Midden-Holland gaat uit van een netwerksamenwerking. Daarbij is het uitgangspunt een versterking van de belangenbehartiging vanuit de regio.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt in het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur vertegenwoordigd door burgemeester J. Beenakker, in het Algemeen Bestuur door wethouder R. Boere.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage is berekend op basis van het inwoneraantal per deelnemende gemeente.
<i>Deelnemende partijen</i>	Deelnemers aan de Gemeenschappelijke regeling regio Midden-Holland zijn de gemeenten Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Waddinxveen, Zuidplas en Krimpenerwaard.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	0. Bestuur en Ondersteuning
	<p>In 2025 heeft Regio Midden-Holland de versterking van de regionale samenwerking voorbereid: de missie, visie en organisatieschets is uitgewerkt en de wijziging van de gemeenschappelijke regeling is voorbereid. De inhoudelijke programmaliijnen zijn globaal bepaald en er is een regiobureau in oprichting met een nieuwe directeur per 1 november 2025. De structuur voor de versterking van het programmabureau staat nu, waardoor in 2026 gestart kan worden met werving van de extra formatie en het samenbrengen van het personeel wat is ondergebracht bij de gemeenten naar het regio-bureau.</p> <p>De regio heeft de regionale belangen stevig vertegenwoordigd in provinciale en landelijke netwerken en diverse strategieën geactualiseerd (o.a. een regionale kantorenstrategie, de woonzorgvisie). In het programma Verkeer &amp; Vervoer is de lobby voor rijkswegen voortgezet en is ingezet op duurzame mobiliteit, o.a. via een regionale laadvisie. De regio heeft een Versnellingstafel Wonen georganiseerd. In het ruimtelijk domein is de woningbouwopgave besproken in een regionale raadsbijeenkomst en is gewerkt aan een integrale ruimtelijk-economische agenda. Ook is voortgang geboekt op energie en klimaat (vervolg energietransitie, aanpak netcongestie). Tot slot is de culturele samenwerking geïntensiveerd, met gezamenlijke cultuureducatie-projecten en de voorbereiding van een regionale omroep. Eind 2025 is gestart met het opstellen van de strategische agenda.</p> <p>Via de regio zijn diverse subsidies en specifieke uitkeringen aangevraagd en toegekend. Het gaat dan om subsidies op het gebied van verkeer (verkeersveiligheid en mobiliteit) en cultuur (jongeren en talentontwikkeling).</p>
<b>Financieel risico</b>	<p>De regio Midden-Holland stelt voor € 100.000 uit het resultaat van 2025 toe te voegen aan de algemene reserve. Hierdoor stijgt de weerstandscapaciteit van € 100.000 naar € 200.000.</p> <p>De regio Midden-Holland benoemt in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing twee risico's: - Een tekort aan middelen, bijvoorbeeld door tegenvallende baten.</p>

## 1. Gemeenschappelijke regeling regio Midden-Holland

	<p>- Het mislopen van cofinanciering bij reeds gestarte projecten.</p> <p>Deze risico's zijn door de regio niet nader onderbouwd en niet gekwantificeerd. Hierdoor kan niet worden vastgesteld of de toevoeging noodzakelijk is en of het weerstandsvermogen hiermee afdoende is. In 2026 zal de nota weerstandsvermogen en risicobeheersing worden geactualiseerd waarna, na bestuurlijke goedkeuring, het gewenste saldo zal worden gecorrigeerd.</p>
--	---

Financiële informatie (x € 1.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€629
	31/12/2025	€1.031
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€918
	31/12/2025	€1.267
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		41%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		45%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€403
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€100
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€317

## 2. Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg Hollands Midden (RDOG)

2. Hecht	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Leiden
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	Hecht behartigt de belangen van de 18 gemeenten op het gebied van openbare gezondheidszorg, volksgezondheid, ambulancezorg en veiligheid. Hecht bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid en veiligheid van inwoners in de regio Hollands Midden.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	Het Algemeen Bestuur van Hecht bestaat uit de portefeuillehouders volksgezondheid van de 18 deelnemende gemeenten. Namens de gemeente Krimpenerwaard heeft wethouder I. Bultman zitting in het Algemeen Bestuur van Hecht en in de Bestuurlijke Advies Commissie Publieke Gezondheid.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage is opgebouwd uit een bijdrage per inwoner en een bijdrage per kind. De kosten voor aanvullende taken, zoals logopedische zorg en huisvesting C.J.G, worden apart in rekening gebracht door Hecht.
<i>Deelnemende partijen</i>	18 gemeenten in de regio Hollands Midden.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	1. Veiligheid 4. Onderwijs 6. Sociaal domein 7. Volksgezondheid en Milieu.
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	<p>Hecht bestaat uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD) Hollands Midden</li> <li>- Regionale Ambulance Voorziening (RAV) Hollands Midden</li> <li>- Zorg- en Veiligheidshuis (ZVH) Hollands Midden</li> <li>- Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio (GHOR). Dit programma is per 1 januari 2025 overgegaan van Hecht naar de Veiligheidsregio Hollands Midden.</li> </ul> <p>In 2025 heeft Hecht een reorganisatie doorgevoerd ter voorbereiding op de structurele 6% bezuiniging en het versterken van een weerbare, toekomstbestendige organisatie. In 2026 wordt de eerste 4,6% taakreductie doorgevoerd en worden voorbereidingen getroffen voor de resterende 1,4% bezuiniging die in 2027 en 2028 gefaseerd wordt gerealiseerd.</p> <p>Daarnaast is de nieuwe strategische koers 'Gezond Vooruit!' vastgesteld, met de focus op drie pijlers:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beweging van zorg naar gezondheid;</li> <li>2. Werken aan een weerbare samenleving;</li> <li>3. Investeren in sterke teams</li> </ol>
<b>Financieel risico</b>	<p>Ten opzichte van eerdere jaren is de weerstandscapaciteit van Hecht substantieel toegenomen, mede door het Herstelplan Eigen Vermogen. Daarnaast heeft Hecht de risico's lager gewaardeerd dan in de voorgaande jaren. De risico's die door Hecht zijn geïnventariseerd zijn:</p> <p>Primaire taken (€ 500.000)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het verlies van aanvullende opdrachten.</li> <li>- Omzetverlies en mogelijke imagoschade door onjuiste registraties in systemen.</li> <li>- Onzekerheid over de structurele financiering van de Versterking Infectiebestrijding en Pandemische paraatheid (VIP).</li> </ul> <p>Informatiemanagement (€ 250.000)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Noodmaatregelen bij geconstateerde doorbraak digitale beveiligde systemen (cyber security).</li> </ul> <p>Financiën (€ 3.300.000)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verschillen tussen de extra inkomsten door inflatie en cao worden niet direct gedekt door de gemeenten.</li> <li>- Vaste kosten organisatie betaald uit variabele subsidie-opbrengsten.</li> <li>- Begroting op reële kosten en niet op een eind loonschaal.</li> <li>- Friciekosten die gemaakt worden maar niet door de gemeenten worden vergoed.</li> </ul> <p>De risico's leiden tot een totaal benodigde weerstandscapaciteit van € 4.050.000. De weerstandscapaciteit betreft € 3.738.000 en is daarmee nog niet voldoende. Hierdoor wordt een aan de gemeentelijke bijdrage evenredig risico van € 22.000 in de begroting van de gemeente opgenomen.</p>

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€258
	31/12/2025	€3.733
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€52.822
	31/12/2025	€53.858
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		0%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		6%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€3.489
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€3.738
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€4.252

### 3. Omgevingsdienst Midden-Holland (ODMH)

<b>3. Omgevingsdienst Midden Holland (ODMH)</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De Omgevingsdienst Midden Holland streeft er naar een bijdrage te leveren aan een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving. De omgevingsdienst is uitvoerder van de wettelijke milieutaken, vergunningverlening en handhaving van bedrijven en ook belast met de controle en toetsing van specialistische milieu- en veiligheidsaspecten. Zo ook ten aanzien van ruimtelijke projecten. Ook de wettelijke (asbest)slooptaken zijn als basistaak bij de ODMH ondergebracht.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur door wethouders W. Pannekoek en P. van der Herk. Lid van het dagelijks bestuur is wethouder W. Pannekoek.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage is opgebouwd uit het aantal en soort diensten dat wordt afgenomen.
<i>Deelnemende partijen</i>	De provincie Zuid-Holland en de gemeenten: Alphen aan den Rijn, Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Krimpenerwaard, Waddinxveen en Zuidplas.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	7. Volksgezondheid en Milieu
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	De ODMH is een regionale uitvoeringsdienst, die de wettelijke milieu- en (asbest)slooptaken uitvoert voor de gemeente Krimpenerwaard. De ODMH doet dit aan de hand van een door het AB ODMH goedgekeurd productenboek en een door het college goedgekeurd jaarprogramma. Jaarlijks legt de ODMH met een productierapportage verantwoording af aan de gemeente over de taakuitvoering in het voorgaande jaar.
<b>Financieel risico</b>	<p>We zien ODMH voor een uitdaging staan. We willen graag dat ze werken aan de uren die contractueel overeengekomen zijn. Anderzijds ook binnen een bepaald budget en conform de bezuinigingstaakstelling. Ook deze dienst heeft te kampen met de krapte van de arbeidsmarkt. We zien weliswaar een kanteling (dat er meer personeel wordt aangenomen) maar de afhankelijkheid van inhuur (tegen een hoger tarief) blijft aanwezig om de taken wel uit te kunnen voeren. Het sturen op de onder- en overbesteding blijft hierdoor een risico en aandachtspunt.</p> <p>De totaal benodigde weerstandscapaciteit wordt door de ODMH geschat op € 1.427.000. Als het algemeen bestuur instemt met de bestemming van het jaarrekeningresultaat zal de weerstandscapaciteit € 1.451.000 bedragen. Hierdoor is het niet noodzakelijk om in de begroting van de gemeente rekening te houden met een additioneel risico voor de gemeente.</p>

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€2.870
	31/12/2025	€3.738
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€13.821
	31/12/2025	€16.618
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		16%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		21%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€910
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€1.401
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€2.873

#### 4. Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Hollands Midden

<b>4. Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Hollands Midden</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Leiden
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de VRHM zijn vastgesteld in de Wet Veiligheidsregio's en in de Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Hollands Midden. Het gaat hierbij om de volgende taken, die namens de achttien deelnemende gemeenten worden uitgevoerd: meldkamerfunctie voor brandweer, crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening; risicobeheersing; rampenbestrijding en crisisbeheersing; GHOR; coördinatie gemeentelijke crisisbeheersing (bevolkingszorg); brandweezorg. De VRHM is hiermee in feite een uitvoeringsorganisatie voor deze taken van de gemeenten. Deze taken voert zij uit voor de veiligheid en continuïteit van de samenleving in de regio en haar 814.000 inwoners.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	Burgemeester J. Beenakker is lid van het Algemeen Bestuur VRHM
<i>Omvang van financieel belang</i>	Bijdrage is primair gebaseerd op de zogenaamde "Cebeonnorm". Deze norm is opgebouwd vanuit een aantal onderdelen waaronder inwoneraantal, aantal huishoudens etc.
<i>Deelnemende partijen</i>	Er zijn 18 deelnemende gemeenten.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	1. Veiligheid
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	De raad is akkoord gegaan met het concept Regionaal beleidsplan VRHM 2024-2027. hierin zijn 12 opgaven beschreven waarop zij zich, naast hun dagelijks werk focussen.
<b>Financieel risico</b>	<p>De Veiligheidsregio benoemt de volgende risico's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meerkosten die samenhangen met de taken van de veiligheidsregio (€ 550.000)</li> <li>- Cyber- en digitale verstoringen (€ 410.000)</li> <li>- Onvoorziene juridische claims (€ 300.000)</li> <li>- Landelijke regeling PTSS (€ 250.000)</li> <li>- Mogelijke frictiekosten als gevolg van bezuinigingstaakstelling op formatiekrimp. Omdat het tot op heden is gelukt deze krimp op te vangen binnen de exploitatie, neemt de Veiligheidsrisico hier geen bedrag voor op.</li> <li>- Krachte op de arbeidsmarkt en een tekort aan gekwalificeerd, deskundig en ervaren personeel (€ 280.000)</li> <li>- Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (DBA) (€ 130.000)</li> </ul> <p>Bij de kwantificering van deze risico's is rekening gehouden met zowel de kans op het voordoen van gebeurtenissen, als met de impact hiervan. Het totaal aan risico's wordt geschat op € 1.921.000. De weerstandscapaciteit bedraagt € 1.905.000, waardoor er een zeer beperkt risico voor de deelnemende gemeenten overblijft. Voor de gemeente Krimpenerwaard wordt hiervoor een aan de bijdrage evenredig risico van € 1.000 in de gemeentelijke begroting opgenomen.</p> <p>In deze berekening wordt er vanuit gegaan dat het voor frictiekosten in het kader van de bezuinigingen gereserveerde bedrag van € 400.000 terugvloeit naar de deelnemende gemeenten. Indien het Algemeen Bestuur besluit dit bedrag toe te voegen aan de algemene reserve van de Veiligheidsregio, is de weerstandscapaciteit met 2,3 miljoen ruim voldoende.</p>

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€9.349
	31/12/2025	€9.926
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€76.628
	31/12/2025	€79.141
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		11%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		11%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€2.019
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€2.305
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€3.986

## 5. Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)

<b>5. Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Klaaswaal
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	<p>Het SVHW verzorgt voor de deelnemers de volgende werkzaamheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· de heffing en invordering van lokale belastingen;</li> <li>· de uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken;</li> <li>· de administratie van vastgoedgegevens;</li> <li>· het verstrekken van de vastgoedgegevens aan de deelnemers en derden.</li> </ul> <p>Tevens verzorgt het SVHW de Basisregistraties Adressen en Gebouwen (BAG) en de uitvoering van de Wet Kenbaarheid Publiekrechtelijke Beperkingen (WKPB).</p>
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	Elke deelnemende gemeente heeft 1 stem en het waterschap heeft 2 stemmen. De gemeente Krimpenerwaard wordt in het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur vertegenwoordigd door wethouder P.J.S. van der Hek.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage is gebaseerd op het aantal objecten (vastgoedinformatie & woz-administratie), aantal aanslagen (heffing belastingen) en aantal biljetten (invordering).
<i>Deelnemende partijen</i>	De deelnemers zijn: 14 gemeenten en 1 waterschap.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	0. Bestuur en Ondersteuning 8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	SVHW heeft de ambitie om zijn deelnemers te blijven interesseren en te binden door: de basis verder te versterken en de dienstverlening verder te optimaliseren; de deelnemers verder te ontzorgen door het breder aanbieden van het huidige takenpakket en meerwaarde te bieden door het ter beschikking stellen van de aanwezige informatie voor beleidsbepaling en sturing op de uitvoering.
<b>Financieel risico</b>	<p>De grootste risico's die door het SVHW zijn geïdentificeerd zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitval van de dienstverlening of het lekken van informatie door ICT-problematiek.</li> <li>- Personele problemen door ziekte of vertrek</li> <li>- Bezwaarschriften en beroepsprocedures</li> </ul> <p>Daarnaast onderkent het SVHW verschillende andere kleinere risico's. Het totaal aan risico's wordt op € 712.000 geschat. De weerstandscapaciteit van het SVHW is met € 700.000 licht onvoldoende waardoor in de begroting van de gemeente Krimpenerwaard rekening wordt gehouden met een aan de gemeentelijke bijdrage evenredig risico van € 1.000.</p>

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€1.080
	31/12/2025	€3.290
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€29.835
	31/12/2025	€35.670
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		10%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		8%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€2.476
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€700
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€773

## 6. Ingenieursbureau Krimpenerwaard (IBKW)

<b>6. Ingenieursbureau Krimpenerwaard (IBKW)</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Krimpen aan den IJssel
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	Het IBKW verleent civiel technische adviezen en ingenieursdiensten waar het gaat om de aanleg, onderhoud en beheer van de openbare ruimte, met name wegen en riolering.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt in het Dagelijks Bestuur vertegenwoordigd door wethouder L. Barth.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage wordt berekend op basis van een uurtarief en het aantal af te nemen uren. Voor 2027 is het uurtarief € 103,29.
<i>Deelnemende partijen</i>	De deelnemers zijn de gemeente Krimpen aan den IJssel en de gemeente Krimpenerwaard.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	Verkeer, vervoer en waterstaat en Volksgezondheid en Milieu
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Het IBKW is een professioneel civiel ingenieursbureau gericht op het ondersteunen en adviseren van de gemeenten op het civieltechnische werkterrein.
<b>Financieel risico</b>	<p>Door het IBKW worden de volgende risico's benoemd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Snel verloop als gevolg van schaarste technisch personeel.</li> <li>- Gevolgen energietransitie op de voortgang van de civiele projecten.</li> <li>- Gevolgen mondiale ontwikkelingen op de kosten van arbeid</li> </ul> <p>Voor het dekken van deze risico's steunt het IBKW volledig op de gemeenten, het IBKW heeft geen algemene reserve. De risico's zijn echter niet gekwantificeerd door het IBKW. Daardoor is het niet mogelijk om een risico in de begroting van de gemeente op te nemen.</p>

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€1.080
	31/12/2025	€1.073
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€716
	31/12/2025	€551
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		60%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		66%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€0
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€0
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€0

## 7. Groenalliantie

7. Groenalliantie	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Schiedam
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De Groenalliantie is eigenaar van de recreatiegebieden Krimpenerhout, Loetbos, speelpolders en nog wat andere kleine gebieden (totaal 455HA). Zij ontwikkelt en beheert deze gebieden. Ook verzorgt zij het beheer en onderhoud van de routenetwerken.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt in het dagelijks bestuur vertegenwoordigd door wethouder W. Pannekoek en in het algemeen bestuur door wethouder L. Barth en W. Pannekoek
<i>Omvang van financieel belang</i>	De deelnemersbijdrage voor 2025 is €452.000, dit is 12,3% van de begroting. Voorgesteld wordt om de komende jaren gezien de bezuinigingsopgave geen indexering toe te passen.
<i>Deelnemende partijen</i>	Deelnemers aan de Groenalliantie zijn de gemeenten Bodegraven- Reeuwijk, Gouda, Krimpen aan den IJssel, Krimpenerwaard en Waddinxveen.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	5. Sport, cultuur en recreatie
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	In 2021 is door participatie met gebruikers, gebiedspartners, stakeholders en bestuurders het ontwikkelplan 2030 vastgesteld en een investeringsagenda tot en met 2025. Als vervolg hierop is in 2022 het uitvoeringsprogramma "Groen voor iedereen" opgesteld. Dit is een uitvoeringsprogramma tot 2025. Gezien de bezuinigingsopgave voor 2026 en verder, is er in 2025 kritisch gekeken naar een uitvoeringsprogramma tot 2030. In 2026 wordt er een nieuw voorstel ingebracht voor het Uitvoeringsprogramma 2027-2030, rekening houdend met de nieuwe financiële ruimte na definitieve vaststelling van de provinciale bijdrage.
<b>Financieel risico</b>	De risico's die door de Groenalliantie worden onderkend zijn: - Afwijking en onderbesteding beschikking 2027; lagere subsidievaststelling (€ 240.000) - Renterisico's - Specifieke risico's op projecten, inkoop, bijdragen derden etc. Voor de niet gekwantificeerde risico's wordt uitgegaan van 2 procent van de structurele inkomsten (€ 86.000).  De totaal benodigde weerstandscapaciteit is hiermee geschat op € 326.000. De weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve (€ 2 miljoen) en de provinciale risicoreserve (€ 0,4 miljoen). De weerstandscapaciteit van de Groenalliantie is ruim voldoende, waardoor er geen rekening hoeft te worden gehouden met een additioneel risico voor de gemeente.

Financiële informatie (x € 1.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€11.610
	31/12/2025	€11.246
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€2.817
	31/12/2025	€3.050
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		80%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		79%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€16
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€2.400
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€452

## 8. Streekarchief Midden Holland

8. Streekarchief Midden Holland	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	Het Streekarchief is belast met de uitvoering van de gemeentelijke taken in het kader van de archiefwet. Dit houdt in het beheer van de naar de archiefbewaarplaats overgebrachte archiefbescheiden en het toezicht op het beheer van de nog niet naar de archiefbewaarplaatsen overgebrachte archiefbescheiden die nog bij de deelnemende gemeenten berusten. Daarnaast nazorg van de laatstgenoemde bescheiden, de dienstverlening in de studiezaal en het bevorderen van de plaatselijke en regionale geschiedbeoefening.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door wethouder P.J.S. van der Hek. De plaatsvervanger is wethouder W. Pannekoek. Het aantal stemmen staat in relatie tot het inwoneraantal.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage is opgebouwd uit een bedrag per inwoner en een bedrag per strekkende meter in gebruik zijnde archief .
<i>Deelnemende partijen</i>	Deelnemers aan het Streekarchief zijn de gemeenten Gouda, Krimpen a/d IJssel, Krimpenerwaard, Waddinxveen en Zuidplas en de regio Midden Holland.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	0. Bestuur en Ondersteuning
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Het streekarchief zal zich de komende tijd richten op de overgang van het beheer van een analoog archief naar een digitale beheervorm. De eerste stappen zijn gezet in het ontwikkelen van een digitale archiefbewaarplaats een "e-depot" Vanuit de aangesloten deelnemers wordt samengewerkt voor het opzetten van een noodzakelijke e-depotvoorziening. Met de inwerkingtreding van de nieuwe archiefwet medio 2024 wordt de overbrengingstermijn teruggebracht van 20 naar 10 jaar. Gevolg hiervan is dat de digitale overheidsinformatie eerder moet worden overgebracht naar een archiefbewaarplaats om van daaruit openbaar toegankelijke te zijn. Voor de gemeente betekent dit dat uiterlijk 2032 er een voorziening moet zijn waarin deze overheidsinformatie beheerd kan worden. De gemeente beschikt al over digitale informatie die op termijn openbaar dient te worden gemaakt. Omdat kennis en ervaring nodig is voor de overdracht van digitale overheidsinformatie is daarom al een aanvang gemaakt met het opzetten van een e-depotvoorziening.
<b>Financieel risico</b>	De door het Streekarchief geïntariseerde risico's zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wettelijke ontwikkelingen en vraagstukken</li> <li>- Personele calamiteiten (ziekteverzuim en uitstroom)</li> <li>- Materiële calamiteiten (verlies, diefstal of schade van documenten)</li> <li>- Organisatorische veranderingen zoals uittreding van deelnemers</li> <li>- ICT-gerelateerde risico's</li> <li>- Datalekken</li> <li>- Leveranciersknelpunten</li> </ul> <p>Het Streekarchief schat het benodigde weerstandsvermogen in op € 192.600. De weerstandscapaciteit bedraagt € 172.000 en is daarmee onvoldoende. Daarom wordt een (aan de gemeentelijke bijdrage evenredig) risico van € 5.000 in de begroting van de gemeente opgenomen.</p>

Financiële informatie (x € 1.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€307
	31/12/2025	€342
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€325
	31/12/2025	€350
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		49%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		49%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€41
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€131
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€494

## 9. Werkvoorzieningschap Promen

9. Werkvoorzieningschap Promen	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De doelstelling van Promen is het bieden van zinvol werk met maximale ontwikkelmogelijkheden aan mensen met een indicatie Wet Sociale Werkvoorziening. Daarnaast biedt Promen dienstverlening in het kader van de Participatiewet.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door wethouder W. Pannekoek.
<i>Omvang van financieel belang</i>	Het gehele WSW budget wordt overgedragen aan Promen en eventuele tekorten worden verdeeld naar rato van het aandeel van de gemeente (voor de Krimpenerwaard geldt een aandeel van 12,4%). Daarnaast wordt via inbesteding dienstverlening in het kader van de Participatiewet ingekocht.
<i>Deelnemende partijen</i>	Deelnemers van Promen zijn de gemeenten Alphen aan de Rijn, Capelle aan den IJssel, Gouda, Krimpen aan den IJssel, Waddinxveen, Zuidplas en Krimpenerwaard.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	6. Sociaal Domein
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Promen heeft in 2018 een financiële en juridische scheiding aangebracht in de dienstverlening Sociale Werkvoorziening (SW) en dienstverlening Participatiewet (PW). De deelnemende gemeenten continueren de gezamenlijke SW-dienstverlening onder de gemeenschappelijke regeling. Voor de PW-dienstverlening is Prowork opgericht. Met Prowork kunnen gemeenten via een één-op-één relatie vraaggerichte re-integratieactiviteiten (inclusief nieuw beschut werk) inkopen. Deze bedrijfsvoering wordt uitgevoerd tot en met 2025.
<b>Financieel risico</b>	Promen heeft in de begroting de volgende risico's geïdentificeerd: - Klant- en marktgerelateerde risico's - Risico's als gevolg van wet- en regelgeving, zoals cao's, het minimumloon, sociale lasten, etc.  Promen schat de totaal benodigde weerstandscapaciteit op 1,9 miljoen euro. De weerstandscapaciteit is hier gelijk aan, waardoor het niet nodig is om in de begroting een additioneel risico voor de gemeente op te nemen.

Financiële informatie (x € 1.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€3.471
	31/12/2025	€3.931
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€10.667
	31/12/2025	€7.611
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		25%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		34%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€206
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€1.900
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€3.070

## 10. Jeugd en Wmo Midden Holland

## Excel-tabel

10. Jeugd en Wmo Midden-Holland	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	GR JW is opgericht om ervoor te zorgen dat de zorg in de regio ook in de toekomst betaalbaar, veilig en kwalitatief goed blijft. Een regionale organisatie wordt geacht efficiënter beleid op het gebied van jeugdhulp te ontwikkelen, efficiënter contracten met zorginstellingen op te stellen en beheren, en efficiënter toezicht te houden op de zorg dan in de vijf gemeenten afzonderlijk mogelijk is. In lijn daarmee is het vanaf 2026 landelijk verplicht om als gemeente samen te werken in de jeugdhulpregio. Met de oprichting van GR JW voldoen de vijf gemeenten in Midden-Holland aan de nieuwe wetgeving (en zelfs meer dan dat, omdat er ook op het gebied van de Wmo wordt samengewerkt in onze regio)
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt vertegenwoordigd in het Dagelijks Bestuur door Wethouder I. Bultman
<i>Omvang van financieel belang</i>	De bijdrage bedroeg in 2025 vanuit de gemeente Krimpenerwaard € 2.720.162 (€ 1.853.122 voor Overhead en € 867.040 t.b.v. Aanvullend Zorgaanbod).
<i>Deelnemende partijen</i>	De gemeenten: Gouda, Bodegraven-Reeuwijk, Zuidplas, Waddinxveen en Krimpenerwaard.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	Sociaal Domein
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inkoop Jeugd en Wmo</li> <li>- Contractmanagement t.b.v. alle gecontracteerde zorgaanbieders Jeugd en Wmo</li> <li>- Uitvoering Centrumtaken tbv Beschermd Wonen, Vrouwen opvangen en Maatschappelijke opvang</li> <li>- In gezamenlijkheid met de gemeenten uit de regio aanbieden van Regionaal Zorgaanbod</li> </ul>
<b>Financieel risico</b>	<p>De GR Jeugd en WMO benoemt de volgende risico's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Loon- en prijsontwikkelingen.</li> <li>- Meer personele inzet nodig dan ingeschat en capaciteit die niet kan worden ingevuld door krapte op de arbeidsmarkt.</li> <li>- Kosten programma Maatschappelijke Zorg zijn onzeker door open-einde karakter en uitvoeringsafhankelijkheden (instroom, verblijfsduur en uitstroom).</li> <li>- Rijksbudgetten Maatschappelijke Zorg kunnen onvoldoende zijn voor alle taken, mede doordat onderdelen niet worden geïndexeerd.</li> <li>- Programma Regionaal Zorgaanbod kent onzekerheid over de structurele bekostiging.</li> <li>- Programma Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord is afhankelijk van Rijksmiddelen waarvan omvang en verdeelsleutels voor 2027 nog niet zijn uitgewerkt.</li> <li>- Programma Transformatiemiddelen IZA kent voorschotbepaling met eindafrekening, indien KPI's niet gerealiseerd worden kunnen correcties ontstaan.</li> </ul> <p>Het totaal benodigde weerstandsvermogen wordt door de GR geraamd op 15% van de totale kosten per programma. Voor het programma Maatschappelijke Zorg is een bestemmingsreserve beschikbaar die het risico voor dit programma (4 miljoen euro) voldoende afdekt. Voor de overige programma's bedraagt het risico gezamenlijk 3 miljoen euro. Hiervoor heeft de GR Jeugd en WMO geen reserve beschikbaar. Dit betekent dat het risico volledig voor rekening van de deelnemende gemeenten komt. Voor de gemeente Krimpenerwaard leidt dit tot een risico van € 668.000 (evenredig aan de gemeentelijke bijdrage) dat in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting wordt opgenomen.</p>

## Excel-tabel

Financiële informatie (x € 1.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€0
	31/12/2025	€12.814
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€0
	31/12/2025	€11.279
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		0%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		53%
<i>Financieel resultaat 2023</i>		€ 4.644
<i>Omvang weerstandsvermogen</i>		€0
<i>Omvang garantstellingen</i>		n.v.t.
<i>Omvang taakstelling verbonden partij</i>		n.v.t.
<i>Financiële bijdrage 2025</i>		€2.720

## Vennootschappen en Stichtingen

## 1. Cyclus NV

1. Cyclus NV	
Algemene informatie	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda (postadres) / Moordrecht (bezoekadres).
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	Cyclus is belast met de inzameling en (aanbesteding van) verwerking van huishoudelijk afval en het beheer van inzamelmiddelen voor 9 gemeenten in de regio Midden Holland en Rijnstreek. Vanaf 2019 zijn 3 niet-aandeelhoudende gemeenten aan het dienstverleningsgebied toegevoegd.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt vertegenwoordigd door de wethouders W. Pannekoek (GrondstoffenPlatform-Bestuurlijk) en P.J.S. van der Hek (Algemene Vergadering Aandeelhouders).
<i>Omvang van financieel belang</i>	In de algemene vergadering van aandeelhouders telt het bezit van één aandeel voor één stem. De gemeente Krimpenerwaard heeft 69.752 aandelen (14,4%) in haar bezit met een nominale waarde van € 488.264, gebaseerd op € 7 per aandeel, nominaal.
<i>Deelnemende partijen</i>	Cyclus is een overheids- N.V. Een 9-tal gemeenten in de Regio's Midden-Holland en Rijnstreek is aandeelhouder. De onderneming wordt geleid door een directeur. Deze directeur staat onder toezicht van een uit vier leden bestaande Raad van Commissarissen.
Beleidsinformatie	
<i>Relatie met programma</i>	7. Volksgezondheid en Milieu
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Cyclus heeft drie hoofdtaken: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Afvalinzameling;</li> <li>· Aanbesteding van de verwerking van diverse afval- en grondstofstromen;</li> <li>· Onderhoud en beheer van inzamelmiddelen.</li> </ul> Gemeente Krimpenerwaard heeft voor bovenstaande taken een vijfjarige dienstverleningsovereenkomst (DVO) met Cyclus (2018-2022), stilzwijgend verlengd, met een opzegtermijn van 2 jaar.

Financiële informatie (x € 1.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2024	€11.263
	31/12/2024	€14.156
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2024	€23.873
	31/12/2024	€24.695
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2024</i>		32%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2024</i>		36%
<i>Financieel resultaat 2024</i>		€2.893

## 2. Oasen

2. Oasen NV	
Algemene informatie	
<i>Vestigingsplaats</i>	Gouda
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	Oasen is een drinkwaterbedrijf met als kernactiviteiten de winning, productie en levering van kwalitatief goed drinkwater aan particulieren en bedrijven. De voorzieningsgebieden liggen in het oostelijke deel van Zuid-Holland
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt vertegenwoordigd door wethouder P.J.S. van der Hek.
<i>Omvang van financieel belang</i>	In de algemene vergadering van aandeelhouders telt het bezit van één aandeel voor één stem. De gemeente Krimpenerwaard heeft 56 aandelen van een totaal aan aandelen van 2500. De nominale waarde van deze 56 aandelen bedraagt € 455 per aandeel wat neerkomt op een bedrag van € 25.480.
<i>Deelnemende partijen</i>	24 Gemeenten in de regio's Midden-Holland, Rijnstreek en Drechtsteden zijn aandeelhouder.
Beleidsinformatie	
<i>Relatie met programma</i>	0. Bestuur en Ondersteuning
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Komend decennium staat Oasen voor een omvangrijke uitdaging om het drinkwater voor de volgende generaties veilig te stellen. Het kost om verschillende redenen steeds meer inspanning om de drinkwatervoorziening voor de toekomst te garanderen. Om veerkrachtig te kunnen zijn voor toekomstige uitdagingen zijn nog veel plannen, innovaties en investeringen nodig.

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€136.041
	31/12/2025	n.n.b.
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€263.335
	31/12/2025	n.n.b.
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		34%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		#VALUE!
<i>Financieel resultaat 2025</i>		n.n.b.

### 3. Stedin NV

<b>3. Stedin NV</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Rotterdam
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De aanleg, het beheer en onderhoud van gas- en elektriciteitsnetten en het transport van gas en elektriciteit naar ca. 2 miljoen klanten.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt vertegenwoordigd door wethouder P.J.S. van der Hek. In de algemene vergadering van aandeelhouders staat het stemrecht gelijk aan het aandelenpercentage.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De gemeente Krimpenerwaard bezit 28.131 gewone en 4.510 cumulatief preferente aandelen met een nominale waarde van € 100 per aandeel.
<i>Deelnemende partijen</i>	61 gemeenten, 2 provincies en de Staat der Nederlanden zijn aandeelhouder
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	0. Bestuur en Ondersteuning
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	De komende jaren staat Stedin voor grote investeringen in het energienetwerk. Enerzijds om de klimaatdoelstellingen te behalen en de ambities in de Regionale Energiestrategieën te verwezenlijken. Anderzijds om netcongestie tegen te gaan. Hiervoor heeft Stedin de komende jaren extra kapitaal nodig. Na toetreding door de Staat in 2023, zijn in 2024 2 provincies en 19 gemeenten toetreden als aandeelhouder voor een bedrag van € 33 miljoen.

<b>Financiële informatie (x € 1.000.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€3.370
	31/12/2025	€3.586
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€5.704
	31/12/2025	€6.489
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		37%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		36%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€ 278

### 4. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

4. BNG Bank	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Den Haag
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	BNG Bank is opgericht in 1914 en richt zich exclusief op het publieke domein in Nederland. Klanten zijn onder meer gemeenten, woningcorporaties en zorg- en onderwijsinstellingen. Ambitie van de BNG Bank is dat klanten de bank beschouwen als natuurlijke partner voor het oplossen van hun maatschappelijke vraagstukken. De bank stelt de publieke sector in staat maatschappelijke doelstellingen te realiseren.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard wordt vertegenwoordigd door wethouder P.J.S. van der Hek.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De gemeente Krimpenerwaard bezit 50.700 aandelen. De nominale waarde per aandeel is € 2,50.
<i>Deelnemende partijen</i>	De Staat der Nederlanden, 11 provincies, 1 hoogheemraadschap en bijna alle gemeenten.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	0. Bestuur en Ondersteuning
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Om te kunnen anticiperen op diverse grote maatschappelijke ontwikkelingen is BNG in 2025 getart met een versimpeling en professionalisering van de interne organisatie. Dit vergt tijdelijke investeringen met daarmee gemoeide hogere kosten.

Financiële informatie (x € 1.000.000)		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€4.777
	31/12/2025	€4.863
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€123.614
	31/12/2025	€110.701
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		3,7%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		4,2%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€172

5. Veerdienst Schoonhoven	
<b>5. Veerdienst Schoonhoven BV</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Schoonhoven
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	De veerdienst is voor de instandhouding, beheer en exploitatie van de veerdienst over de Lek tussen Schoonhoven en Gelkenes, de veerdienst tussen Gouderak en Moordrecht en de de veerdienst tussen Lekkerkerk en Nieuw-Lekkerland.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De leden van de raad zijn vertegenwoordigd via de wethouders P.J.S.van der Hek en mevrouw M.G.Boere in de algemene vergadering van aandeelhouders.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De gemeente Krimpenerwaard is 100% aandeelhouder van deze BV en heeft daarmee 100% stemrecht.
<i>Deelnemende partijen</i>	De gemeente Krimpenerwaard
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	2. Verkeer, vervoer en waterstaat
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	Met 3 veerdiensten speelt Veerdienst Schoonhoven B.V. een cruciale rol in de ontsluiting van de gemeente Krimpenerwaard. De veerdiensten staan voor de opgave deze ontsluitingen - vlot en veilig overzetten - te waarborgen. Hierbij worden zij geconfronteerd met hogere brandstofkosten, stijgende onderhoudskosten, personeelsschaarste en een verduurzamingsopgave. Dit alles bemoeilijkt de waarborging van de continuïteit en de kwaliteit bij de uitvoering van de veerdiensten.

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€2.779
	31/12/2025	€2.786
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€2.095
	31/12/2025	€2.238
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		57%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		55%
<i>Financieel resultaat 2025</i>		€31

## 6. Waterbos Bergambacht BV

<b>6. Waterbos Bergambacht BV</b>	
<b>Algemene informatie</b>	
<i>Vestigingsplaats</i>	Bergambacht
<i>Doel of openbaar belang dat wordt behartigd</i>	Het voor eigen rekening en onder eigen naam exploiteren van het zwembad in Bergambacht.
<i>Vertegenwoordiging in de partij</i>	De gemeente Krimpenerwaard neemt deel aan de aandeelhoudersvergadering en wordt vertegenwoordigd door wethouder H.C. Bultman.
<i>Omvang van financieel belang</i>	De gemeente Krimpenerwaard heeft 1 aandeel in de BV ter grootte van € 9.076. Jaarlijks wordt een bijdrage in de exploitatie betaald.
<i>Deelnemende partijen</i>	De gemeente Krimpenerwaard is voor 50% aandeelhouder en Optisport Exploitaties BV eveneens voor 50%.
<b>Beleidsinformatie</b>	
<i>Relatie met programma</i>	5. Sport, cultuur en recreatie
<i>Actuele opgaven van de verbonden partij</i>	-

<b>Financiële informatie (x € 1.000)</b>		
<i>Eigen vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€16
	31/12/2025	n.n.b.
<i>Vreemd vermogen verbonden partij aan het begin en einde van het begrotingsjaar</i>	01/01/2025	€579
	31/12/2025	n.n.b.
<i>Solvabiliteit organisatie per 01/01/2025</i>		3%
<i>Solvabiliteit organisatie per 31/12/2025</i>		#VALUE!
<i>Financieel resultaat 2025</i>		n.n.b.

## G. Grondbeleid

### 0. Inleiding

Deze paragraaf omvat de volgens de BBV verplichte toelichting op de verwachte ontwikkelingen in het te voeren grondbeleid, in het bijzonder de ontwikkelingen rondom de actieve grondexploitaties.

### 1. Samenvatting

Er is nog een actieve grondexploitatie Hoflaan. De winstprognose voor deze grondexploitatie daalt minimaal ten opzichte van de jaarrekening 2024. Het verschil worden veroorzaakt door ingediende planschade welke niet opgenomen waren in de grondexploitatie. De risicowaardering daalt ten opzichte van de jaarrekening 2024. Dit verschil wordt veroorzaakt doordat het project in vergevorderde fase zit en de risico's daardoor zijn afgenomen.

### 2. Beleidskaders

De Nota Grondbeleid is op 16 april 2024 door de raad vastgesteld. De visie van het grondbeleid sluit aan op de opgave waar de gemeente voor staat. Dit is hoofdzakelijk een vitaal leefbaar gebied waar we in goede gezondheid en met plezier wonen, werken en genieten van de unieke omgeving. Binnen het gewenste ruimtelijke en/of ander sectoraal beleid, zoals volkshuisvesting, economische zaken, sport en recreatie. Het doel van het gemeentelijk grondbeleid is als volgt gedefinieerd:

- Het realiseren van gewenste (ruimtelijke) ontwikkelingen en het bieden van oplossingen voor maatschappelijke opgaven of het tot stand brengen van maatschappelijke voorzieningen;
- Het verhalen van kosten bij ontwikkeling van derden en duidelijkheid bieden waarop dit gebeurt;
- Toevoegen van ruimtelijke kwaliteit aan de bestaande kernen;
- Indien financiële middelen worden gerealiseerd kunnen deze worden ingezet voor de gemeentelijke ambities.

De genoemde doelen sluiten aan op de Krimpener-waarden zoals omschreven in de Omgevingsvisie Krimpenerwaard 2021.

### 3. Gevolgde methodiek

#### 3.1 Gevolgde methodiek

De wettelijke regels over grondbeleid eisen dat we in deze jaarrekening een actuele voorspelling van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitaties geven. We vergelijken de cijfers zoals vastgesteld bij de jaarrekening 2024 met de jaarrekening 2025.

#### 3.2 Parameters

Interne rekenrente

De interne rekenrente heeft betrekking op de toerekening van rente over de boekwaarde van een grondexploitatie. In 2025 heeft het rentepercentage 1,4% bedragen. Op basis van de "Notitie rente 2023" van de commissie BBV dient met ingang van 2025 de rente-omslag te worden gebruikt voor de rentetoerekening aan de grondexploitaties. Het rente-omslagpercentage voor 2025 bedraagt 1,4%. Voor de berekening van de rente-omslag wordt korthedshalve verwezen naar de paragraaf Financiering.

Parameter	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025	Begroting 2026
Interne rekenrente	1,40%	0,61%	1,40%	1,40%
Index uitgaven	2025: 2,3% / 2026: 2,6%	2025: 3,0% / 2026: 3,0%	2026: 2,7% / 2027: 2,6%	2026: 2,7% / 2027: 2,5%
Index inkomsten 2023-2027	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Discontovoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Overhead uurtarieven	85,00%	85,00%	83,00%	85,00%

Index over geraamde uitgaven

De indexering van de prijzen (lasten) wordt gebaseerd op de Meicirculaire gemeentefonds 2025 van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Voor de actualisatie van de grondexploitatieberekeningen zijn de volgende indexering toegepast: 2026: 2,7% / 2027: 2,6% / 2028: 2,6% / 2029: 2,5%.

Index over de grondopbrengsten

De CPI-index (Consumenten Prijs Index) wordt in de ontwikkelovereenkomsten van de complexen gehanteerd als indexering voor de gronduitgifteprijzen. Veel van de opbrengsten zijn al gerealiseerd. Voor de nog te realiseren grondopbrengsten wordt voorzichtigheidshalve uitgegaan van een index van 0%.

### Discontovoet

De discontovoet is het rekenpercentage dat gebruikt wordt om toekomstige kasstromen contant te maken, om de contante waarde te bepalen. In de notitie "Rente 2023" van de commissie BBV staat vermeld dat de discontovoet thans 2% bedraagt. De door BBV voorgeschreven discontovoet blijft in 2025 gelijk aan die van vorig jaar, te weten 2%.

### Interne doorbelasting.

De uurtarieven en het overheadpercentage zijn in het kader van de jaarrekening 2025 geactualiseerd en doorgevoerd in de actieve grondexploitatie. Het berekende overheadpercentage is 83%.

### 3.3 Heffing vennootschapsbelasting (VPB)

Eventuele mutaties vennootschapsbelasting in 2024 en verder worden verrekend met de Algemene Reserve Grondzaken.

De geactualiseerde Nota Grondbeleid 2024 beschrijft de volgende wijze van het berekenen van grondprijzen: Er is een Grondprijzenbrief 2025 opgesteld welke naar verwachting eind februari 2025 wordt vastgesteld door het college. De residuele grondwaardemethodiek kan worden verduidelijkt aan de hand van een voorbeeld. Stel dat de V.O.N.-prijs van een nieuw opgeleverde woning € 302.500 bedraagt. De verkoopwaarde exclusief btw bedraagt in dat geval € 250.000. Om de woning te kunnen bouwen dient € 130.000 exclusief btw aan bouwkosten te worden besteed en € 50.000 exclusief btw aan bijkomende kosten, zoals adviseurs- en verkoopkosten, rente, winst en risico van de ontwikkelaar. In dat geval bedraagt de residuele grondwaarde € 70.000 exclusief btw. De hieruit af te leiden grondprijs is 28% (€70.000/€ 250.000).

Segment	Methode
Sociale woningbouw	Normatieve grondprijs
Vrije sectorwoningbouw	Residuele grondprijs
Particuliere bouwkavels	Residuele grondprijs / Comparatieve grondprijs
Detailhandel	Residuele grondprijs
Kantoren	Residuele grondprijs
Woonwagen standplaats	Comparatieve grondprijs
Bedrijventerreinen	Comparatieve grondprijs
Glastuinbouw	Comparatieve grondprijs
Snippergroen	Normatieve grondprijs
Maatschappelijke voorzieningen	Normatieve grondprijs
Overige	Comperatieve grondprijs / Residuele grondprijs

### 3.6 Risicomanagement

De totale risicowaardering van de actieve grondexploitatie bedroeg volgens de actualisering in het kader van de Jaarrekening 2024 €102.332,-. De totale risicowaardering bedraagt volgens de actualisering in het kader van de Jaarrekening 2025 € 44.663,- Per saldo neemt de totale risicowaardering af met € 57.670, - ofwel een daling van 60%. Dit verschil wordt veroorzaakt doordat het project in vergevorderde fase zit en de risico's daardoor zijn afgenomen.

Mutatie risico's jaarrekening 2025 t.o.v. jaarrekening 2024		Verklaring:	
Hoflaan Stolwijk		daling <= 10.000	stijging <=10.000
Totale waardering in weerstandsvermogen		50.000 >= daling > 10.000	50.000 >= stijging > 10.000
		100.000 >= daling > 50.000	100.000 >= stijging > 50.000
		daling > 100.000	stijging > 100.000

#### 4. Ontwikkelingen binnen de complexen van de actieve grondexploitaties

Bij de jaarrekening 2025 is er nog één actieve grondexploitatie: Hoflaan in Stolwijk. In onderstaande tabel is het vergelijk te vinden met ramingen van de jaarrekening 2025 ten opzichte van de jaarrekening 2024.

Grondexploitatie  (bedragen x 1.000)	Geraamd eindresultaat februari 2025 (eindwaarde, conform jaar- rekening 2024)	Geraamd eindresultaat februari 2026 (eindwaarde, conform jaar- rekening 2025)	Nadelig verschil eindresultaat jaarrekening 2024 en jaarrekening 2025	
			bedrag	in %
Hoflaan Stolwijk	252	211	-41	-16,3%
	<b>252</b>	<b>211</b>	<b>-41</b>	

- = lasten / nadelig resultaat

In onderstaand overzicht is het geraamde resultaat (eindwaarde en netto contante waarde) aangegeven. Uitgangspunt is de gerealiseerde boekwaarde per 31-12-2025 en de nog resterende uitgaven en inkomsten. De grondexploitatie Hoflaan heeft als einddatum eind 2027.

Onderstaand de tabel met een korte toelichting op de verschillen bij de nog lopende grondexploitatie.

Grondexploitatie (x € 1.000 (excl. BTW))	Boekwaarde	Jaarrekening 2025		Eindwaarde	Contante waarde
	31-12-2025 cf jaarrekening 2025 (excl. winstuitname)	Lasten	Baten	Jaarrekening 2025	1-1-2026
Hoflaan Stolwijk, woningbouw	632	-2.201	2.403	211	203
<b>Totaal</b>	<b>632</b>	<b>-2.201</b>	<b>2.403</b>	<b>211</b>	<b>203</b>

#### 5. Toelichting per complex

**Hoflaan:**

De sociale huurwoningen en de woningen aan bovenkerkseweg, zijn opgeleverd. Er is gestart met de bouw van de laatste 12 (betaalbare) appartementen. Naar verwachting worden deze appartementen het 3<sup>e</sup> of 4<sup>e</sup> kwartaal opgeleverd. Hierna moet er nog een gedeelte woonrijp gemaakt worden. De grondexploitatie verwachten wij eind 2027 af te sluiten.

## 6. Winstuitname

De verplichte tussentijdse winstuitname (twu) wordt op een aparte regel verantwoord en niet als kostenpost in de betrokken grondexploitaties opgenomen. Aan de verplichte verantwoording en verwerking van de tussentijdse winstuitname is hiermee voldaan. Daarnaast blijft de berekening van het verwachte eindresultaat in de grondexploitaties zuiver. De winstuitname van de grondexploitatie Hoflaan schetst het volgende beeld.

Grondexploitatie (x € 1000)	Gerealiseerde winstuitname 2017-2024	Raming winstuitname 2025	Raming winstuitname 2026	Raming winstuitname 2027	Onzekerheden/Risico's	Saldo actuele exploitatie berekening
Hoflaan Stolwijk	54	78	26	8	45	211
<b>Totaal</b>	<b>54</b>	<b>78</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>45</b>	<b>211</b>

## 7. Afgesloten complexen

N.v.t

## 8. Reserves en voorzieningen

### 8.1 Algemene reserve grondzaken

Rekening houdend met de verwachte onttrekkingen en toevoegingen, is de stand van de Algemene Reserve Grondzaken in 2025 en verder als volgt geraamd:

Omschrijving	2025	2026	2027	2028	2029
(bedragen x 1.000)					
Saldo per 1 januari	4.869	4.935	2.452	2.341	2.349
Mutaties:					
- Winstuitnamen en afsluiten diverse grondexploitaties	76	78	26	8	
- Verrekening vennootschapbelasting	-8				
- Overige ontwikkelingen (o.a. Schoonhoven Noord, Galgoord, Gouderak en Dika terrein)	42	-447	-157		
- Correctie BTW-labeling Zevender-Thiendenland (conform 2e TURAP 2022)	17	319			
- Reservering tekort Schoonhoven Noord		-2.100			
- Aanvulling reserve strategische verwervingen					
- Diversen	-61	-333	20		
Saldo per 31 december*	<b>4.935</b>	<b>2.452</b>	<b>2.341</b>	<b>2.349</b>	<b>2.349</b>
* In het bovenstaande overzicht is al rekening gehouden met het voorstel bestemming rekeningresultaat, waarbij er wordt voorgesteld € 78.000 te storten in de algemene reserve grondexploitatie in verband met winstuitname Hoflaan Stolwijk. Daarnaast is er in bovenstaand overzicht rekening gehouden met de ramingen winstuitnamen.					

## 8.2 Voorziening verlieslatende complexen

Het BBV stelt als verplichting dat het saldo van verlieslatende grondexploitaties direct dient te zijn afgedekt door middel van een voorziening. Er zijn geen verliesgevendende grondexploitaties vanaf 2025, de reserve staat op nul.

## 8.3 Krediet Strategische Grond- en Vastgoedaankopen

Op 5 november 2019 heeft de raad besloten een krediet beschikbaar te stellen van € 7.500.000 voor het doen van strategische grond- en vastgoed verwervingen. Het college is bevoegd tot uitgaven uit het krediet voor de aankoop van gronden en opstallen die zijn gelegen in gebieden, waarop de raad een voorkeursrecht heeft gevestigd. Ook is het college bevoegd tot aankoop van gronden en opstallen die niet onder een voorkeursrecht vallen, maar die liggen in een gebied waarvoor de raad een ruimtelijke visie (structuurvisie, omgevingsplan of bestemmingsplan) heeft vastgesteld en waarvan men verwacht deze te realiseren binnen een termijn van 5 jaar. Daarnaast is besloten het krediet voor strategische aankopen als vast onderdeel op te nemen in de paragraaf-G. Het college informeert de raad over de gerealiseerde aankopen en de stand van zaken van het krediet via de jaarrekening. Het beschikbare bedrag voor strategische grond- en vastgoedaankopen bedraagt per 31 december 2025 € 674.999

## 8.4 Bestemmingsreserve Strategische Verwervingen

De raad heeft op 5 november 2019 besloten een Bestemmingsreserve Strategische Verwervingen vast te stellen. Deze is bedoeld voor het dekken van de kosten die gemoeid gaan met de aankoop van strategisch grond- en vastgoed en de verwachte inkomsten en uitgaven die met de tijdelijke exploitatie van deze aankopen zijn gemoeid. Besloten is ook om het college de bevoegdheid te verlenen te beschikken over de bestemmingsreserve, met dien verstande dat in de tussentijdse rapportages de mutaties worden opgenomen. De stand van deze bestemmingsreserve bedroeg per 31 december 2025 € 423.304,-.

## 9. Uitvoering Faciliterend Grondbeleid

Voor een actuele stand verwijzen we naar het Integraal Afstemmoment Projecten 2026. **9 en 10 mogen weggelaten worden, is ook geen verplicht onderdeel vanuit de BBV**

## 10. Overige ontwikkelingen

Voor een actuele stand verwijzen we naar het Integraal Afstemmoment Projecten 2026.

## H. Openbaarheidsparagraaf

### Algemeen

In artikel 3.5 van de Wet open overheid (Woo) wordt voorgeschreven dat bestuursorganen in de jaarlijkse begroting aandacht besteden aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van deze wet en in de jaarlijkse verantwoording verslag doen van de uitvoering ervan, mede in relatie tot de beleidsvoornemens. Deze paragraaf geeft invulling aan dit voorschrift en beschrijft de stappen die de gemeente Krimpenerwaard in 2025 heeft gezet met betrekking tot (de invoering van) de Woo.

### Invoering Woo

## Inspanningen (toelichting)

### Algemeen

De Wet open overheid (Woo) is op 1 mei 2022 in werking getreden. Het doel van de Woo is een transparante overheid die actief informatie openbaar maakt. Zoals is vermeld wordt voorgeschreven dat bestuursorganen in de jaarlijkse begroting aandacht besteden aan de beleidsvoornemens en hier verantwoording over afleggen. Deze paragraaf geeft invulling aan dit voorschrift en beschrijft de stappen die de gemeente Krimpenerwaard in 2025 heeft gezet met betrekking tot de Woo.

### Actieve openbaarmakingen

Een belangrijk onderdeel van de Woo is de verplichting tot actieve openbaarmaking van 17 informatiecategorieën door alle bestuursorganen. Per 1 november 2024 moesten de eerste vijf informatiecategorieën verplicht actief openbaar gemaakt worden. Dit betreft de volgende informatiecategorieën:

#### Tranche 1

Categorie 1: Wetten en algemeen verbindende voorschriften (art. 3.3, eerste lid, onderdeel a);  
Categorie 2: Overige besluiten van algemene strekking (art. 3.3, eerste lid, onderdeel b);  
Categorie 3: Organisatie en werkwijze (art. 3.3, eerste lid, onderdeel d);  
Categorie 4: Bereikbaarheidsgegevens (art. 3.3, eerste lid, onderdeel e);  
Categorie 5: Vergaderstukken Staten-Generaal (art. 3.3, tweede lid, onderdeel b).

De gemeente voldoet aan het actief openbaar maken van de eerste vier informatiecategorieën. Categorie 5 is niet van toepassing op de gemeente.

#### Andere categorieën / tranche 2

De verdere planning voor het actief openbaar maken van de overige informatiecategorieën is vanuit de wetgever nog niet duidelijk. Naar verwachting zal de minister de gemeenten in het **eerste kwartaal van 2026** informeren over de verdere fasering.

In de tussentijd treft een interne werkgroep voorbereidingen voor het actief openbaar maken van deze informatiecategorieën. Inmiddels worden de **vergaderstukken van decentrale overheden (categorie 7)** en de **Woo-besluiten (categorie 11)** al actief openbaar gemaakt. Vooruitlopend op een definitieve wettelijke verplichting werkt de werkgroep daarnaast aan de voorbereiding van een aantal overige categorieën die onder de **tweede tranche** vallen.

## Excel-tabel

Categorie	Documenten	Publicatiebron
Wet- en regelgeving:	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Algemeen verbindend voorschrift (verordening) (40)</li> <li>· Ander besluit van algemene strekking (27),</li> <li>· Andere beschikking (249),</li> <li>· Andere melding (128), Andere vergunning (441),</li> <li>· Andere voorlichtingsinformatie (77),</li> <li>· Beleidsregel (27),</li> <li>· Delegatie- of mandaatbesluit (11),</li> <li>· Evenementenvergunning (447),</li> <li>· Exploitatievergunning (65),</li> <li>· Gemeenschappelijke regeling (4)</li> <li>· Omgevingsmelding (51),</li> <li>· Omgevingsvergunning (847),</li> <li>· Overige overheidsinformatie (4),</li> <li>· Ruimtelijk plan of omgevingsdocument (38),</li> <li>· Uitschrijving basisregistratie personen (19),</li> <li>· Verkeersbesluit of -mededeling (30)</li> </ul>	Elektronisch gemeenteblad (officiële bekendmakingen.nl)
Raads- en commissiestukken	· Vergaderstukken en verslagen	Website gemeente Krimpenerwaard
Bestuursstukken	Besluitenlijst B&W	Website gemeente Krimpenerwaard
Bestemmingsplannen  Omgevingsplannen	<ul style="list-style-type: none"> <li>· vastgesteld (2)</li> <li>· onherroepelijk (1)</li> <li>· (voor)ontwerp (1)</li> <li>· (voor)ontwerp (5)</li> </ul>	Omgevingsloket.nl
Organisatiegegevens	· O.a. de taken en bevoegdheden van de organisatieonderdelen.	Website gemeente Krimpenerwaard

## Inspanningen (toelichting)

### Passieve openbaarmaking

Passieve openbaarmaking betekent het openbaar maken van informatie na een Woo-verzoek. In 2025 ontving de gemeente 44 Woo-informatieverzoeken, waarvan er 15 tijdig zijn afgehandeld. De Woo schrijft voor dat een verzoek in beginsel binnen vier tot uiterlijk zes weken moet worden afgehandeld (artikel 4:4 van de Woo). Bij omvangrijke verzoeken kan de gemeente in overleg met verzoeker een ruimere termijn afspreken (artikel 4.2a van de Woo). Ten opzichte van vorig jaar is de gemiddelde behandeltermijn van een Woo-verzoek toegenomen. Een belangrijke oorzaak is dat de omvang van de Woo-verzoeken ten opzichte van vorige jaren (fors) is toegenomen. De gemeente probeert bij omvangrijke verzoeken altijd in overleg met de Woo-verzoeker een afwijkende beslistermijn af te spreken en bijvoorbeeld te werken met zgn. deelbesluiten. In de meeste gevallen komt de gemeente hier met de Woo-verzoeker in goed overleg uit. De Woo-verzoeken worden na afhandeling actief openbaar gemaakt, en gepubliceerd op de website van de gemeente Krimpenerwaard: [woo.krimpenerwaard.nl](http://woo.krimpenerwaard.nl).

### Druk op de organisatie en de dienstverlening

Een verzoeker om informatie hoeft op grond van de Woo geen belang te stellen. Het belang van openbaarheid staat voorop. De toename van het aantal (omvangrijke) Woo-verzoeken betekent een hogere werklast voor de organisatie. Veel Woo- verzoeken zijn met AI opgesteld en zijn zeer uitgebreid. Hierdoor is de reikwijdte van het verzoek niet altijd duidelijk. Dit vraagt om overlegmomenten met verzoeker ter precisering van zijn verzoek. De omvangrijkheid van de Woo-verzoeken maakt dat met enige regelmaat duizenden pagina's moeten worden beoordeeld en getoetst aan de uitzonderingsgronden van de Woo. De informatie die valt onder een uitzonderingsgrond moet vervolgens gelakt worden. Als de informatie betrekking heeft op derden, moeten die derden, als belanghebbende bij het te nemen besluit over de openbaarmaking van de betreffende informatie, om een zienswijze worden gevraagd. Vanwege de hogere werklast als gevolg van al deze werkzaamheden, komt de dienstverlening aan de inwoners onder druk te staan.

### **Informatiehuishouding als randvoorwaarde**

Een goede informatiehuishouding is en blijft een randvoorwaarde om informatie te kunnen vinden en ontsluiten in het kader van de Woo. Het gaat om de vindbaarheid en volledigheid van een enorme hoeveelheid gegevens in verschillende verschijningsvormen (document, data, audio, sms etc.). De stroom aan digitale en voor een deel nog papieren informatie is heel groot en blijft toenemen. Zo ook het aantal te beheren ICT-systemen en applicaties, waarin gezocht dient te worden in het kader van de behandeling van een Woo-verzoek.

### **Ingezette veranderingen/verbeteringen**

In 2025 zijn:

- Interne afstemmingslijnen verbeterd, doordat Woo-verzoeken sinds 2025 structureel worden uitgezet bij de teammanagers. Zij wijzen vervolgens een behandelaar aan. Hierdoor is sneller duidelijk wie wat moet doen en komt dit de beslistermijn ten goede.
- Er wordt actief gebruik gemaakt van de anonimiseringstool Anonimiseren (voorheen DATAMASK) voor het anonimiseren van documenten. Deze tool is in 2025 verder uitgebreid met een functionaliteit die samenwerking binnen dossiers mogelijk maakt, zodat meerdere medewerkers gelijktijdig aan hetzelfde dossier kunnen werken. Dit zorgt voor een efficiëntere behandeling van Woo-verzoeken.

## **I. Opvang vluchtelingen**

### **Algemeen**

In 2025 stond de opvang van Oekraïense ontheemden, asielzoekers en minderjarige statushouders nadrukkelijk onder druk. De verhoogde taakstellingen, gewijzigde landelijke kaders en het voortduren van de oorlog in Oekraïne vroegen om voortdurende bestuurlijke afwegingen en extra ambtelijke inzet. Tegelijkertijd nam de druk op de leefbaarheid en het draagvlak rondom opvanglocaties toe.

De gemeente heeft in 2025 ingezet op leefbaarheid, zorgvuldige samenwerking met ketenpartners en het waarborgen van onderwijs, zorg en ondersteuning voor de betrokken doelgroepen. Daarnaast zijn besluiten genomen over de toekomst van verschillende opvanglocaties, mede in het licht van de Spreidingswet en aflopende overeenkomsten.

De opvang is financieel uitgevoerd binnen de beschikbare rijksmiddelen, maar de complexiteit van de uitvoering en de benodigde ambtelijke capaciteit blijven onverminderd groot.

### **Wat hebben we gedaan in 2025?**

#### **Gemeentelijke opvang Oekraïense vluchtelingen**

Sinds juli 2025 is de gemeentelijke taakstelling verhoogd van 254 naar 284 opvangplekken. Eind 2025 waren 255 plekken gerealiseerd. Hiermee is in 2025 niet volledig aan de verhoogde taakstelling voldaan.

De opvang van Oekraïense ontheemden vindt momenteel nog steeds plaats op meerdere locaties: in het pand en de woonunits aan de Dorpsstraat 59a in Krimpen aan de Lek, in woonunits op het voormalige ijsbaanterrein in Lekkerkerk en in een kantoorpand op het bedrijventerrein in Bodegraven-Reeuwijk. De gemeente exploiteert de opvanglocaties in Lekkerkerk en Krimpen aan de Lek.

In 2025 is sprake geweest van toenemende onrust, samenhangend met afnemende leefbaarheid en het gebrek aan perspectief voor bewoners als gevolg van het voortduren van de oorlog. Dit heeft geleid tot het opstellen en vaststellen van een escalatieprotocol en een huishoudelijk reglement door het college. Deze kaders worden toegepast wanneer afspraken niet worden nageleefd.

Gelet op de leefbaarheid en veiligheid op de bestaande locaties en de verhoogde taakstelling per 1 juli 2025, zijn in 2025 de eerste stappen gezet in de zoektocht naar een nieuwe opvanglocatie. Dit sluit ook aan bij de uitkomsten van het 213a onderzoek uit 2025. De financiële kaders zijn echter nog onvoldoende duidelijk. Naar verwachting zal hierover meer duidelijkheid ontstaan met de meicirculaire.

Daarnaast is geïnvesteerd in de borging van ondersteuning binnen de gemeentelijke teams Wmo en Jeugd. Bewoners van de locatie in Krimpen aan de Lek zijn tevens ondergebracht bij een lokale huisarts, waarmee de toegang tot eerstelijnszorg beter is geborgd. Voor de overige locatie in Lekkerkerk wordt hier nog naar gezocht.

### **Particuliere opvang Oekraïense vluchtelingen**

In de Krimpenerwaard zijn buitengewoon veel mensen die hun huis hebben opengesteld voor de ontheemden uit Oekraïne. Zij hebben niet alleen deze mensen een dak boven het hoofd gegeven maar zorgen ook dat deze mensen wegwijs worden in Nederland. In veel gevallen hebben zij gezorgd voor vervoer naar scholen en geholpen om aan werk te komen. Op het hoogtepunt van de opvang bij particulieren werden meer dan 200 ontheemden bij particulieren opgevangen. Ook voor deze mensen heeft de gemeente onder meer onderwijs, gezondheidszorg en alle overige taken verzorgd. In 2025 verbleven naar schatting nog ongeveer 103 Oekraïense vluchtelingen in de particuliere opvang.

### **Spreidingswet**

In het indicatieve verdeelbesluit van 20 december 2024 is de gemeente een taakstelling van 296 opvangplaatsen vastgesteld. Het college heeft tegen dit verdeelbesluit bezwaar gemaakt. Dit bezwaar is afgewezen, waarna het college heeft besloten geen beroep in te stellen tegen deze beslissing.

Als gevolg van toegekende bezwaren van andere regiogemeenten heeft vervolgens een herverdeling van de opgave plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot een verhoging van de taakstelling. Op grond van het definitieve besluit diende onze gemeente per 1 juli 2025 opvang te realiseren voor 308 asielzoekers, waarvan 80 alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV).

De opvang van deze 80 AMV zonder verblijfsstatus vindt sinds 2023 plaats in het Klooster in Haastrecht. Het COA is verantwoordelijk voor de exploitatie van deze locatie. De gemeente is verantwoordelijk voor de uitvoering van de jeugdzorg op grond van de Jeugdwet en onderwijshuisvesting. De jongeren volgen onderwijs op de Internationale Schakelklas (ISK) in Gouda. Omdat het nieuwkomersonderwijs regionaal is georganiseerd, bracht dit ook in 2025 capaciteitsvraagstukken met zich mee. In dat kader is in 2025 een extra ISK-locatie in Gouda geopend. De gemeente onderhoudt intensief contact met het ISK, het COA en met de omgeving over het functioneren en de gang van zaken op de opvanglocatie.

De bestuursovereenkomst voor de opvanglocatie in het klooster te Haastrecht loopt af op 1 april 2026. Het COA heeft de gemeente in 2025 formeel verzocht deze overeenkomst te verlengen. Het college heeft op 30 september 2025 besloten dit verzoek niet te honoreren.

Daarmee is besloten de opvang in het klooster te Haastrecht per 1 april 2026 te beëindigen. Alle jongeren die op die datum in het klooster verblijven, verhuizen door naar Bodegraven-Reeuwijk.

### **Minderjarige statushouders in kleinschalige opvang (KSO)**

Sinds het voorjaar van 2024 worden 14 minderjarige statushouders gehuisvest op de Schuwacht in Lekkerkerk. De jongeren in deze kleinschalige opvang tellen voor de gemeentelijke taakstelling. De begeleiding op locatie wordt verzorgd door een contractpartij van Nidos. De jongeren volgen onderwijs bij de ISK in Capelle aan den IJssel. Per 1 april 2026 loopt de overeenkomst met de eigenaar en de contractpartij van Nidos af. Beide partijen hebben in 2025 aangegeven de overeenkomst te willen verlengen. De gemeente is geen partij in deze verlenging, maar heeft wel eisen gesteld als het gaat om de samenwerking als deze jongeren 18 worden en de verantwoordelijkheden op de locatie. In 2025 heeft de gemeente hierover veelvuldig contact gehad met Nidos en de begeleidende partij.

Het college heeft vastgesteld dat de doorstroom en herhuisvesting van jongeren bij 18 jaar uitsluitend plaatsvindt op basis van gezinshereniging. Dit betekent dat een jongere alleen aanspraak maakt op een woning wanneer het gezin een positief besluit op nareizen heeft ontvangen. In 2025 is op deze wijze één jongere doorgestroomd naar herhuisvesting binnen de gemeente. De uitvoering van deze werkwijze is complex en brengt een aanzienlijke ambtelijke inzet met zich mee.

### **Financiële impact**

In 2025 is de rijksbijdrage voor de opvang van Oekraïners gedaald naar 44 euro per bed per dag. Zoals blijkt uit onderstaande tabellen blijkt dat de gemeente in staat is de gemeentelijke opvang te exploiteren voor dit bedrag.

### Realisatie lasten 2025

Budgetten opvang Oekraïense vluchtelingen (x € 1.000)	Realisatie 2025
Realisatie en exploitatie langdurige opvanglocaties	2.621
Leefgeld gemeentelijke opvang	255
Leefgeld particuliere opvang	20
Bijzondere kostenregeling	13
Leerlingenvervoer	17
Taalonderwijs	11
<b>Totaal</b>	<b>2.936</b>

### Realisatie compensatie 2025

Compensatie opvang Oekraïense vluchtelingen (x € 1.000)	Realisatie 2025
Compensatie gemeentelijke opvang	2.875
Compensatie leefgeld particuliere opvang	300
Compensatie uitvoeringskosten particuliere opvang	46
Eigen bijdrage (in mindering op compensatie)	-107
<b>Totaal compensatie</b>	<b>3.114</b>

### Compensatie versus realisatie 2025

Compensatie vs budget GOO (x € 1.000)	Realisatie 2025
Compensatie gemeentelijke opvang	€2.875
Compensatie leefgeld en uitvoeringskosten particuliere opvang	€346
Eigen bijdrage (in mindering op compensatie)	€(107)
<b>Totaal compensatie</b>	<b>€3.114</b>
Realisatie en exploitatie langdurige opvanglocaties	€2.621
Realisatie leefgeld gemeentelijke opvang	€255
Realisatie leefgeld particuliere opvang	€20
Realisatie overige	€41
Terugbetaling Rijk (2024)	€74
<b>Totaal realisatie kosten opvang Oekraïense vluchtelingen</b>	<b>€3.010</b>
<b>Compensatie versus realisatie</b>	<b>€103</b>

### Compensatie per opvangplek 2025

Opvanglocatie	Gerealiseerde plekken	Aantal dagen open 2025	Vergoeding per dag	Totale vergoeding
Dorpsstraat Krimpen a/d Lek	43	365	€44	€ 690.580
Uitbreiding Dorpsstraat Krimpen a/d Lek	28	365	€44	€ 449.680
Ijsbaan Noord Lekkerkerk	48	365	€44	€ 770.880
Ijsbaan Noord II Lekkerkerk	60	365	€44	€ 963.600
<b>Totaal langdurige plekken</b>	<b>179</b>			<b>€ 2.874.740</b>

## J. Maatregelen vanwege korting gemeentefonds 2026

### Maatregelen

In lijn met het advies van de VNG is in de begroting 2025 de paragraaf “Maatregelen vanwege korting op het gemeentefonds 2026 en verder” opgenomen. Hierin zijn voorgenomen maatregelen gepresenteerd vooruitlopend op de verwachte financiële situatie in 2026, het zogenaamde ravijnjaar. Het opnemen van een dergelijke paragraaf stelt de VNG in staat om een macrobeeld van de situatie bij alle gemeenten te analyseren en de uitkomsten te bespreken met het Rijk.

Om te komen tot een structureel sluitende begroting zijn in de meerjarenbegroting 2025 een aantal technische oplossingen verwerkt. Voor enkele van deze oplossingen geldt dat ze al met ingang van 2025 zijn verwerkt. De overige oplossingen worden pas na 2025 geëffectueerd. Onderstaand richten we ons nu alleen op de oplossingen die conform de begroting vanaf 2025 zijn ingezet.

<b>Technische oplossing (x € 1.000)</b>	<b>2025</b>
<b>Afschrijvingstermijnen</b>	<b>202</b>
Met het opstellen van de nieuwe nota waardering en afschrijving bezien we of de huidige gehanteerde afschrijvingstermijnen nog in lijn zijn met de verwachte gebruiksduur.	
Het betreft de volgende categorieën: - Gebouwen (40 naar 50 jaar) - Civiele kunstwerken (40 naar 80 jaar) - Openbare verlichting (25 naar 35 jaar)	
<b>Toerekenen uren aan projecten</b>	<b>125</b>
Uren van projectleiders zijn onderdeel van de vervaardigingskosten van projecten en horen daarom ook te worden toegerekend aan de betreffende projecten. Voor een groot deel doen we dat ook al, maar nog niet voor de bouwprojecten waarbij we zelf bouwheer zijn.	
<b>Regulier dividend Stedin</b>	<b>203</b>
Op dit moment ramen we het reguliere dividend van Stedin niet. We sluiten nu aan bij de meest actuele prognose van toekomstig dividend van Stedin.	
<b>Algemene uitkering BZK</b>	<b>992</b>
Tot nu toe houden wij bij het opstellen van de begroting geen rekening met toekomstige groei van het aantal inwoners van ons areaal. In het rekenmodel (constante prijzen) dat het ministerie beschikbaar stelt bij mei- en september wordt hier wel rekening mee gehouden. Tegenover groei van inwoners en areaal moeten ook lasten worden geraamd. In onze meerjarenbegroting ramen wij zo reëel mogelijk o.b.v. de dan bekende en voorziene lasten. Dit betekent dat al zoveel als mogelijk rekening is gehouden met de gevolgen van groei.	
<b>Totaal</b>	<b>1.521</b>

Bovenstaande technische oplossingen zijn verwerkt in de begroting 2025 en daarmee ook onderdeel van het saldo van deze jaarrekening. Hierin sluiten de gerealiseerde bedragen niet 1-op-1 aan op de geraamde bedragen. De raming stamt al van medio 2024 en in de tussentijd zijn er diverse ontwikkelingen geweest die ervoor zorgen dat de bedragen afwijken van de oorspronkelijke raming.

Voor de afwijkingen met betrekking tot afschrijvingen, dividend en algemene uitkering geldt dat ze via de verschillende p&c-documenten in 2025 tussentijds zijn bijgesteld. Dit geldt niet voor de afwijking op het toerekenen van uren aan projecten. Hier is de daadwerkelijke boeking van de uren pas aan het eind van het jaar gemaakt. In totaal is voor € 139.000 aan interne uren toegerekend aan diverse projecten. Hiermee is sprake van een voordeel van € 14.000 ten opzichte van de begroting. De uren zijn niet alleen toegerekend aan te activeren projecten, maar ook aan projecten die worden gedekt ten laste van een reserve. Daarnaast zijn ook interne uren toegerekend aan projecten waarvoor geldt dat de gemaakte kosten, nu of in de toekomst, kunnen worden verhaald op derden.

# JAARREKENING

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

#### Algemeen

De beginbalans 2025 sluit in totaliteit aan op de door de raad vastgestelde jaarrekening 2024. Binnen de afzonderlijke balansposten heeft een interne herclassificatie plaatsgevonden, zonder gevolgen voor de totale balansomvang.

Onderstaande samenvatting van grondslagen voor waardering en resultaatbepaling is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten.

#### Voorschriften

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording Provincie en Gemeenten (BBV) geeft.

Daarnaast is gehandeld overeenkomstig de door uw raad in de vergadering van 28 januari 2025 vastgestelde Financiële verordening gemeente Krimpenerwaard 2024.

#### Waarderingsgrondslagen

De waardering van activa (incl. erfpachtgronden) en passiva alsook de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kostprijs (Verkrijgings- of vervaardigingsprijs en omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten). Tenzij anders vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. Eén en ander is vastgelegd in de Nota waardering en afschrijving 2024.

#### Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
  - o Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 16 december 2025 door de raad is vastgesteld;
  - o Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld.
  - o Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:

- o Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 3.861.000 miljoen) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
- o Een rapporteringstolerantie van € 200.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

### ACTIVA

## **Vaste activa**

De vaste activa zijn verdeeld in:

- Immateriële vaste activa
- Materiële vaste activa
- Financiële vaste activa

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa, onderverdeeld in:

- Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio (rentekosten die bij aanvang van de lening ineens moeten worden voldaan).
- Kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief.
- Bijdragen aan activa in eigendom van derden.

Deze activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs (historische kostprijs), verminderd met de afschrijvingen en de naar verwachting duurzame verminderingen. De kosten van onderzoek worden in vijf jaar afgeschreven. Afsluitkosten van opgenomen geldleningen worden afgeschreven gedurende de looptijd van de betreffende lening. Voor agio/disagio geldt een afschrijvingstermijn van 4 jaar.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa, onderverdeeld in:

- Investerings met economisch nut.
- Investerings met economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.
- Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut.
- Gronden in erfpacht

Van investeringen met economisch nut is sprake als ze verhandelbaar zijn (er een markt voor is).

Wanneer investeringen kunnen bijdragen aan het genereren van middelen, bijvoorbeeld in de vorm van het vragen van rechten, heffingen, leges of prijzen worden deze geclassificeerd onder Investerings met economisch nut waarvoor heffingen kunnen worden ingesteld. Daarnaast zijn er investeringen met een maatschappelijk nut. Deze genereren geen middelen maar vervullen wel duidelijk een publieke taak. Te denken valt aan bijvoorbeeld wegen, water en groenvoorzieningen.

Ook deze investeringen moeten naar aanleiding van de vernieuwing van het Besluit begroting en verantwoording (BBV) met ingang van 1 januari 2017 worden geactiveerd.

Eenmalige afboeking ten laste van een reserve behoort niet meer tot de mogelijkheden. Wel kunnen de kapitaallasten (rente en afschrijving) jaarlijks aan een reserve worden onttrokken zodat de investering budgettair neutraal verloopt. Afschrijving vindt op lineaire basis plaats. De omslagrente is voor 2025 berekend op 0,5%. Voor de toelichting wordt verwezen naar de paragraaf Financiering.

Aan afschrijvingstermijnen wordt de volgende termijnen gehanteerd:

Soort investering	Afschrijvingstermijn
<b>Immateriële vaste activa</b>	
Kosten onderzoek en ontwikkeling (toe te rekenen aan activum)	5
<b>Materiële vaste activa met maatschappelijk nut</b>	
Wegen, straten en pleinen	
- Aanleg, vernieuwing	40
Kunstwerken	
- Bruggen, viaducten, tunnels en duikers	80
- bruggen gemaakt van staalcomposiet	60
- Overige bruggen (o.a. houten bruggen)	40
- Renovatie/bouwkundige aanpassing	25
Openbare verlichting	35
<b>Materiële vaste activa met economisch nut</b>	
Gronden	n.v.t.
Begraafplaatsen:	
- Aanleg	40
- Uitbreiding/reconstructie	25
Gebouwen:	
- Bestaande gebouwen	40
- Vernieuwbouw	50
- Nieuwe gebouwen	50
- Renovatie/aanpassing	25
- Technische installaties	15
- Meubels en inventaris	15
Riolering:	
- Riolering en gemalen (bouwkundig)	40
- Pompen en gemalen (mechanisch/elektrisch)	15
Reiniging:	
- Afvalcontainers (ondergronds)	15
Kunstgrasvelden:	
- Aanleg	30
- Toplaagrenovatie	10
Sport- en speeltoestellen	15
Voertuigen	7
Werktuigen, machines en gereedschappen	10
Automatisering:	
- Mobiele telefoons	3
- Hardware (24x7)	3
- Faciliteiten raadsleden	4
- Hardware overige	5
- Software	5
- Presentatie-/beeldschermen	7
- Bekabeling	10
- Technische installatie serverruimte	15

## Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden onderverdeeld in:

- Kapitaalverstrekkingen aan:
  - o Deelnemingen
  - o Gemeenschappelijke regelingen
  - o Overige verbonden partijen

- Leningen aan:
  - o Openbare lichamen
  - o Woningbouwcorporaties
  - o Deelnemingen
  - o Overige verbonden partijen
- Overige langlopende leningen
- Uitzettingen bij Rijk met een rentetypische looptijd van één jaar of langer
- Uitzettingen in de vorm van Nederlands schuldpapier met een rentetypische looptijd één jaar of langer.
- Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer
- Bijdragen aan activa in eigendom van derden

#### Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen (structureel) daalt tot onder de verkrijgingsprijs vindt afwaardering plaats.

#### Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen of overige verbonden partijen

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen zijn opgenomen tegen nominale waarde. Bij verwachte oninbaarheid wordt deze waarde afgewaardeerd.

#### Overige langlopende leningen

Leningen u/g zijn opgenomen tegen nominale waarde. Bij verwachte oninbaarheid wordt deze afgewaardeerd.

#### Uitzettingen met een rentetypische looptijd van $\geq 1$ jaar

Deze worden gewaardeerd tegen de verwachte aflossingswaarde. Het verschil met de betaalde verkrijgingsprijs wordt als transitorische (rente)post in de balans opgenomen. Dit verschil wordt in het resultaat opgenomen in de (gemiddeld) resterende looptijd tot aflossing/uitloting.

#### Bijdragen aan activa in eigendom van derden (staat niet in de balans)

Bijdragen aan activa van derden worden geactiveerd. Dergelijke geactiveerde bijdragen zijn gewaardeerd op het bedrag van de verstrekte bijdragen, verminderd met afschrijvingen. De verleende bijdragen worden afgeschreven in de periode waarin het betrokken actief van de derde op basis van de door de gemeente gestelde voorwaarden moet bijdragen aan de publieke taak.

#### **Vlottende activa**

De vlottende activa zijn verdeeld in:

- Voorraden
- Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar
- Liquide middelen
- Overlopende activa

## **Voorraden**

De voorraden hebben betrekking op actief grondbeleid. Actief grondbeleid omvat alle fasen van het exploiteren van grond: aankoop van gronden, sloop of bouwrijp maken tot en met de uitgifte/ verkoop van bouwgrond. Bij actief grondbeleid exploiteert de gemeente voor eigen rekening en risico gronden. De in exploitatie genomen bouwgronden (Onderhanden werk), worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, dan wel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijp maken, alsmede een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratieve en beheerskosten. Winst moet worden genomen indien het positieve resultaat betrouwbaar kan worden ingeschat. Risico's en onzekerheden kunnen in het verwachte positieve resultaat worden verdisconteerd. Daarna moet de gerealiseerde winst worden berekend via de POC-methode (d.w.z. dat de tussentijdse winst wordt berekend op basis van de kosten en opbrengsten die zijn gerealiseerd per individuele grondexploitatie) naar rato van de gerealiseerde kosten en gerealiseerde baten.

### **De uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden onderverdeeld in:**

- Vorderingen op openbare lichamen
- Uitzettingen in 's-Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar (Schatkistbankieren/SKB)
- Overige vorderingen
- Overige uitzettingen
- Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen

Alle posten onder uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

De vorderingen op openbare lichamen betreft vorderingen op zowel de rijks- en provinciale overheid als gemeenschappelijke regelingen.

Uitzettingen in 's-Rijks schatkist < dan één jaar heeft betrekking op het verplicht schatkistbankieren zodra de liquide middelen het normbedrag van € 3.990.840 te boven gaat.

De overige vorderingen en overige uitzettingen worden tegen nominale waarde opgenomen.

Met een 2-tal niet-financiële instellingen heeft de gemeente een rekening-courantverhouding, te weten de veerdienst Schoonhoven en het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen worden onderverdeeld in:

- Kassaldi
- Banksaldi

Voor alle liquide middelen geldt dat deze worden opgenomen tegen de nominale waarde.

## **Overlopende activa**

De overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Onder overlopende activa wordt verstaan zowel de nog te ontvangen bedragen als de vooruitbetaalde.

## **PASSIVA**

### **Vaste passiva**

De vaste passiva zijn verdeeld in:

- Eigen vermogen
- Voorzieningen
- Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

## **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen wordt onderverdeeld in:

- Algemene reserve/vrij vermogen
- Algemene reserve/Weerstandsvermogen
- Reserve grondzaken
- Bestemmingsreserves
- Gerealiseerd resultaat

De algemene reserve is in principe vrij aanwendbaar en dient in eerste instantie als weerstandsvermogen om tegenvallers op te vangen. Om inzichtelijk te maken wat de omvang van de algemene reserve/weerstandsvermogen minimaal zou moeten zijn wordt periodiek een risico inventarisatie en – analyse, gebaseerd op risicomanagementbeleid opgesteld. Het resterende saldo wordt bestempeld als Algemene reserve/Vrij vermogen. Bestemmingsreserves hebben een meer expliciet karakter. Ter dekking van eventuele verliezen bij grondexploitaties is een Reserve grondzaken gevormd. De vorming van de algemene reserve vindt in principe plaats door bestemming van batige exploitatiesaldo's bij de jaarrekening.

## **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. Over het algemeen is de hoogte gebaseerd op een beheers- of onderhoudsplan en zijn onderverdeeld in:

- Voorzieningen voor verplichtingen en risico's
- Voorzieningen ter egalisering van kosten
- Voorzieningen voor bijdrage aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven
- Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is

### Voorzieningen voor verplichtingen en risico's

Deze voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten en op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.

### Voorziening ter egalisering van kosten

Deze voorziening wordt gevormd voor kosten welke in een volgend begrotingsjaar gemaakt worden maar waarvan de oorsprong (mede) ligt in het begrotingsjaar of een voorafgaand begrotingsjaar. Het doel van de voorziening is een gelijkmatige verdeling van de lasten over een aantal begrotingsjaren. De onderhoudsegalisatievoorzieningen zijn gebaseerd op een meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud aan (een deel van) de gemeentelijke kapitaalgoederen, waarin rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die ter zake geformuleerd zijn. In de paragraaf "Onderhoud kapitaalgoederen" die is opgenomen in het jaarverslag is het beleid ter zake nader uiteengezet.

### Voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven

Deze voorziening kan gevormd worden voor bijvoorbeeld riolering, reiniging en begraaftplaatsen.

### Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is

Bij deze voorziening worden niet meegenomen de ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren welke zijn verkregen van Europese of Nederlandse overheidslichamen.

## **Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer**

De vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer zijn verdeeld in:

- Obligatieleningen

- Onderhandse leningen van:
  - o Binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen
  - o Binnenlandse banken en overige financiële instellingen
  - o Binnenlandse bedrijven
  - o Overige binnenlandse sectoren
  - o Buitenlandse instellingen, fondsen, banken, bedrijven en overige sectoren
- Door derden belegden gelden
- Waarborgsommen

Voor alle vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer geldt dat deze gewaardeerd worden tegen de nominale waarde, eventueel verminderd met gedane aflossingen.

### **Vlottende passiva**

De vlottende passiva zijn verdeeld in:

- Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één 1 jaar
- Overlopende passiva

### **Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één 1 jaar**

In de Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één 1 jaar wordt de volgende verdeling aangebracht:

- Banksaldi
- Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen
- Kasgeldleningen
- Overige schulden openbare lichamen
- Overige schulden

### **Overlopende passiva**

De overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder overlopende passiva wordt verstaan zowel de vooruit ontvangen bedragen als de nog te betalen bedragen.

### **Waarborgen en garanties**

Het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) zorgt ervoor dat woningbouwcorporaties tegen gunstige rentetarieven en voorwaarden geld kunnen lenen. Hiervoor is een zekerheidsstructuur ontwikkeld waarvan de gemeente onderdeel uitmaakt. De financiële middelen van de woningbouwcorporatie vormen de eerste zekerheid. Het WSW stelt voorwaarden aan de kredietwaardigheid van (aspirant) deelnemers. De tweede zekerheid wordt gevormd door het garantievermogen van het WSW. Dit garantievermogen bestaat uit de borgstellingsreserve van het WSW zelf en de plicht om obligo's op te vragen bij de WSW-deelnemers. De derde en laatste zekerheid wordt gevormd door gemeenten en het Rijk. Op verzoek van het WSW moeten zij renteloze leningen verstrekken, zoals geregeld in een achtervang-overeenkomst.

Op 17 februari 2025 zijn de beleidsregels leningen en garantstellingen samen met het Treasury statuut vastgesteld door het College.

### **Resultaatbepaling**

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum gerealiseerd zijn. Verliezen en risico's waarvan de oorsprong voor het einde van het boekjaar ligt, worden in acht genomen voor zover zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden verantwoord op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten, zoals overlopend vakantiegeld en vakantiedagen, toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming, te weten vier jaar. Indien er sprake is van (eenmalige) schokeffecten.

#### **Overige Grondslagen**

Het CAK is verantwoordelijk voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen op grond van de Wmo die het CAK int voor de gemeente. Dit is geen gemeentelijke verantwoordelijkheid en valt dan ook niet onder de reikwijdte van de rechtmatigheidscontrole door de accountant van de gemeente.

# BALANS

## Toelichting op de balans

### ACTIVA

ACTIVA	31/12/2024	31/12/2025
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>3.113</b>	<b>924</b>
- Bijdragen aan activa in eigendom van derden	3.113	924
<b>Materiele vaste activa</b>	<b>176.207</b>	<b>220.114</b>
- Investerings met economisch nut	92.402	129.360
- Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	67.913	71.924
- Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	15.853	18.792
- In erfpacht	39	39
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>14.737</b>	<b>16.897</b>
- Kapitaalverstrekkingen aan:		
- deelnemingen	4.330	4.330
- Leningen aan:		
- woningbouwcorporaties	17	15
- Overige langlopende geldleningen (niet overheid)	10.360	12.272
- Langlopende leningen aan:		
- overige overheden	-	250
- Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	30	30
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>194.057</b>	<b>237.935</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Voorraden</b>	<b>1.744</b>	<b>1.859</b>
- Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	-615	-500
- Gereed product en handelsgoederen	2.359	2.359
<b>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</b>	<b>45.435</b>	<b>26.593</b>
- Vorderingen op gemeenten	15.693	249
- Vorderingen op gemeenschappelijke regelingen	-	2.483
- Vorderingen op overige overheden	-	523
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	23.876	3.295
- Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	2.057	2.029
- Overige vorderingen (niet-overheid)	3.809	18.014
<b>Liquide middelen</b>	<b>135</b>	<b>206</b>
- Kassaldi	9	-
- Liquide middelen	126	206
<b>Overlopende activa</b>	<b>8.711</b>	<b>10.335</b>
- De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel uitgesplitst naar de nog te ontvangen bedragen van:		

Let op aangepast zie toelichting excel op G:\FIN\Beleid\Jaarrekening\2025\04 BDO

<b>ACTIVA</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
- Europese overheidslichamen	-	-
- Het Rijk	214	1.618
- Provincies	-	54
- Gemeenten	-	530
- Overige Nederlandse overheidslichamen	3.238	4.473
- Overige nog te ontvangen bedragen, en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	5.259	3.660
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>56.025</b>	<b>38.992</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>250.081</b>	<b>276.927</b>

Let op aangepast zie toelichting excel op G:\FIN\Beleid\Jaarrekening\2025\04 BDO

## PASSIVA

<b>PASSIVA</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>VASTE PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>100.257</b>	<b>103.807</b>
- Algemene reserve	30.645	38.431
- Bestemmingsreserves	65.318	59.803
- Gerealiseerd resultaat	4.294	5.572
<b>Voorzieningen</b>	<b>34.826</b>	<b>34.536</b>
- Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	4.923	5.882
- Voorzieningen ter egalisering van kosten	15.743	14.720
- Voorzieningen voor bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven	-	-
- Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	14.160	13.934
<b>Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer</b>	<b>83.239</b>	<b>76.975</b>
- Onderhandse leningen van:		
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	83.200	76.975
- Waarborgsommen	39	-
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>218.322</b>	<b>215.318</b>
<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>		
<b>Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar</b>	<b>12.328</b>	<b>39.009</b>
- Overige Kasgeldleningen (niet-overheid)	-	25.000
- Overige schulden	12.328	14.009
<b>Overlopende passiva</b>	<b>19.431</b>	<b>22.600</b>
- Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, m.u.v. jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	7.844	9.476
- De van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen		

Let op aangepast zie toelichting excel op G:\FIN\Beleid\Jaarrekening\2025\04 BDO

Let op aangepast zie toelichting excel op G:\FIN\Beleid\Jaarrekening\2025\04 BDO

<b>PASSIVA</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren uitgesplitst naar de ontvangen bedragen van:		
- Europese overheidslichamen	-	67
- het Rijk	11.108	12.247
- provincies	72	179
- gemeenten	-	413
- overige overheden	-	219
- Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	407	-
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>31.759</b>	<b>61.609</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>250.081</b>	<b>276.927</b>
<b>Gewaarborgde geldleningen (EUR x 1.000,-)</b>	<b>133.669</b>	<b>145.771</b>

#### Toelichting Balans per 31 december 2025

#### Activa

##### Vaste activa

Immateriële vaste activa

De post immateriële vaste activa wordt onderscheiden in:

##### Immateriële vaste activa (€ x 1.000)

	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	3.113	924
<b>Totaal</b>	<b>3.113</b>	<b>924</b>

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop weer van de immateriële vaste activa gedurende het jaar 2025:

	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>	<b>Herrubricering 2025*</b>	<b>Investeringen</b>	<b>Desinvesteringen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Bijdragen van derden</b>	<b>Afwaarderingen</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	3.113	-2.126	-	-	63			924
<b>Totaal</b>	<b>3.113</b>	<b>-2.126</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>924</b>

\*In de nieuwe financiële applicatie is de verwerking van de activa anders georganiseerd dan in 2024. Dit heeft gevolgen voor de standen per activaklasse.

##### Materiële vaste activa (€ x 1.000)

	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>
Investeringen met economisch nut	92.402	129.360

### Toelichting Balans per 31 december 2025

Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	67.913	71.924
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	15.853	18.792
In erfpacht uitgegeven gronden	39	39
<b>Totaal</b>	<b>176.207</b>	<b>220.114</b>

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de overige investeringen met een economisch nut weer:

	Boekwaarde 31/12/2024	Herrubricering 2025*	Investeringen	Des- investeringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Af- waarderingen	Boekwaarde 31/12/2025
Gronden en terreinen	6.231	505	2.137	-	-			8.873
Gebouwen	74.664	2.704	36.676	-	1.919	337		111.788
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	7.072	-3.493	1.730	-	345	45		4.918
Vervoermiddelen	867	-	63	-	271			658
Machines, apparaten en installaties	1.597	-353	298	-	197	11		1.334
Overige materiële vaste activa	1.971	-384	641	-	440			1.788
<b>Totaal</b>	<b>92.402</b>	<b>-1.020</b>	<b>41.545</b>	<b>-</b>	<b>3.172</b>	<b>393</b>	<b>-</b>	<b>129.360</b>

\*In de nieuwe financiële applicatie is de verwerking van de activa anders georganiseerd dan in 2024. Dit heeft gevolgen voor de standen per activaklasse.

Onder bijdragen van derden zijn de bijdragen van derden opgenomen die direct gerelateerd zijn aan de investering. Onder de afwaardering staan de afwaarderingen vermeld wegens duurzame waardeverminderingen.

De belangrijkste in het boekjaar gedane investeringen (> 100.000) staan in het hierna opgenomen overzicht vermeld.

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Nieuw gemeentehuis	34.584	21.833	26.748
Huisvesting openbare ruimte	5.692	307	5.845
Schoonhovens college	18.045	5.798	15.550
Sporthal de Meent	10.816	5.321	10.193
Verduurzaming sporthallen	3.370	747	832
Bouw de Ark	11.190	768	1.255
Transformatie Dienstencentrum	4.439	783	1.011
Renovatie sportvelden	4.967	1.585	2.472
Meerjarig investeringsplan ICT	1.329	639	959
Pand en grond opweg 86 Schoonhoven	525	525	525
Pand en grond Bergambachterstraat	975	975	975
Pand en grond Blekerstraat 8 Haastrecht	1.085	1.085	1.085
<b>Totaal</b>	<b>97.017</b>	<b>40.366</b>	<b>67.450</b>

### Toelichting Balans per 31 december 2025

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven weer.

	Boekwaarde 31/12/2024	Herrubricering 2025*	Investeringen	Des- investeringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Af- waarderingen	Boekwaarde 31/12/2025
Gronden en terreinen	3.752	-409	-	-	-	-	-	3.342
Gebouwen	810	-39	132	-	25	-	-	879
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	60.208	2.716	4.452	-	2.353	-	-	65.023
Vervoermiddelen	30	-	-	-	7	-	-	23
Machines, apparaten en installaties	3.017	-2.303	-	-	54	-	-	660
Overige materiële vaste activa	97	2.183	-54	-	229	-	-	1.997
<b>Totaal</b>	<b>67.913</b>	<b>2.147</b>	<b>4.530</b>	<b>-</b>	<b>2.668</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71.924</b>

\*In de nieuwe financiële applicatie is de verwerking van de activa anders georganiseerd dan in 2024. Dit heeft gevolgen voor de standen per activaklasse.

Onder bijdragen van derden zijn de bijdragen van derden opgenomen die direct gerelateerd zijn aan de investering. Onder de afwaardering staan de afwaarderingen vermeld wegens duurzame waardeverminderingen.

De belangrijkste in het boekjaar gedane investeringen (> 100.000) staan in het hierna overgenomen overzicht vermeld.

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Goudseweg	555	455	532
Asserlaan	3.252	355	974
Milieustraat	8.086	132	2.977
Poolcirkel	1.827	191	403
Koningin Julianastraat	349	284	299
Molenlaan- Tussenlanen	1.324	327	372
Renovatie drukriolering	350	178	235
Centrum Haastrecht	1.168	335	845
Wilhelminastraat Ouderkerk aan den Ijssel	2.171	1.032	1.668
<b>Totaal</b>		<b>3.289</b>	

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut. Om inzicht te geven in het deel van de activa dat wel vergelijkbaar is qua systematiek wordt in het verloopoverzicht een scheiding aangebracht tussen welk bedrag volgens de nieuwe systematiek is verantwoord en welk deel volgens een andere systematiek. De boekwaarde van de investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut had het volgende verloop:

	Boekwaarde 31/12/2024	Herrubricering 2025*	Investeringen	Des- investeringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Af- waarderingen	Boekwaarde 31/12/2025
Gronden en terreinen	3.036	-2.882	-	-	-	-	-	154
Gebouwen	402	-402	-	-	-	-	-	-
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	11.718	5.094	1.866	-170	364	-	-	18.144

### Toelichting Balans per 31 december 2025

Machines, apparaten en installaties	396	-396	-	-	-	-	-
Overige materiële vaste activa	301		192	-	-		494
<b>Totaal</b>	<b>15.853</b>	<b>1.414</b>	<b>2.058</b>	<b>-170</b>	<b>364</b>	<b>-</b>	<b>18.792</b>

\*In de nieuwe financiële applicatie is de verwerking van de activa anders georganiseerd dan in 2024. Dit heeft gevolgen voor de standen per activaklasse.

Onder bijdragen van derden zijn de bijdragen van derden opgenomen die direct gerelateerd zijn aan de investering. Onder de afwaardering staan de afwaarderingen vermeld wegens duurzame waardeverminderingen.

De belangrijkste in het boekjaar gedane investeringen (> 100.000) staan in het hierna overgenomen overzicht vermeld.

	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Vervanging 5 fiets-voetgangersbruggen	662	137	137
Slim verledden lintbebouwing	815	687	698
Oevers & beschoeiingen	606	169	237
Vervanging brug Schoonhoven	500	138	211
Verkeersveiligheid veerweg	300	234	234
Bomen	500	192	494
<b>Totaal</b>	<b>3.383</b>	<b>1.557</b>	<b>2.011</b>

Onder de materiële vaste activa zijn geen warme gronden gewaardeerd.

### Financiële vaste activa (€ x 1.000)

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het jaar 2025 wordt in het hierna opgenomen overzicht weergegeven:

	Boekwaarde 31/12/2024	Investeringen	Des-investeringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaarderingen	Boekwaarde 31/12/2025
Kapitaalverstrekking en aan:							
- deelnemingen	4.330	-					4.330
Leningen aan:							
- woningbouwcorporaties	17	-		3			15
Overige langlopende leningen	10.360	9.329		7.167			12.522
Overige uitzettingen met een rente typische looptijd van één jaar of langer	30	-					30
<b>Totaal</b>	<b>14.737</b>	<b>9.329</b>	<b>-</b>	<b>7.170</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.897</b>

### Overige langlopende leningen

De gemeente participeert in de Stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn). Deze stichting verstrekt namens de gemeente startersleningen (saldo ultimo 2025 € 10.335.000), duurzaamheidsleningen woningen (saldo ultimo 2025 € 1.428.000) en duurzaamheidsleningen maatschappelijke instellingen (saldo ultimo 2025 € 335.000). Tot deze balanspost behoren tevens leningen aan St. Jeugdbescherming en V.V. Dilettant.

### Overige uitzettingen > 1 jaar

### Toelichting Balans per 31 december 2025

Per 31 december 2025 bestaat deze balanspost uit een tweetal uitzettingen met een totaalwaarde van € 30.000. In 2025 is op deze post niet afgeschreven.

#### Viottende activa (€ x 1.000)

##### Voorraden

De in de balans opgenomen voorraden worden uitgesplitst naar de volgende categorieën:

	Boekwaarde 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2025
<b>Voorraden</b>		
Gronden en terreinen	-	-
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	-615	-500
Gereed product en handelsgoederen	2.359	2.359
Vooruitbetalingen	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1.744</b>	<b>1.859</b>

Van de bouwgronden in exploitatie kan van het verloop in 2025 het volgende overzicht worden weergegeven:

	Boekwaarde 31/12/2024  incl. winstuitname	Investeringe n 2025	Opbrengste n 2025	Winstuitnam e 2025	Boekwaarde 31/12/2025  incl. winstuitnam e	Voorziening verlieslatende complexen	Boekwaarde 31/12/2025
- Tussen Dijk en Bakwetering Lekkerkerk	0	0	0	0	0	0	0
- Zevender Thiendenland (gemeente)	0	0	0	0	0	0	0
- Hoflaan STW fase 2 - woningbouw	-615	693	-656	78	-500	0	-500
Subtotaal	-615	693	-656	78	-500	0	-500
- Voorziening verlieslatende projecten	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal Grondexploitatie</b>	<b>-615</b>	<b>693</b>	<b>-656</b>	<b>78</b>	<b>-500</b>	<b>-</b>	<b>-500</b>

	Boekwaarde 31/12/2025  excl. winstuitname	Geraamde nog te maken kosten	Geraamde nog te realiseren opbrengste n	Geraamde rente	Geraamd eindresultaat (nom.waarde )
- Hoflaan STW fase 2 - woningbouw	632	-436	0	15	211
<b>Totaal</b>	<b>632</b>	<b>-436</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>211</b>

Voor een nadere toelichting op de grondexploitatie wordt verwezen naar de toelichting in de paragraaf grondbeleid.

In de notitie grondbeleid heeft de commissie BBV toegelicht op welke wijze tussentijds winstuitnamen op grondexploitatie moet worden uitgevoerd. In 2025 is ten aanzien van de grondexploitatie Hoflaan (woningbouw) een winstuitname gerealiseerd van € 76.000.

#### Gereed product en handelsgoederen

**Toelichting Balans per 31 december 2025**

	Boekwaarde 31/12/2024	Investeringen	Des- investeringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Af- waarderingen	Boekwaarde 31/12/2025
Onroerende goederen	2.359	-	-	-			2.359
<b>Totaal</b>	<b>2.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.359</b>

Specificatie boekwaarde 31 december 2025 Gereed product en handelsgoederen.

	Boekwaarde 31/12/2024	Investeringen	Des- investeringen	Boekwaarde 31/12/2025
Grond boerderij Dorpstraat 61 te Ouderkerk	7			7
Grond Vaartweg 2	135			135
Opstallen Vaartweg 2	32			32
Opweg 90 te Schoonhoven	395			395
Opweg 88 te Schoonhoven	390			390
Bergambachterstraat 3 te Bergambacht	1.300			1.300
Blekerstraat 7 te Haastrecht	200			200
Voorziening verlieslatende projecten inzake Bergambachterstraat 3 te Schoonhoven	-100			-100
<b>Totaal</b>	<b>2.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.359</b>

**Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar**

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of minder kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Boekwaarde 31/12/2025	Voorziening oninbaar	Boekwaarde 31/12/2025 na voorziening oninbaar
1. Vorderingen op gemeenten	249		249
2. Vorderingen op gemeenschappelijke regelingen	2.483		2.483
3. Vorderingen op overige overheden	523		523
4. Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar	3.295		3.295
5. Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	2.029		2.029
6. Overige vorderingen (incl voorziening)	18.789	775	18.014
<b>Totaal</b>	<b>27.368</b>	<b>775</b>	<b>26.593</b>

ad. 3 Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd < 1 jaar

In de tabel wordt het volgende vermeld:

a. Het drempelbedrag voor het begrotingsjaar waarover verantwoording wordt afgelegd.

b. Voor ieder kwartaal van dat jaar, het bedrag aan middelen, bedoeld in artikel 2, vierde lid, van de Wet financiering decentrale overheden,

dat in het kader van het drempelbedrag door de gemeente buiten 's Rijks schatkist is aangehouden.

## Toelichting Balans per 31 december 2025

	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Op dag basis buiten 's Rijks schatkist gehouden middelen	212.000	244.000	242.000	227.000
Drempelbedrag	3.991.000	3.991.000	3.991.000	3.991.000
Ruimte onder drempelbedrag	3.779.000	3.747.000	3.749.000	3.764.000
Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

ad. 6 Overige vorderingen

	Bedrag
De Voorziening oninbaar is opgebouwd uit:	
Dubieuze debiteuren	490
Sociale zaken	
Overige dubieuze debiteuren	285
<b>Totaal voorziening oninbaar</b>	<b>775</b>

### Liquide middelen (€ x 1.000)

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

	Boekwaarde 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2025
Kassaldi	9	20
Banksaldi	126	186
<b>Totaal</b>	<b>135</b>	<b>206</b>

### Overlopende activa (€ x 1.000)

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

	Boekwaarde 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2025
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel		
- Europese overheidslichamen	3.452	0
- Het Rijk	0	1.618
- Provincies	0	54
- Gemeenten	0	530
- Overige Nederlandse overheidslichamen		4.473
- Overige nog te ontvangen bedragen, en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van de volgende begrotingsjaren komen	5.259	3.660
<b>Totaal</b>	<b>8.711</b>	<b>10.335</b>

## Passiva

### Vaste Passiva

Eigen vermogen

## Passiva

Het in de balans opgenomen Eigen Vermogen bestaat uit de volgende posten:  
(€ x 1.000)

	Boekwaarde 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2025
Algemene reserve	30.645	38.431
Bestemmingsreserves	65.318	59.803
Gerealiseerd resultaat	4.294	5.572
<b>Totaal</b>	<b>100.257</b>	<b>103.807</b>

Het verloop in 2024 wordt in het hierna opgenomen overzicht per reserve weergegeven:

	Boekwaarde 31/12/2024	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Verminderin g ter dekking van afschrijvings n	Boekwaarde 31/12/2025
Algemene reserve vrij vermogen	25.776	11.191	5.598	2.175	-	33.545
Algemene reserve weerstandvermogen	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve grondzaken	4.869	182	165	-	-	4.886
Algemene reserve Rekeningresultaat	4.294	-	4.294	-	-	0
<b>Subtotaal algemene reserves</b>	<b>34.939</b>	<b>11.373</b>	<b>10.057</b>	<b>2.175</b>	<b>0</b>	<b>38.431</b>
Begraafplaatsen	2.036	277	36	45	85	2.238
Sociaal domein	2.052	2.408	274	-	-	4.187
Dekking kapitaallasten	26.390	2.005	-0	-	644	27.751
Egalisatiereserve ICT	1.528	460	372	-	303	1.313
Personeelsbeleid	632	250	396	-	-	486
Sport	3.548	910	186	626	270	4.628
Huisvestingskosten herindeling	3.350	-	-0	-	233	3.117
Omgevingsplannen	610	331	47	-	-	894
Egalisatiereserve bedrijfsvoering	583	47	347	-	-	283
Strategische verwervingen	463	-	29	-	34	400
Duurzaamheid	7.544	150	522	-	-	7.172
Tijdelijke verplaatsing bibliotheken	129	-	-	-	-	129
"Overrente" oversluiten leningen	3.239	-	484	-	-	2.755
"WGA-claims"	400	100	-	-	-	500
Onderwijshuisvesting	1.117	571	-	-	-	1.688
Gebiedsprocessen	776	-	-	-	-	776
Degeneratievergoeding	1.871	-	384	-	-	1.487
Begrotingstekorten	9.049	-	9.049	-	-	-0
<b>Subtotaal bestemmingsreserves</b>	<b>65.318</b>	<b>7.510</b>	<b>12.126</b>	<b>671</b>	<b>1.569</b>	<b>59.803</b>
<b>Totaal</b>	<b>100.257</b>	<b>18.883</b>	<b>22.183</b>	<b>2.846</b>	<b>1.569</b>	<b>98.235</b>

Onder "Bestemming resultaat" staan de toevoegingen of onttrekkingen vermeld uit hoofde van de bestemming van het resultaat van het voorgaande boekjaar.

Onder de afschrijvingen staan de verminderingen vermeld in verband met de afschrijvingen op activa waarvoor een specifieke bestemmingsreserve is gevormd.

De aard en de reden van de reserves is opgenomen in de Nota reserves & voorzieningen 2023.

De volgende reserves zijn mede bestemd ter dekking van rente en afschrijving van investeringen:

Passiva

Reserve (€ x 1.000)

	Onttrekking ter dekking van rente en afschr.
Begraafplaatsen	85
Dekking kapitaallasten	644
Egalisatie ICT	303
Sport	270
Huisvesting herindeling	233
Strategische verwervingen	34
<b>Totaal</b>	<b>1.569</b>

Voorzieningen (€ x 1.000)

Het verloop van de voorzieningen in 2024 wordt in het hierna opgenomen overzicht weergegeven:

	Boekwaarde 31/12/2024	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	Boekwaarde 31/12/2025
<b>Voor verplichtingen, verliezen en risico's (BBV art. 44, 1a en 1b):</b>					
Pensioenen wethouders*	4.690	2.108	1.119	196	5.483
Verlofsparen	232	-		-	232
Regeling vervroegd uitdiensttreding - RVU	-	224		58	166
<b>Subtotaal voorzieningen voor verplichtingen ed</b>	<b>4.923</b>	<b>2.332</b>	<b>1.119</b>	<b>254</b>	<b>5.882</b>
<b>Ter egalisering van kosten (BBV art. 44.1c):</b>					
Onderhoud gebouwen	2.310	1.373		917	2.767
IBOR	13.432	4.503		5.982	11.954
<b>Subtotaal voorzieningen ter egalisering van kosten</b>	<b>15.743</b>	<b>5.877</b>	<b>-</b>	<b>6.899</b>	<b>14.720</b>
<b>Voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is (BBV art. 44.2):</b>					
Afvalstoffenheffing	1.194	320		-	1.513
Rioolheffing	11.007	-		667	10.340
Afkoop begraafrechten/onderhoud	1.772	378		277	1.874
Reparatieuitkering WW	102	19		-	121
Legaten	85	-		-	85
<b>Subtotaal voorzieningen voor middelen van derden</b>	<b>14.160</b>	<b>717</b>	<b>-</b>	<b>944</b>	<b>13.934</b>
<b>Totaal</b>	<b>34.826</b>	<b>8.925</b>	<b>1.119</b>	<b>8.097</b>	<b>34.536</b>

In de kolom "Vrijval" zijn de bedragen opgenomen welke ten gunste van de rekening van baten en lasten zijn vrijgevallen. Alle aanwendingen van de voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht.

\* Dit betreft de pensioenverplichting en aanzien van onze (gewezen) wethouders en/of gepensioneerden en hun nabestaanden op basis van actuariële

## Passiva

waarberekingen met een rekenrente van 2,954% en een dekkingsgraad van 123,5%. Dit sluit aan bij de berekening van de voorziening bij overgang per 1 januari 2028 naar het ABP.

Er bestaat een risico dat toekomstige ontwikkelingen bij ABP, zoals wijzigingen in de dekkingsgraad of uitgangspunten,

kunnen leiden tot een aanpassing van de uiteindelijke lasten en daarmee van de voorziening.

### Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan één jaar (€ x 1.000)

De onderverdeling van de in de balans opgenomen vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar is als volgt:

	Saldo 31/12/2024	Herrubricering 2025*	Vermeerderingen	Aflossingen	Saldo 31/12/2025
Onderhandse leningen	83.200	-	-	6.225	76.975
Waarborgsommen	39	-39	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>83.239</b>	<b>-39</b>	<b>-</b>	<b>6.225</b>	<b>76.975</b>

\*In de nieuwe financiële applicatie is de verwerking van de waarborgsommen anders georganiseerd dan in 2024. Dit heeft gevolgen voor de stand van de vaste schulden.

De totale rentelast voor het jaar 2025 met betrekking tot de vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar bedraagt € 759.000

### Vlottende passiva (€ x 1.000)

Onder de vlottende passiva zijn opgenomen:

	Boekwaarde 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2025
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	12.328	44.303
Overlopende passiva	19.431	17.681
<b>Totaal</b>	<b>31.759</b>	<b>61.984</b>

### Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar (€ x 1.000)

De in de balans opgenomen netto-vlottende schulden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Boekwaarde 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2025
Kasgeldleningen aangaan bij openbare lichamen als bedoeld in artikel 1, onderdeel a, van de Wet financiering decentrale overheden		
Kas- en daggeldleningen o/g	-	25.000
Overige schulden	12.328	14.009
<b>Totaal</b>	<b>12.328</b>	<b>39.009</b>

**Passiva**

**Overlopende passiva (€ x 1.000)**

De specificatie van de post overlopende passiva is als volgt:

	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, m.u.v. jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren.	7.844	9.476
- Europese overheidslichamen	-	67
- het Rijk	-	12.247
- provincies	-	179
- gemeenten	-	413
- overige overheden	-	219
- Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	406	-
<b>Totaal</b>	<b>19.430</b>	<b>22.600</b>

**Waarborgen en garanties (€ x 1.000)**

Het in de balans opgenomen bedrag voor verstrekte waarborgen aan natuurlijke en rechtspersonen kan als volgt naar de aard van de geldlening gespecificeerd worden: )

	<b>Percentage borgstelling</b>	<b>Gewaarborgd per 31/12/2024</b>	<b>Toegerekend per 31/12/2025</b>	<b>Gewaarborgd per 31/12/2025</b>
<b>Woningbouwverenigingen</b>				
Beter Wonen	50%	-	-	-
Mozaïek Wonen (incl. vm Woningstichting Gouderak)	50%	6.476	12.942	6.471
Groen Wonen Vlist	50%	20.764	43.951	21.976
Stichting Hef Wonen	50%	43	85	43
Stichting Hof Wonen	50%	38	61	31
Stichting QuaWonen (incl. Beter Wonen en St. "Samenwerking")	50%	99.832	220.958	110.479
Stichting Mooiland	50%	29	71	36
Stichting Vestia	50%	-	-	-
Woonzorg Nederland	50%	6.168	12.923	6.462
<b>Overige</b>				
v.v. Bergambacht.	100%	141	125	125
v.v. Schoonhoven (lening geborgd in 2013)	100%	86	81	81
Sportvereniging "Koguryo"	100%	45	38	38
Speeltuinver. "het Klaverweitje".	100%	-	-	-
Stichting Zevender	100%	-	-	-
Veerdienst Schoonhoven	100%	-	-	-

Passiva				
St. Exploitatie Tennispark "Het Hofland"	100%	25	14	14
St. Stormbaan Hofland (Avantri)	100%	24	18	18
<b>Totaal</b>		<b>133.671</b>	<b>291.267</b>	<b>145.772</b>

In 2025 zijn geen bedragen betaald uit hoofde van aanspraken op de verleende borg- en garantstellingen.

#### WSW-borgstellingen met achtervang

Indien buffers van het WSW ontoereikend zijn, wordt de achtervang van het Rijk (50%) en gemeenten (50%) aangesproken. Voor 1 augustus 2021 stonden gemeenten rechtstreeks in de achtervang voor individuele leningen. Leningen na 1 augustus 2021 worden aan gemeenten toegerekend naar rato van het bezit van een woningcorporatie dat zich in de gemeente bevindt. Voor WSW-borgstellingen is in bovenstaande tabel uitgegaan van een borgstelling van 50% van het toegerekende bedrag. In werkelijkheid is dit percentage lager, doordat de gemeentelijke aanspraak van 25% wordt verdeeld over alle deelnemende gemeenten (evenredigheid van het schuldrestant van alle geborgde leningen).

#### Stichting Waarborgfonds Sport (SWS)

Het voornaamste doel van SWS is het stimuleren van het bezit van kwalitatief goede accommodaties door sportorganisaties. SWS voert controle uit op de borgstellingen van v.v. Schoonhoven, Stichting Exploitatie Tennispark "Het Hofland" en Stichting Stormbaan Hofland.

#### **Niet uit de balans blijvende financiële verplichtingen**

Het BBV (art 53) vereist dat belangrijke, niet in de balans opgenomen, financiële verplichtingen in de toelichting op de balans worden vermeld. Voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar niveau is geen voorziening opgenomen. Het gaat hierbij om opgebouwde rechten met betrekking tot niet opgenomen vakantiedagen en wachtgeld. Deze jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen zijn opgenomen in de reguliere exploitatie.

#### **Langlopende financiële verplichtingen zijn aangegaan voor:**

(€ x 1.000)			
Omschrijving	Vervaldatum	Verlenging	Kosten 2025
Huur Oranjeplaats 1 + 2 parkeerplaatsen te Schoonhoven	30/11/2025	periode van 5 jaar	44
Huur Oranjeplaats 45 + 4 parkeerplaatsen te Schoonhoven	30/09/2026	periode van 5 jaar	118
Huur speeldak de Ronde ten behoeve van peuterspeelzaal 't Krielhok	31/05/2029	periode van 10 jaar	10
Huur Bergambachterstraat 9 Schoonhoven	01/11/2026	periode van 5 jaar	55
Huur Cultuurhuis Krimpen aan de Lek	30/06/2031	periode van 5 jaar	194
Huur Pleinstraat 4 Bergambacht	31/12/2027	Periode van 3 jaar	45
Huur Dorpstraat 59a te Krimpen aan de Lek		stilzwijgend 3 maanden	690
Huur diverse koffieautomaten	23/01/2023	periode van 4 jaar	5
Huur frankeermachines	01/05/2029	periode van 4 jaar	3
Huur opslag pausebox	11/11/2030	periode van 5 jaar	8
Huur diverse printers	01/10/2027	stilzwijgend 3 maanden	26

Passiva

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

**Overzicht van baten en lasten met toelichting**

**Meerjarig overzicht van baten en lasten**

Tabel baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Bestuur en Ondersteuning</b>					
Lasten	-31.505	-35.788	-37.771	-36.017	1.754
Baten	130.456	137.345	141.032	142.830	1.798
<b>Totaal Bestuur en Ondersteuning</b>	<b>98.950</b>	<b>101.557</b>	<b>103.260</b>	<b>106.813</b>	<b>3.552</b>
<b>Veiligheid</b>					-
Lasten	-5.665	-6.160	-6.655	-5.782	873
Baten	129	164	658	630	-28
<b>Totaal Veiligheid</b>	<b>-5.535</b>	<b>-5.996</b>	<b>-5.997</b>	<b>-5.152</b>	<b>845</b>
<b>Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>					-
Lasten	-12.288	-12.907	-14.174	-13.120	1.054
Baten	2.141	1.131	1.350	1.557	207
<b>Totaal Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>	<b>-10.147</b>	<b>-11.776</b>	<b>-12.824</b>	<b>-11.562</b>	<b>1.261</b>
<b>Economie</b>					-
Lasten	-1.179	-1.248	-1.621	-1.309	312
Baten	470	324	868	504	-364
<b>Totaal Economie</b>	<b>-709</b>	<b>-924</b>	<b>-753</b>	<b>-805</b>	<b>-52</b>
<b>Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>					-
Lasten	-19.239	-20.991	-21.595	-21.119	476
Baten	4.774	3.516	4.615	5.047	432
<b>Totaal Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>	<b>-14.464</b>	<b>-17.475</b>	<b>-16.980</b>	<b>-16.072</b>	<b>908</b>
<b>Sociaal Domein</b>					-
Lasten	-75.842	-81.268	-86.058	-84.499	1.559
Baten	21.009	19.934	21.596	21.792	196
<b>Totaal Sociaal Domein</b>	<b>-54.834</b>	<b>-61.334</b>	<b>-64.462</b>	<b>-62.707</b>	<b>1.755</b>
<b>Volksgezondheid en Milieu</b>					-
Lasten	-21.813	-22.832	-23.253	-22.988	265
Baten	17.899	18.412	18.501	18.137	-364
<b>Totaal Volksgezondheid en Milieu</b>	<b>-3.915</b>	<b>-4.420</b>	<b>-4.752</b>	<b>-4.851</b>	<b>-99</b>
<b>Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>					-
Lasten	-6.536	-7.482	-8.299	-8.234	65
Baten	3.722	3.824	4.880	6.121	1.241
<b>Totaal Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>	<b>-2.814</b>	<b>-3.658</b>	<b>-3.419</b>	<b>-2.113</b>	<b>1.306</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>6.532</b>	<b>-4.026</b>	<b>-5.927</b>	<b>3.549</b>	<b>9.476</b>

**Reserves**

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-21.961	-11.194	-22.190	-21.729	460
Onttrekkingen	19.723	15.220	28.117	23.752	-3.904
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-2.238</b>	<b>4.026</b>	<b>5.927</b>	<b>2.023</b>	<b>-3.904</b>

## Meerjarig overzicht van baten en lasten

### Geraamd resultaat

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Geraamd resultaat</b>	<b>4.294</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.572</b>	<b>5.572</b>

### Financiële en algemene dekkingsmiddelen

Financiële en algemene dekkingsmiddelen (x €1.000)	Rekening	Begroting 2025		Rekening	Saldo
	2024	Primitief	Gewijzigd	2025	2025
Lokale heffingen	13.013	14.130	13.652	13.859	207
Gemeentefonds (algemene uitkering)	112.911	117.057	123.177	123.725	548
Dividenden	434	392	438	516	78
Saldo financieringsfunctie	661	-183	25	88	63
Heffing VPB	-6	-5	-5	-63	-58
Onvoorzien	0	0	0	0	0
Overhead	-23.031	-23.583	-25.298	-25.351	-53
<b>Totaal</b>	<b>103.982</b>	<b>107.808</b>	<b>111.989</b>	<b>112.774</b>	<b>785</b>

### Toelichting op hoofdlijnen per programma (x € 1.000)

Hieronder treft u per programma een toelichting aan op de afwijkingen tussen de geraamde lasten en baten na wijziging en de realisatie. Dit komt overeen met de toelichting zoals opgenomen bij de taakvelden van de programma's in het jaarverslag.

### Toelichting Programma Bestuur en ondersteuning

#### Lasten

De afwijking tussen raming en realisatie binnen de lasten komt voornamelijk tot uitdrukking binnen de taakvelden bestuur, overhead en algemene baten en lasten. In de slotwijziging was rekening gehouden met een extra storting in verband met de stelselwijziging voor de pensioenen van politieke ambtsdragers, maar uit recente berekeningen blijkt dat het benodigde bedrag aanzienlijk lager uitvalt. Dit hangt samen met het feit dat het landelijke onderzoek uitging van gegevens per het einde van het jaar, terwijl de actuele berekeningsgrondslagen gunstiger zijn, wat leidt tot een incidenteel voordeel.

Daarnaast was in de begroting voorzien dat een geldlening zou worden afgesloten, maar is er uiteindelijk voor gekozen het financieringstekort met kortlopende financiering te dekken. Hierdoor zijn minder middelen bij de Schatkist gestald en zijn ook de rente-inkomsten lager uitgevallen, wat per saldo heeft geleid tot een rentevoordeel ten opzichte van de begroting.

#### Baten

Aan de batenzijde is de afwijking tussen raming en realisatie ontstaan door belastingvoordelen, waaronder een teruggave vanuit het BTW-compensatiefonds. Daarnaast spelen de financiële gevolgen van de decembercirculaire, een incidentele bijdrage ter compensatie van energiekosten en de vrijval van de balanspost voor nakomende kosten in de jeugdzorg een rol. Deze vrijval is gebaseerd op aangepaste productieverantwoordingen van zorgaanbieders.

### Toelichting Programma Veiligheid

## Lasten

De afwijking tussen raming en realisatie is ontstaan door het positieve resultaat van de Veiligheidsregio over 2024 in 2025 is uitgekeerd. Daarnaast is het project *Maatwerkwoon* nog in ontwikkeling, waardoor het hiervoor gereserveerde budget nog niet is benut; dit betreft een onttrekking uit de reserve en heeft geen effect op het resultaat.

## Baten

De afwijking tussen raming en realisatie op de baten zijn minimaal en behoeven geen verder toelichting.

## Toelichting Programma Verkeer, vervoer en waterstaat

### Lasten

De lagere lasten en hogere baten hangen samen met de kosten en vergoedingen voor het herstel van straatwerk dat is beschadigd door degeneratie of werkzaamheden. In 2023 heeft de gemeente een vergoeding ontvangen voor schade die is ontstaan bij de aanleg van glasvezel. Deze middelen zijn toegevoegd aan een hiervoor ingestelde reserve.

Het herstel van schades blijft de afgelopen jaren achter bij wat in de begroting was voorzien. Jaarlijks wordt op basis van de daadwerkelijk gemaakte kosten een bijdrage uit de reserve onttrokken. In 2025 is een deel van de schades hersteld, maar minder dan oorspronkelijk gepland. Hierdoor vallen zowel de lasten als de baten lager uit. De financiële afwikkeling vindt volledig plaats via de reserve, waardoor het saldo per saldo neutraal is.

### Baten

De lagere lasten en hogere baten hangen samen met de kosten en vergoedingen voor het herstel van straatwerk dat is beschadigd door degeneratie of werkzaamheden. In 2023 heeft de gemeente een vergoeding ontvangen voor schade die is ontstaan bij de aanleg van glasvezel. Deze middelen zijn toegevoegd aan een hiervoor ingestelde reserve.

## Toelichting Programma Economie

### Lasten

De afwijking tussen raming en realisatie heeft voornamelijk te maken met een onderbesteding op economische promotie. Een groot deel komt door vertraging van projecten in de agrarische sector. De landelijke politiek heeft voor veel vertraging en onzekerheid gezorgd in de agrarische sector waardoor geplande projecten nog niet tot uitvoering zijn gekomen in 2025.

### Baten

De afwijking op de baten houdt voornamelijk verband met de LEADER-subsidie, een Europese regeling voor de periode 2023–2027 die is gericht op de versterking van het platteland, met aandacht voor leefbaarheid, economie en duurzaamheid. De subsidie heeft betrekking op projecten in het buitengebied en de landbouw.

De ontvangen LEADER-subsidie is conform de voorschriften via de balans verwerkt. Deze ontvangst had op dit moment nog niet in de begroting opgenomen mogen worden. De daarmee samenhangende toevoeging aan de algemene reserve had om dezelfde reden eveneens niet in de begroting verwerkt moeten worden. Beide posten heffen elkaar volledig op, waardoor de afwijking per saldo budgetair neutraal is.

Daarnaast valt de opbrengst van de toeristenbelasting hoger uit dan geraamd. Dit komt doordat zowel de afrekening over 2024 gunstiger is dan verwacht als dat voor 2025 een hogere opbrengst wordt voorzien. Per saldo leidt dit tot een positieve afwijking ten opzichte van de begroting.

## Toelichting Programma Onderwijs, sport, cultuur en recreatie

### Lasten

In 2025 ontstaat bij het leerlingenvervoer een overschrijding. De belangrijkste oorzaak is een stijging van het aantal vervoerde leerlingen met 11,3% over de periode januari–december 2025. Dit betreft het totale leerlingenvervoer, inclusief aangepast vervoer en kilometer- en OV-vergoedingen. Daarnaast leidt de NEA-indexering per 1 januari 2025 (+1,5%) tot een extra kostenstijging. Het grootste deel van de overschrijding, hangt samen met de volumestijging en de daarmee hogere vervoerskosten.

Veder is er een afwijking tussen raming en realisatie op openbaar groen en recreatie. Dit komt voornamelijk doordat een gedeelte van de lasten voor de projecten kadernota voorzieningen en harmonisatie voetbalaccommodaties pas in 2025 worden gerealiseerd.

### Baten

Het voordelige saldo op de baten wordt voornamelijk veroorzaakt door een hoger bijdrage voor Spuk Sport en door meeropbrengsten uit de verkoop van percelen grond, omdat zowel het aantal transacties als de gerealiseerde verkoopprijzen hoger uitvielen dan vooraf was begroot.

## Toelichting Programma Sociaal Domein

### Lasten

De afwijking tussen raming en realisatie is voornamelijk ontstaan door activiteiten rondom de uitwerking van de regionale transformatiemiddelen.

Bij de integrale toegang is er dit jaar minder uitgegeven dan begroot. In verband met het opstarten van het project Toegang zijn er nog geen structurele uitgaven die direct betrekking hebben op de Integrale Toegang. Afgelopen jaar is benut om samen met onze partners een lerende werkwijze op te zetten wat vooral heeft geleid tot incidentele uitgaven. We willen dit project van onderaf opbouwen (samen met onze partners) waardoor de kans op een gedragen uitkomst hoger is.

De uitgaven voor uitkeringen in het kader van de Participatiewet, IOAW, IOAZ en Bbz 2004 zijn in 2025 hoger dan begroot.

De jeugdzorg laat in 2025 een hogere realisatie zien dan begroot, vooral door prijsstijgingen als gevolg van de nieuwe regionale inkoop. Hoewel het volume daalt, vallen de totale kosten hoger uit dan verwacht. Dit sluit aan bij de ingezette beweging richting normalisering en versterking van de sociale basis, al zijn de effecten nog kwetsbaar en vraagt dit blijvende inzet.

Binnen de Wmo is sprake van een lagere realisatie dan begroot. Ten opzichte van 2024 dalen de kosten doordat de volumedaling de prijsstijgingen compenseert. Verbeteringen in de intake en de focus op normalisering dragen hieraan bij.

### Baten

De afwijking tussen raming en realisatie is voornamelijk ontstaan door activiteiten rondom de uitwerking van de regionale transformatiemiddelen.

De ontvangen BUIG-uitkering is hoger vastgesteld dan eerder begroot. Deze bijstelling komt voort uit realisatiecijfers, economische ontwikkelingen en rijksbeleid. De compensatie met betrekking tot de compensatieregeling beschermd worden is lager uitgevallen dan begroot.

## Toelichting Programma Volksgezondheid en milieu

### Lasten

Het resultaat wordt mede beïnvloed door hogere lasten voor de uitbreiding van de isolatiesubsidie en de warmtetransitie in 2025. Deze uitgaven liggen boven het begrote niveau. De overschrijding wordt echter volledig gedekt door een onttrekking aan de daarvoor bestemde reserve, waardoor dit geen effect heeft op het exploitatieresultaat.

Daarnaast zijn er binnen de taakvelden riolering en afval enkele voor- en nadelen ontstaan. Conform de systematiek worden deze verschillen verrekend met de egalisatievoorzieningen voor afval en riolering, waardoor ook hier geen invloed ontstaat op het resultaat.

### **Baten**

Landelijk is sprake van een daling van het aantal begrafenissen en een stijging van het aantal crematies. Deze trend doet zich in de gemeente Krimpenerwaard niet voor. Het aantal begrafenissen ligt juist iets hoger dan begroot, wat leidt tot hogere baten maar ook tot hogere lasten. De extra lasten worden onder meer veroorzaakt door extra inhuur en een hogere storting in de voorziening afkoop onderhoud. Per saldo resulteert dit in een nadelig resultaat op dit taakveld.

Ook binnen de taakvelden riolering en afval zijn enkele voor- en nadelen ontstaan. Deze worden, conform de geldende afspraken, verrekend met de egalisatievoorzieningen, waardoor deze verschillen geen effect hebben op het uiteindelijke resultaat.

## **Toelichting Programma Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing**

### **Lasten**

Het voordeel aan de lastenkant wordt met name veroorzaakt door nog niet gerealiseerde uitgaven in verband met de invoering van de Omgevingswet. Hiervoor is in eerdere jaren een reserve gevormd. De volledige implementatie van de omgevingswet is een opgave die én enorm breed is (het raakt de hele organisatie, zowel ambtelijk als bestuurlijk) en hij beslaat een langere periode (sowieso tot 2032, het jaar waarin het omgevingsplan gereed moet zijn).

De inzet zoals hier bedoeld, is een onttrekking aan de reserve en heeft daarom geen effect op het resultaat van de jaarrekening. Wel is het goed om te weten dat we nu al voorzien dat deze reserve ontoereikend is voor het goed en volledig implementeren van de omgevingswet in brede zin.

Daarnaast is er een nadeel op de lasten wat voornamelijk wordt veroorzaakt door de reconstructiekosten voor het project Koningin Julianastraat in Krimpen aan de Lek. Deze kosten worden volledig doorbelast aan Qua Wonen. Daardoor is het per saldo resultaat neutraal, maar volgens de regels voor de jaarrekening moeten baten en lasten afzonderlijk worden verantwoord, waardoor zowel het nadeel aan de lastenkant als het overeenkomstige voordeel aan de batenkant zichtbaar blijft.

### **Baten**

De afwijking tussen raming en realisatie wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat er meer legesopbrengsten zijn gerealiseerd dan begroot. In de 2<sup>e</sup> tussentijdse rapportage zijn de verwachte legesopbrengsten naar beneden bijgesteld omdat het aantal reguliere aanvragen achterbleef bij de prognose en enkele projecten mogelijk niet voor het einde van het jaar zouden worden aangevraagd. Na de slotwijziging is de instroom van aanvragen (waaronder enkele grote) alsnog bijgetrokken waardoor er meer is binnengekomen dan verwacht op basis van de bijstelling.

## **Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves**

Structurele mutaties reserves 2025 (x € 1.000)	2025	
	Toevoeging	Onttrekking
Begraafplaatsen	277	85
Dekking kapitaallasten	150	644
Huisvesting herindeling	0	233
Egalisatiereserve ICT	460	303
Overrente	0	484
Sport	451	270
<b>Totaal</b>	<b>1.338</b>	<b>2.019</b>

### Overzicht onvoorziene uitgaven

Onvoorziene uitgaven 2025 (x € 1.000)	Begroting 2025		Saldo
	Primitief	Gewijzigd	2025
Uitgaven onverdeeld begroting 2025			
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Overzicht van incidentele baten en lasten

De gemeente moet volgens de Gemeentewet een overzicht van structureel en reëel evenwicht opnemen in de jaarrekening. In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) zijn hier nadere regels over vastgelegd.

Zowel het BBV zelf, als in de notitie incidentele baten en lasten van de commissie BBV wordt duidelijk aangegeven dat in de jaarrekening een limitatief overzicht van incidentele baten en lasten (met bijbehorende toelichting) opgenomen moet zijn. Incidentele baten en lasten betreffen die posten die het rekeningssaldo incidenteel beïnvloeden. Het gaat om eenmalige zaken en om (meerjarige) projecten of subsidies als deze eveneens het karakter van tijdelijkheid c.q. eindig tot doel hebben.

Hieronder treft u een overzicht aan van de incidentele baten en lasten vanuit de programma's en vanuit de reserves. Hierbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Krimpenerwaard voert structurele taken uit en raamt daarvoor structurele baten en lasten in de begroting. Omdat Krimpenerwaard structurele taken uitvoert, zijn structurele baten en lasten de regel. Incidentele baten en lasten zijn de uitzondering.
- In principe zijn alle stortingen in en onttrekkingen aan reserves incidenteel van aard.
- Het bestempelen van incidentele baten en lasten gebeurt door middel van een consequente gedragslijn.
- Baten en lasten zijn structureel als deze voor onbepaalde tijd geraamd worden, er is geen einddatum bekend. Baten en lasten komen in aanmerking om als incidenteel aangemerkt te worden als deze voor bepaalde tijd geraamd worden, er is een onvoorwaardelijke einddatum bekend.
- Na eliminatie van de incidentele baten en lasten ontstaat het structureel rekeningssaldo.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	2025	
	Lasten	Baten
<b>Programma Bestuur en ondersteuning</b>		
Project beperkte looptijd met reserve dekking	630	
Minnelijke regeling	220	
Btw suppleties	159	160
Incidentele vrijval voorziening pensioen wethouders		1.300
Incidentele bijdrage ter compensatie van energiekosten		387
Incidentele vrijval van eerder opgenomen lasten sociaal domein		612
Toevoegingen reserves	20.358	
Onttrekkingen reserves		21.700
<b>Programma Veiligheid</b>		
Project beperkte looptijd met reserve dekking (maatwerk wonen)		494
<b>Programma Verkeer, vervoer en waterstaat</b>		
Project beperkte looptijd met reserve dekking (algeracorridor)	88	
Degeneratievergoeding (glasvezel)	384	
<b>Programma Onderwijs, sport, cultuur en recreatie</b>		
Project beperkte looptijd met reserve dekking	874	
Specifieke Uitkering Sport		942
<b>Programma Sociaal domein</b>		
Projecten beperkte looptijd programma met dekking uit reserve	211	
Financiële effecten Oekraïne	3.010	3.114
<b>Programma Volksgezondheid en milieu</b>		
Nationaal isolatieprogramma	500	
<b>Programma Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing</b>		
Projecten beperkt looptijd met dekking uit reserve	500	
Bijdrage spoorzone		2.005
Saldo grondexploitaties	941	872
<b>Totaal</b>	<b>27.875</b>	<b>31.586</b>
Incidenteel saldo baten en lasten		<b>3.711</b>
Totaal rekeningssaldo		<b>5.572</b>
<b>Rekeningssaldo structureel</b>		<b>1.861</b>

|-/ is nadeel/lasten

#### Structureel resultaat/evenwicht

In de bovenstaande tabel worden de incidentele baten en lasten benoemd. Dit overzicht geeft inzicht in het structurele evenwicht van de jaarverantwoording. Met structureel evenwicht wordt bedoeld dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten. In het overzicht worden de belangrijkste incidentele posten benoemd, die van materiële invloed zijn op het structurele resultaat. Bij incidentele posten gaat het vaak om eenmalige zaken en om (meerjarige) projecten.

Structurele baten en lasten zijn posten die in beginsel jaarlijks in de begroting en jaarrekening zijn opgenomen. Voor structurele baten en lasten geldt dat zij tot nadere besluitvorming voor onbepaalde tijd zijn opgenomen. Dit betekent overigens wel dat de hoogte ervan jaarlijks kan fluctueren.

## Toelichting overzicht incidentele baten en lasten

### Programma Bestuur en ondersteuning

#### Lasten

#### Projecten met een beperkte looptijd met reserve dekking

Het betreft diverse incidentele projecten op het gebied van ICT-implementatie, gericht op het invoeren, optimaliseren en ondersteunen van nieuwe systemen en digitale oplossingen binnen de organisatie.

#### Minnelijke regeling

Een vrijwillige overeenkomst tussen een schuldenaar en schuldeisers.

**Vennootschapsbelasting (i.v.m. winsten grondexploitatie)**

Af te dragen vennootschapsbelasting over de winsten grondexploitatie.

**Btw suppleties**

Teveel of te weinig aangegeven btw aangiften oude jaren.

**Incidentele vrijval voorziening pensioen wethouders**

In verband met een herrekening van de pensioenvoorziening wethouders is er een bedrag incidenteel vrijgevallen.

**Incidentele bijdrage ter compensatie van energiekosten**

Een tegemoetkoming van het Rijk in de energiekosten.

**Reserve mutaties:**

Omschrijving	2025
Storting WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten)	100.000
Dekking trainees	46.665
Opheffen reserve begrotingstekort	9.049.079
Storting vrijval kapitaallasten onderwijshuisvesting	571.344
Storting reserve omgevingsplan	50.000
Saldo grondexploitatie	13.168
Saldo begroting 2025	25.897
Saldo 1e wijziging 2025	21.080
Storting verkoop grond Spoorzone	2.005.000
Resultaatbestemming BTW spuk sport 2024	626.000
Resultaatbestemming meeropbrengsten begraven 2024	45.418
Resultaatbestemming saldo GREX 2024	76.372
Resultaatbestemming saldo Oekraïne 2024	897.253
Restant resultaat bestemming 2024	2.175.026
Storting verkoop grond Project DIKA	59.320
Storting bijdrage Natuurontwikkeling Bergambacht west	220.092
Storting BTW SPUK Sport 2025	459.206
Storting inkomsten Meicirculaire omgevingswet	280.735
Storting budget landurig verzuim	250.000
Storting inkomsten Septemercirculaire SD Herv agenda Jeugd 23-24	1.976.048
Storting bijdrage project maatwerk wonen	493.750
Storting projectbudget integrale toegang	267.205
Storting bijdrage einde lening inburgeringsplichtig	3.000
Storting bijdrage problematische schulden	8.000
Storting bijdrage anti discriminatie	8.051
Storting overheveling project spoorzone	47.500
Storting overheveling Omgevingsprogramma woningbouw	249.757
Storting overheveling Jongeren perspectief fonds / JPF	90.000
Storting bijdrage septemercirculaire 2025: Spreidingswet	50.051
Storting bijdrage septemercirculaire 2025 :Rijksvaccinatieprogramma	5.970
Overheveling dubbele exploitatielasten gemeentekantoren	150.970
Overheveling projectinzet facilitair nieuwbouw Gemeentehuis	36.000
	<b>20.357.957</b>

**Baten**

**Reserve mutaties:**

Omschrijving	2025
Dekking wachtgeld	23.330
Egalisatie MJOP ICT exploitatie	115.320
Dekking formatie voor nieuw financieel pakket	62.000
Opheffen begrotingstekort	9.049.079
Inzet 10% surplus	1.480.000
Dekking straatherstel degeneratie	384.263
Dekking OAB	62.500
Dekking bijdrage tennis	38.500
Dekking bijdrage SVN	16.000
Dekking eenmalig onderhoud	40.656
Dekking bijdrage scouting	100.000
Dekking ter beschikking stellen bomen	22.204
Dekking ruimen graven	11.142
Dekking uitvoering isolatiesubsidie	500.000
Dekking beleidsplan begraven	25.000
Dekking kosten strategische verwerving	29.043
AmendementA24-054 onderzoek pva	25.475
Dekking Informatie Maatschappelijke Voorzieningen	70.950
Dekking incidenteel ICT budget	246.459
Dekking project algeracorridor	88.200
Dekking SPUK meerkosten energie openbare zwembaden	303.466
Dekking beschadigde brug buiten de veerpoort	29.806
Dekking klimaatadaptatie	25.443
Dekking herontwikkeling gemeentekantoren	124.385
Dekking invoering omgevingswet	46.575
Dekking project Verandering Ruimtelijk Domein	105.260
Dekking project Galgoord, Kleine Betuwe	7.379
Bestemming rekening resultaat 2024	4.294.069
Dekking extra formatie Steinsedijk	50.807
Dekking harmonisatie sportaccommodaties	53.937
Dekking project kadernota voorzieningen	140.378
Dekking project knelpuntenbudget	4.787
Dekking onderzoek illegaal grondgebruik	34.723
Dekking Sportnota	37.700
Dekking strategisch regio onderzoek	7.376
Dekking versnellingsagenda wonen	1.365
Vorbereidingskrediet Schoonhoven Noord	53.854
Saldo 1 tussentijdse rapportage 2025	494.524
Investeringsubsidie HTPC Bergvliet Haastrecht	92.005
Investeringsubsidie Schoonhovense Mixed Hockey Club	184.500
Dekking extra budget inhuur team projecten	100.000
Dekking ICT migratie	25.000
Dekking Continuïteit P&O dienstverlening	60.000
Dekking budget landurig verzuim	500.000
Saldo 2e tussentijdse rapportage 2025	648.055
Minnelijke regeling	220.000
Egalisatie loonkosten en inhuur 2025	200.000
Dekking lasten hervomingsagenda Jeugd 23-24	95.000
Projectbudget integrale toegang	116.047
Saldo slotwijziging 2025	1.093.406
Dekking sloopkosten scholen	9.528
Egalisatie opleidingskosten	146.166

**Reserve mutaties:**

Investeringssubsidie maatschappelijke voorziening	130
Dekking lasten project DIKA	3.676
	<b>21.699.468</b>

**Programma Veiligheid****Baten****Project maatwerk wonen**

Inkomsten voor het budget van maatwerk woningen.

**Programma Verkeer, vervoer en waterstaat****Lasten****Project met beperkte looptijd met reserve dekking (Algeracorridor)**

Financiële bijdrage voor de financiering van planuitwerkingsfase project Algeracorridor.

**Degeneratievergoeding**

Met verschillende partijen zijn afspraken gemaakt om in de Krimpenerwaard nutsvoorzieningen aan te leggen. Hiervoor ontvangen wij een degeneratievergoeding die wij weer gebruiken voor wegdekherstel.

**Programma Onderwijs, sport, cultuur en recreatie****Lasten****Projecten met beperkte looptijd met reserve dekking**

- Incidentele bijdrage voor meerkosten energie openbare zwembaden

- Incidentele

lasten in verband met harmonisatie sportaccommodaties

-

Uitwerking en implementatie van een nota maatschappelijke voorzieningen

- Investeringssubsidies

voor de aanleg van Padel-tennisbanen en vervanging van een hockeyveld

**Baten****Specifieke uitkering Sport**

Incidentele jaarlijkse uitkering voor de bestedingen in verband met activiteiten in het kader van sport.

**Programma Sociaal domein****Lasten****Projecten met beperkte looptijd met reserve dekking**

- Incidentele lasten met betrekking tot het uitvoeringsplanning project integrale toegang. Binnen deze integrale toegang worden naast enkelvoudige vragen naar ondersteuning of hulp ook vraagstukken opgepakt met meervoudige problemen.

- Incidentele lasten met betrekking tot frictiekosten en monitoring hervormingsagenda jeugd.

**Financiële effecten Oekraïne**

De opvang van Oekraïners heeft een tijdelijke karakter.

**Programma Volksgezondheid en milieu****Lasten**

## Nationaal isolatieprogramma

Extra subsidie verdeeld over 3 jaar om inwoners te stimuleren isolatiemaatregelen te nemen en hun woning te verduurzamen.

## Programma Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

### Lasten

#### Projecten met beperkte looptijd met reserve dekking

- Voorbereidingskrediet herontwikkeling gemeentekantoren. uitvoering van onderzoeken en een verkenningsrapport.

- Incidenteel budget voor verandertrajecten in verband met de omgevingswet. Het betreft uitgaven voor implementatie en inzet vanuit ICT regels in het digitale systeem omgevingswet.

Schoonhoven-Noord.

- Voorbereidingskrediet onderzoek naar herontwikkeling

### Baten

#### Bijdrage Spoorzone

Incidentele Inkomsten in verband met verkoop Spoorzone Schoonhoven.

#### Grondexploitaties

Saldi grondexploitaties. Worden verrekend met de reserve grondzaken.

## Overzicht taakvelden

### Taakvelden

#### Tabel baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Bestuur en Ondersteuning</b>					
0.1 Bestuur	-5.214	-5.206	-7.679	-6.207	1.472
0.2 Burgerzaken	-576	-307	-675	-492	183
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-391	-671	-622	-573	48
0.4 Overhead	-23.031	-23.583	-25.298	-25.407	-110
0.5 Treasury	894	209	463	625	162
0.61 OZB woningen	8.135	8.927	8.870	8.465	-405
0.62 OZB niet-woningen	4.854	5.203	4.782	5.435	653
0.64 Belastingen overig	24	-	-	-40	-40
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	112.911	117.057	123.177	123.725	548
0.8 Overige baten en lasten	1.350	-67	247	1.291	1.044
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-6	-5	-5	-8	-3
<b>Totaal Bestuur en Ondersteuning</b>	<b>98.950</b>	<b>101.557</b>	<b>103.260</b>	<b>106.813</b>	<b>3.552</b>
<b>Veiligheid</b>					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-3.952	-4.306	-4.307	-4.173	134
1.2 Openbare orde en veiligheid	-1.584	-1.690	-1.690	-979	710
<b>Totaal Veiligheid</b>	<b>-5.535</b>	<b>-5.996</b>	<b>-5.997</b>	<b>-5.152</b>	<b>845</b>
<b>Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>					
2.1 Verkeer en vervoer	-9.962	-11.527	-12.607	-11.422	1.185
2.2 Parkeren	-	5	5	-	-5
2.3 Recreatieve havens	-47	-34	-34	-33	1
2.4 Economische havens en waterwegen	-44	16	17	-46	-63
2.5 Openbaar vervoer	-94	-236	-204	-61	143

Tabel baten en lasten					
<b>Totaal Verkeer, Vervoer en Waterstaat</b>	-10.147	-11.776	-12.824	-11.562	1.261
<b>Economie</b>					
3.1 Economische ontwikkeling	-421	-380	-150	-618	-468
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-31	-33	-33	-33	-0
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	106	37	24	52	27
3.4 Economische promotie	-363	-548	-595	-206	389
<b>Totaal Economie</b>	<b>-709</b>	<b>-924</b>	<b>-753</b>	<b>-805</b>	<b>-52</b>
<b>Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>					
4.1 Openbaar basisonderwijs	-585	-401	-401	-497	-96
4.2 Onderwijshuisvesting	-1.874	-2.277	-2.285	-2.311	-27
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-2.937	-3.651	-3.239	-3.210	29
5.1 Sportbeleid en activering	-270	-177	-213	-214	-0
5.2 Sportaccommodaties	-1.629	-4.112	-3.869	-3.007	862
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-504	-479	-483	-456	27
5.4 Musea	-424	-521	-517	-534	-16
5.5 Cultureel erfgoed	-349	-301	-328	-346	-18
5.6 Media	-1.511	-1.356	-1.640	-1.569	71
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-4.380	-4.198	-4.004	-3.929	75
<b>Totaal Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie</b>	<b>-14.464</b>	<b>-17.475</b>	<b>-16.980</b>	<b>-16.072</b>	<b>908</b>
<b>Sociaal Domein</b>					
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-5.244	-7.719	-8.648	-7.736	912
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-752	-2.215	-2.785	-2.445	339
6.3 Inkomensregelingen	-6.136	-6.640	-6.758	-6.516	242
6.4 WSW en beschermt werk	-3.458	-3.603	-3.991	-3.553	438
6.5 Arbeidsparticipatie	-949	-1.118	-1.118	-947	170
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-2.603	-3.435	-3.400	-3.124	276
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)		-4.833	-4.950	-4.848	102
6.712 Begeleiding (Wmo)		-3.674	-3.625	-3.258	367
6.713 Dagbesteding (Wmo)		-1.120	-930	-1.020	-90
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)		-121	241	320	79
6.71A - Huishoudelijke hulp (WMO)	-4.919				
6.71B - Begeleiding (WMO)	-4.682				
6.71C - Dagbesteding (WMO)	-1.545				
6.71D - Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-686.369				
6.72A - Jeugdhulp begeleiding	-4.596				
6.72B - Jeugdhulp behandeling	-3.325				
6.72C - Jeugdhulp dagbesteding	-1.626				
6.72D - Jeugdhulp zonder verblijf overig	-1.283				
6.73A - Pleegzorg	-691				
6.73B - Gezinsgericht	-1.505				
6.73C - Jeugdhulp met verblijf overig	-1.269				
6.74A - Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf	-3.110				
6.74B - Jeugdhulp crisisLTAGGZ-verblijf	-1.220				
6.74C - Gesloten plaatsing	-535				
6.751 Jeugdhulp ambulante lokaal		-9.945	-521	-9	513
6.752 Jeugdhulp ambulante regionaal		-3.301	-12.977	-13.626	-648
6.753 Jeugdhulp ambulante landelijk		-	-825	-502	323
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal		-5.571	-5.579	-5.766	-187
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk		-	-225	-981	-756
6.791 PGB Wmo		-1.066	-593	-639	-46
6.792 PGB Jeugd		-	-555	-445	110

Tabel baten en lasten					
6.811 Beschermd Wonen (Wmo)		749	449	276	-173
6.81A - Beschermd wonen (WMO)	-148				
6.81B - Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-991				
6.821 Jeugdbescherming		-1.502	-1.358	-1.536	-178
6.822 Jeugdreclassering		-	-80	-114	-34
6.82A Jeugdbescherming	-3.837				
6.82B Jeugdreclassering	-95				
6.91 Coördinatie en beleid Wmo		-2.222	-2.222	-2.222	-0
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd		-3.999	-4.012	-4.017	-5
<b>Totaal Sociaal Domein</b>	<b>-54.834</b>	<b>-61.334</b>	<b>-64.462</b>	<b>-62.707</b>	<b>1.755</b>
<b>Volksgezondheid en Milieu</b>					
7.1 Volksgezondheid	-2.943	-3.086	-3.115	-3.081	34
7.2 Riolering	1.558	1.603	1.475	1.473	-2
7.3 Afval	1.075	1.049	1.038	1.087	49
7.4 Milieubeheer	-3.354	-3.709	-3.845	-4.023	-179
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-251	-276	-305	-307	-2
<b>Totaal Volksgezondheid en Milieu</b>	<b>-3.915</b>	<b>-4.420</b>	<b>-4.752</b>	<b>-4.851</b>	<b>-99</b>
<b>Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>					
8.1 Ruimtelijke ordening	-1.635	-2.365	-579	-15	564
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	75	-30	-40	46	87
8.3 Wonen en bouwen	-1.254	-1.264	-2.800	-2.145	655
<b>Totaal Volkshuisvesting, Leefomgeving en Stedelijke Vernieuwing</b>	<b>-2.814</b>	<b>-3.658</b>	<b>-3.419</b>	<b>-2.113</b>	<b>1.306</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>6.532</b>	<b>-4.026</b>	<b>-5.927</b>	<b>3.549</b>	<b>9.476</b>

#### Reserves

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
Stortingen	-21.961	-11.194	-22.190	-21.729	460
Onttrekkingen	19.723	15.220	28.117	23.752	-4.365
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-2.238</b>	<b>4.026</b>	<b>5.927</b>	<b>2.023</b>	<b>-3.904</b>

#### Resultaat

Exploitatie	Rekening 2024	Primitief 2025	Begroting 2025	Rekening 2025	Saldo 2025
<b>Geraamd resultaat</b>	<b>4.294</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.572</b>	<b>5.572</b>

## WNT verantwoording

### Inhoud tabellen

#### WNT-verantwoording 2025 gemeente Krimpenerwaard

De WNT is van toepassing op gemeente Krimpenerwaard. Het voor de gemeente Krimpenerwaard toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (komt overeen met het algemeen toepasselijk bezoldigingsmaximum).

#### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

## Gegevens 2025

bedragen x € 1	J. Hennip	S. van Dijk
<b>Funcctiegegevens</b>	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functie vervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	148.725	116.768
Beloningen betaalbaar op termijn	23.172	18.548
<i>Subtotaal</i>	<i>171.897</i>	<i>135.316</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>171.897</b>	<b>135.316</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

## Gegevens 2024

bedragen x € 1	J. Hennip	S. van Dijk
<b>Funcctiegegevens</b>	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functie vervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-09 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	139.118	38.054
Beloningen betaalbaar op termijn	22.736	6.134
<i>Subtotaal</i>	<i>161.854</i>	<i>44.188</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	77.667
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>161.854</b>	<b>44.188</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

### Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Specifieke uitkeringen

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026									
Verstr ekker	Uitkerin gcode	Specifieke uitkering	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	
		Juridische grondslag							
		Ontvanger							
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek  Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedragen voor e (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: B2/01</i>	<i>Indicator: B2/02</i>	<i>Indicator: B2/03</i>	<i>Indicator: B2/04</i>	<i>Indicator: B2/05</i>		
			32	68	Ja	Ja	Nee		
			<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3)  <b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3)  <b>Keuze werkelijke kosten</b>					
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Indicator: B2/06</i>	<i>Indicator: B2/07</i>			
<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)  <b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)  <b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>				
<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>				
<i>Indicator: B2/08</i>	<i>Indicator: B2/09</i>	<i>Indicator: B2/10</i>	<i>Indicator: B2/11</i>	<i>Indicator: B2/12</i>	<i>Indicator: B2/13</i>				
€640.616	€ 1.106.222								
<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel a x aantal	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel a x aantal	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel b x aantal	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel b x aantal plannen	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel d x aantal PVA's	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel d x aantal				

			(potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/14</i> €12.864	(potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/15</i> €60.364	plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/16</i> €132.228	van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/17</i> €257.076	(jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/18</i> €0	nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/19</i> €0
			<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/20</i> €12.707	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/21</i> €132.707	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/22</i> €0	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) <b>Keuze normbedragen</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/23</i> €0	<b>Totaal</b> Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/24</i> €798.415	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C62/01</i> € 6.091	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C62/02</i> Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T) <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C92/01</i> € 56.041	Bedrag doorgeschoven naar t+1 <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C92/02</i> € 0	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C92/03</i> 9	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C92/04</i> 606	Aantal gebruikte leermiddelen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C92/05</i> 19	

OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)	Gemeenten						
										Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
										Indicator: D8/01	Indicator: D8/02	Indicator: D8/03	Indicator: D8/04	Indicator: D8/05	Indicator: D8/06
										€ 774.945	€ 397.410	€ 0	-€ 73.195	€ 881.678	€ 1.093.542
										Hieronder per regel één gemeente(codex) selecteren en in de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	Hieronder per regel één gemeente(codex) selecteren en in de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid		
										Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R		
										Indicator: D8/07	Indicator: D8/08	Indicator: D8/09	Indicator: D8/10		
										1					
										2					
										100					
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs										

			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/03</i>				
			€ 155.280	€ 0	€ 0				
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/07</i>			
			€ 0	€ 155.976	€ 696	Ja			
			Hieronder per regel één gemeente(cod e) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordin gsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(cod e) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordin gsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/10</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/11</i>			
		1							
		2							
		10							
<b>lenW</b>	<b>E44</b>	<b>Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027</b>	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Besteding (jaar T) ten laste van cofinanciering	Besteding (t/m jaar T) cofinanciering cumulatief	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E44/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E44/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/06</i>	
			1	€ 0					
			2	5000005765	€ 0	€ 528.273	€ 0	€ 1.584.819	Nee
			3	5000006540	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			Kopie beschikkingnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44/09</i>				

			1					
			2	5000005765	0	Nee		
			3	5000006540	0	Nee		
				Kopie beschikkingnummer	Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Correctie besteding (jaar T-1) ivm SiSa tussen medeoverheden	Correctie cofinanciering (jaar T-1) ivm SiSa tussen medeoverheden	
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: E44/10</i>	<i>Indicator: E44/11</i>	<i>Indicator: E44/12</i>	<i>Indicator: E44/13</i>	
			1					
			2	5000005765	Nee			
			3	5000006540	Nee			
<b>lenW</b>	<b>E84</b>	<b>Regeling stimuleringsmaatregelen 2022-2023</b>		Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdragen en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)	
		Provincies en Gemeenten		<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: E84/01</i>	<i>Indicator: E84/02</i>	<i>Indicator: E84/03</i>	<i>Indicator: E84/04</i>	
				€ 24.770	€ 24.770	€ 12.385	Nee	
				Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheidsmaatregelen per type maatregel (stuk, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk	
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: E84/05</i>	<i>Indicator: E84/06</i>	<i>Indicator: E84/07</i>	<i>Indicator: E84/08</i>	
			1	330 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 30km/h/aantal in Stuks	Nee	1		
			2					
			100					
<b>SZW</b>	<b>G2</b>	<b>Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025</b>		Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ
				Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
								Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)
								Gemeente

	Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	I.1 Participatiewet (PW)	I.1 Participatiewet (PW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
		Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
		Indicator: G2/01	Indicator: G2/02	Indicator: G2/03	Indicator: G2/04	Indicator: G2/05	Indicator: G2/06
		€ 13.306.917	€ 123.885	€ 478.851	€ 3.808	€ 64.030	€ 217
	Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werk en inkomens kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente Participatiewet (PW)	
	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	
	Indicator: G2/07	Indicator: G2/08	Indicator: G2/09	Indicator: G2/10	Indicator: G2/11	Indicator: G2/12	
	€ 14.026	€ 6.097	€ 0	€ 1.425.076	€ 10.311	€ 0	
	Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)					
	Aard controle D2	Aard controle n.v.t.					

			Indicator: G2/13	Indicator: G2/14				
			€ 0	Ja				
SZW	G3	<b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_ gemeentedeel 2025</b>  <b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004</b> Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstr ekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrek kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrek kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoeksko sten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G3/01</i>	<i>Indicator: G3/02</i>	<i>Indicator: G3/03</i>	<i>Indicator: G3/04</i>	<i>Indicator: G3/05</i>	<i>Indicator: G3/06</i>
			€ 36.000	€ 1.590	€ 4.469	€ 0	€ 0	€ 0
BBZ vóór 2020 – levensonderh oud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstre king (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderh oud en kapitaalverstr ekkingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstre king	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden schulden levensonderh oud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperati e kinderopvangt oeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstre kingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangto eslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden schulden levensonderh oud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstr ekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperati e kinderopvangt oeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstre kingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangto eslagaffaire					
Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente					
<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				
<i>Indicator: G3/07</i>	<i>Indicator: G3/08</i>	<i>Indicator: G3/09</i>	<i>Indicator: G3/10</i>	<i>Indicator: G3/11</i>				
€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja				
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregelin g zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderho ud	Besteding (jaar T) kapitaalverstr ekking	Baten (jaar T) levensonderho ud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekk ing (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstr ekking (overig)

		Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/05</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	-€ 503	€ 0	€ 7.724	€ 15.176	€ 1.793	
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	-€ 148	€ 0	€ 2.275	€ 4.087	€ 82	
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	-€ 476	€ 0	€ 7.309	€ 10.285	€ 911	
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	-€ 300	€ 0	€ 4.609	€ 0	€ 0	
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	-€ 303	€ 0	€ 4.651	€ 0	€ 0	
6	Totaal	-€ 1.730	€ 0	€ 26.568	€ 29.548	€ 2.786	
Kopie regeling		Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverzekering (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
		<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/10</i>		
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja			
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja			
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja			
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja			
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja			
6	Totaal	0	0	N.v.t.			
Kopie regeling		Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) kapitaalverzekering	Baten (jaar T) kapitaalverzekering	Uitvoeringskosten (jaar T)		

		kapitaalverstreking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	ekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	king Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/11</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/12</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/13</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/14</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/15</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/16</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/17</i>	Gemeente <i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: G4/18</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/19</i>	
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	

			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			6	Totaal	0	0	0	
SZW	G10	<b>Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025</b>	Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
		Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr						
			<i>Indicator: G10/01</i>	<i>Indicator: G10/02</i>	<i>Indicator: G10/03</i>			
			€ 974.338	€ 0	Ja			
SZW	G12	<b>Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025</b>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
		Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr						
			<i>Indicator: G12/01</i>	<i>Indicator: G12/02</i>	<i>Indicator: G12/03</i>			
			€ 0	€ 0	Ja			
SZW	G13	<b>Onderwijsroute_ deel gemeente 2025</b>	Bestedingen onderwijsroute (jaar T)	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk)	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T)	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente		

		Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Aard controle R Indicator: G13/01	Aard controle R Indicator: G13/02	Aard controle R Indicator: G13/03	Aard controle R Indicator: G13/04	Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05		
			€ 49.135	€ 0	€ 0	€ 0	Ja		
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulerings sport 2024-2025  Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering					
			Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02					
			€ 459.206	€ 765.556					
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting			
			Aard controle R Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06			
			€ 683.708	€ 81.848	€ 0				
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Toelichting	
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Aard controle R Indicator: H30/02	Aard controle R Indicator: H30/03	Aard controle R Indicator: H30/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06	
			€ 1.018.266	€ 94.953	€ 923.313	€ 2.289.160	Ja		
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)					

			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
				Nee				
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H35B/01	Aard controle R Indicator: H35B/02				
			1 061931 Gemeente Krimpenerwaard	€ 0				
			2					
			3					
VRO	J6B	Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche)  SiSa tussen medeoverheden	Hieronder één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cofinanciering (jaar T)	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Cumulatief aantal woningbouw- of herstructureringsprojecten dat t/m jaar T geholpen is met middelen
			Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/01	Aard controle R Indicator: J6B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/03	Aard controle R Indicator: J6B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/06
				€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0
			Cumulatief aantal woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd (t/m Jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
		Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/08					
		0	Nee					

VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognoseer de aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J17/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J17/02</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J17/03</i>			
			0	0	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J17/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/06</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/08</i>	
			1 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
VRO	J55	Aanpak energiarmede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten

			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01	Aard controle R Indicator: J55/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04	Aard controle R Indicator: J55/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06
			428	€ 90.822	€ 189.694	5	€ 2.489	€ 36.949
		Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.		Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07	Aard controle R Indicator: J55/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09			
			68	€ 0	€ 156.332			
		Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)		Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/ energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15
			325	325	0	110	0	0
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn

						van boven € 477.000	vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/03</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/06</i>
		1	LAI23-035303 54	€ 276.890	186	15	€ 0	€ 75.014
		2	LAI24-037626 42	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
		100						
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoefte van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebespare nde isolatiemaatreg elen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatre gelen.	Eindverantwo ording (ja/nee)			
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09</i>			
		1	€ 201.876	€ 0	Nee			
		2						
		100						
<b>KGK</b>	<b>K1</b>	<b>Regeling aankoop woningen onder een hoogspanningsverbin ding</b>	Projectnaam/ UWHS- nummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per woning	Is de bestemming gewijzigd (Ja/Nee)	Eindverantwoor ding per woning (Ja/Nee)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K1/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: K1/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: K1/03</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: K1/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: K1/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K1/06</i>
		1	UWHS170199 Schuwacht 152	€ 16.258	Ja	Nee	€ 624.650	
		2	UWHS170099 Schuwacht 1	€ 75.021	Ja	Ja	€ 681.084	
		3	UWHS170108 Noord 1	€ 0	Ja	Nee	€ 794.803	
		4	UWHS170069 Noord 1a	€ 0	Ja	Nee	€ 333.236	
		5	UWHS170112 Noord 1b	€ 0	Ja	Nee	€ 403.174	

			6	UWHS170187 Ijsseldijk West 59	€ 2.254	Nee	Nee	€ 890.800		
			7	UWHS170220 Tiendweg West 28	€ 0	Nee	Nee	€ 3.505		
			8							
			9							
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid		Besteding apparaatskost en (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	
				<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: K28/01</i>	<i>Indicator: K28/02</i>	<i>Indicator: K28/03</i>	<i>Indicator: K28/04</i>	<i>Indicator: K28/05</i>	<i>Indicator: K28/06</i>	
				€ 331.643	€ 386.168	€ 0	€ 1.387.814	€ 108.779	€ 108.779	
				Eindverantwo ording (Ja/Nee)						
				<i>Aard controle n.v.t.</i>						
				<i>Indicator: K28/07</i>						
				Nee						
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Gemeenten	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbe paling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderings bepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)	
					<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
					<i>Indicator: M16/01</i>	<i>Indicator: M16/02</i>	<i>Indicator: M16/03</i>	<i>Indicator: M16/04</i>	<i>Indicator: M16/05</i>	<i>Indicator: M16/06</i>
				€ 2.874.740			€ 0	€ 0	€ 288.132	
				Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten en per geregistreerde persoon waaraan in een maand een	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd		

				verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)			
			Aard controle R Indicator: M16/07	Aard controle R Indicator: M16/08	Aard controle R Indicator: M16/09	Aard controle D2 Indicator: M16/10	Aard controle D2 Indicator: M16/11
			€ 0	€ 69.696	€ 139.899	Jan-25	Oct-25
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13			
			€ 3.092.669	€ 18.167.920			
AenM	M30	Specifieke uitkering wet gemeentelijke taak mogelijk maken asielopvangvoorzieningen  Gemeenten	SPUK I: Aantal gerealiseerde plekken van duurzame aard boven indicatieve opgave in het jaar T  Aard controle n.v.t. Indicator: M30/01	SPUK I: Eindverantwoord ding (Ja/Nee)  Aard controle n.v.t. Indicator: M30/02	SPUK II: Aantal gerealiseerde plekken van bijzondere aard (AMV) in het jaar T  Aard controle n.v.t. Indicator: M30/03	SPUK II: Eindverantwoord ding (Ja/Nee)  Aard controle n.v.t. Indicator: M30/04	
					80	Nee	

## Rechtmatigheidsverantwoording

### Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

#### Inspanningen (toelichting)

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 16 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 3.861.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

### Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 1.396.000 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 3.861.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 11.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

### Excel-tabel

Begrotingscriterium (in euro x 1.000)	Bedrag
1a Overschrijding lasten programma's	-
1b Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	50
2 Ongeautoriseerde reservemutaties	-
3 Overschrijding van baten en/of overschrijding van lasten en baten op programmaniveau en/of overschrijding van investeringsbudgetten (kredieten) die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld (niet tijdig gemeld i.o.m. de Financiële verordening 2024).	-
<b>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</b>	<b>50</b>
4 Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid vermelden en verwijzen naar dit vooraf vastgestelde beleid.	11
<b>5 Resterend saldo aan niet-acceptabele begrotingsonrechtmatigheden</b>	<b>39</b>

Voorwaardencriterium	Bedrag
* Europese aanbestedingen	1.106
* Overige onrechtmatigheden onder 200	240
	<b>1.346</b>

Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium	Bedrag
* Geen bevindingen	-
	-

G Verantwoordingsgrens	Bedrag
2% van € 193.068 (totaal van lasten exclusief reserveringen)	3.861

### Inspanningen (toelichting)

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Controleverklaring

De controleverklaring wordt toegevoegd aan het boekwerk voor het vaststellen van de jaarstukken door de gemeenteraad op 8 juli 2025.

De verklaring ontvangen wij separaat met het rapport van bevindingen van de onafhankelijk accountant, als deze documenten aan de gemeenteraad zijn kenbaar gemaakt

# BIJLAGEN

## Bijlage 1: Rapportage interbestuurlijk toezicht

### Rapportage interbestuurlijk toezicht

Het college is in 2021 een bestuursovereenkomst aangegaan met de Provincie Zuid-Holland inzake het interbestuurlijk toezicht. De aanleiding voor het opstellen van de bestuursovereenkomst ligt in de Wet revitalisering generiek toezicht, die op 1 oktober 2012 in werking is getreden. Deze wet beoogt de interbestuurlijke lasten te verminderen en het toezicht te versoberen. Met de inwerkingtreding van de wet is een groot aantal toezichtbepalingen in diverse wetten (specifiek toezicht) komen te vervallen. Daarvoor in de plaats komt een meer generieke aanpak van het interbestuurlijk toezicht. De instrumenten van het generiek toezicht voor de provincie zijn de algemene bepalingen over schorsing en vernietiging en indeplaatsstelling bij taakverwaarlozing, die in de Gemeente- en Provinciewet zijn opgenomen.

Een belangrijk uitgangspunt van het interbestuurlijk toezicht is versterking van de horizontale verantwoording door het college aan de gemeenteraad (controlerende rol van de gemeenteraad). In navolgend overzicht wordt met behulp van de kleuren groen, geel, oranje en rood aangegeven of de gemeente voldoet aan de wettelijke vereisten op het gebied van ruimtelijke ordening, omgevingsrecht, monumentenzorg, archief- en informatiebeheer en huisvesting vergunninghouders. Met de bestuursovereenkomst verplicht de provincie zich vervolgens om het toezicht op een sobere, proportionele en risicogerichte manier vorm te geven en alleen te interveniëren of nadere informatie op te vragen als daar aanleiding toe is.

Toezichtsgebied	IBT-ladder	IBT-score per toezichtsgebied	Stand per 31 december 2025
• Ruimtelijke ordening	0 Geen interventie		Het tijdelijk deel Omgevingsplan voldoet aan de Zuid-Hollandse omgevingsverordening
• Omgevingsrecht	2b ambtelijk afspraken maken		De gemeente Krimpenerwaard staat in 2025 op trede 2b van de IBT-ladder (oranje: ambtelijke afspraken met termijnen). De gemeente voldoet deels aan de minimale wettelijke procescriteria en termijnindicatoren. Niet alle vereiste beleidsdocumenten voor vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) zijn aanwezig. Voor de VTH-thuistaken ontbreekt het aan een evaluatierapportage. Hierdoor is de werking van de VTH-beleidscyclus beperkt: zonder dit document is het lastig te beoordelen of de uitvoering bijdraagt aan de gemeentelijke doelen en waar bijsturing nodig is. In 2023 zijn ambtelijke afspraken gemaakt om de situatie te verbeteren. Afgesproken is dat de gemeente vanaf 2025 aan de procescriteria voldoet en vanaf 2026 ook aan de termijnindicatoren. Door het ontbreken van het procescriterium evaluatierapportage zijn deze afspraken niet volledig nagekomen. Daardoor staat de gemeente op trede 2b, wat betekent dat de provincie actief toezicht houdt, afspraken opvolgt en in 2026 zichtbare verbeteringen verwacht. Achtergrond en VTH-documenten: - Voor de VTH-thuistaken, die de gemeente zelf uitvoert, vormt Uitvoerings- en Handavingsstrategie 2025–2028 het strategisch kader. Deze is in mei 2025 vastgesteld. Het Uitvoeringsprogramma 2025 is op 15 mei vastgesteld, later dan de termijn van 1 april maar in lijn met ambtelijke afspraken. De evaluatierapportage over 2024 ontbreekt, wat niet overeenkomt met de gemaakte afspraken. - Voor de VTH-basistaken, uitgevoerd door de Omgevingsdienst Midden-Holland (ODMH) namens Krimpenerwaard, geldt de Integrale Nota VTH ODMH 2023–2026 als kader. Voor de basistaken is de gemeenteraad voornamelijk financieel betrokken via begrotingen en jaarstukken.
• Monumentenzorg en archeologie	0 Geen interventie		Het oordeel is gebaseerd op de vier indicatoren zoals opgenomen in het Uitvoeringsprogramma IBT 2024. Begin 2026 is vastgesteld dat recent monumentenbeleid en een nieuwe waardenkaart beschikbaar zijn. Capaciteit blijft kwetsbaar, maar de beleidsbasis is op orde.
• Informatie- en archiefbeheer	2a Informatie opvragen		In september 2024 heeft de gemeentearchivaris onderzocht in hoeverre de gemeente voldoet aan de eisen die de Wet open overheid stelt aan de informatiehuishouding van de gemeente. Diens inspectieverslag is in september 2025 samen met een beschrijving van de stand van zaken van het archief- en informatiebeheer en de aandachtspuntenlijst 2025-2026 in het college besproken en aan de raad en de provincie aangeboden. Uit het verslag van de archivaris komt naar voren dat de gemeente veel zaken op orde heeft gebracht, maar er nog de nodige verbeterpunten zijn. Zo ontbreken een informatiebeheerplan, een kwaliteitssysteem en een metadataschema en is de gemeentelijke selectielijst niet binnen de alle (vak)applicaties geïmplementeerd. De provincie is benieuwd wat de stand van zaken is bij het oppakken van deze aanbevelingen op basis van de Aandachtspuntenlijst.
• Huisvesting vergunninghouders	5 Besluit indeplaatsstelling		De gemeente heeft op 1 januari 2026 een achterstand van 46 te huisvesten vergunninghouders. De gemeente kent sinds 1 juli 2023 een structurele achterstand op de taakstelling. Het ambtelijk en bestuurlijk doorlopen traject hebben tot op heden niet geleid tot realisatie van de taakstelling. De gemeente wordt daarom op trede 5 van de IBT ladder geplaatst: Besluit tot indeplaatsstelling.

De provincie heeft er voor gekozen om het interbestuurlijk toezicht per gemeente op een dynamisch dashboard te presenteren.

Hierna treft u de link aan naar de site voor Interbestuurlijk toezicht <https://www.zuid-holland.nl/onderwerpen/lokaal-bestuur/interbestuurlijk/>.

Kies de knop “naar het dashboard” om de gegevens van de gemeente Krimpenerwaard te raadplegen. Onder 2 totaal beeld per gemeente.

## Bijlage 2 - Lijst met gebruikte afkortingen

## Afkortingen

A	
ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
ALV	Algemene ledenvergadering
Appa	Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers
APV	Algemene Plaatselijke Verordening
AVG	Algemene verordening gegevensbescherming
B	
B&W	Burgemeester en Wethouders
BAG	Basisregistratie Adressen en Gebouwen
BBV	Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten
BBZ	Besluit Bijstandsverlening Zelfstandigen
BIZ	Bedrijfsinvesteringszone
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
BTW	Belasting Toegevoegde Waarde
BUIG	Budgetten Gebundelde Uitkeringen
BV	Besloten Vennootschap
BZK	Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
C	
CAO	Collectieve Arbeidsovereenkomst
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CJG	Centrum voor Jeugd en Gezin
COELO	Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden
CP	Collegeprogramma
CPI	Consumenten Prijs Index
E	
ECB	Europese Centrale Bank
EMU	Economische en Monetaire Unie
F	
Fte	Fulltime-equivalent
G	
GGD	Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst
GHOR	Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie
I	
IBKW	Ingenieursbureau Krimpenerwaard
IBOR	Integraal Beheerplan Openbare Ruimte
ICT	Informatie- en Communicatietechnologie
IHP	Integraal Huisvestingsplan
IPO	Interprovinciaal Overleg
K	
KCC	Klanten Contact Centrum
KVO	Keurmerk Veilig Ondernemen
M	
MBO	Middelbaar Beroepsonderwijs
MIRT	Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport
M-H	Midden-Holland
mjb	Meerjarenbegroting
MJOP	Meerjaren Onderhoudsplan
MRDH	Metropoolregio Rotterdam - Den Haag
N	
NV	Naamloze Vennootschap

O	
ODMH	Omgevingsdienst Midden-Holland
OOV	Openbare Orde en Veiligheid
OZB	Onroerende Zaakbelasting
P	
PFK	Portefeuilleroutekaart
R	
RAV	Regionale Ambulancevoorziening
RDOG	Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg
RIB	Raadsinformatiebrief
R&T	Recreatie en Toerisme
S	
SDG's	Sustainable Development Goals
SEZ	Spoedeisende zorg
SMART	Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden
S&I	Service & Informatiemanagement
SPV 2030	Strategisch Plan verkeersveiligheid 2030
SVHW	Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling
SVn	Stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting
T	
TBK	Technisch Bureau Krimpenerwaard
TOZO	Tijdelijke Overbruggingsregeling Zelfstandig Ondernemers
TWU	Tussentijdse Winst Uitname
V	
vGRP	Verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan
VHROSV	Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke vernieuwing
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VO	Voortgezet onderwijs
VPB	Vennootschapsbelasting
VRHM	Veiligheidsregio Hollands Midden
W	
Wet Fido	Wet financiering decentrale overheden
WKPB	Wet Kenbaarheid Publiekrechtelijke Beperkingen
Wmo	Wet Maatschappelijke Ondersteuning
WOZ	Wet waardering onroerende zaken
WRO	Wet Ruimtelijke Ordening
WSJG	<a href="http://www.waarstaatjegemeente.nl">www.waarstaatjegemeente.nl</a>
WSW	Wet Sociale Werkvoorziening
WW	Werkloosheidswet
Z	
ZRM	Zelf Redzaamheidsmatrix